

## Digital Technologies Forward

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

Οικονομικά Αποτελέσματα 6Μ 2025

28 Αυγούστου 2025

### Αναμένεται βιώσιμη ανάπτυξη στο Β' Εξάμηνο του έτους

*Οι λύσεις Document Lifecycle Management και Digital Technologies διατηρούν ισχυρή δυναμική, παρά την εξομάλυνση στην αγορά καρτών πληρωμών της Τουρκίας*

- **Ενοποιημένα Έσοδα** στα **€163,6εκ** (μείωση 16% έναντι του Εξαμήνου 2024), αντανakλώντας κυρίως τη συνεχιζόμενη εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία, την προσωρινή επιβράδυνση, έναντι της σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη καθώς και τις γραφειοκρατικού χαρακτήρα καθυστερήσεις σε ορισμένα συμβασιοποιημένα, μεγάλης κλίμακας, έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα (η αναγνώριση των εσόδων αναμένεται τα επόμενα τρίμηνα υποστηρίζοντας παράλληλα και την ανάπτυξη το 2026). Οι λύσεις Document Lifecycle Management (στους γεωγραφικούς τομείς WEST και MEA και οι υπηρεσίες διανομής στο γεωγραφικό τομέα CEE), καθώς και οι κάρτες πληρωμών στις κύριες αγορές μας στο γεωγραφικό τομέα CEE κατέγραψαν ισχυρή αύξηση εσόδων, επιβεβαιώνοντας την επιτυχημένη στρατηγική μας για γεωγραφική επέκταση και ενίσχυση του μεριδίου αγοράς.
- **Προσαρμοσμένο EBITDA** στα **€19,3εκ (περιθώριο 11.8%)**, αποτυπώνει την επίπτωση της μείωσης των εσόδων, παρά τις προσπάθειες εξορθολογισμού του κόστους και την ευνοϊκότερη διάρθρωση των εσόδων υπέρ των υπηρεσιών.
- **Καθαρά Κέρδη** στα **€2,5εκ** (έναντι €11,2εκ το Εξάμηνο 2024), αντανakλώντας τη μείωση της λειτουργικής κερδοφορίας καθώς και τις υψηλότερες ζημιές λόγω συναλλαγματικών διαφορών (€0,7εκ λόγω μεταβολών στην ισοτιμία του δολαρίου ΗΠΑ), παρά τη μείωση στα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα (-8% έναντι του Εξαμήνου 2024).
- **Ισχυρή παραγωγή λειτουργικών ταμειακών ροών** στα **€10,4εκ** (+26% έναντι του Εξαμήνου 2024), ως αποτέλεσμα της πειθαρχημένης στρατηγικής για τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης των ταμειακών ροών καθώς και της επιβράδυνσης του ρυθμού αύξησης του κεφαλαίου κίνησης.
- **Μόχλευση του Ομίλου** διατηρήθηκε σε υγιή επίπεδα (**2,1 φορές**). Ο **Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου** στα **€96,1εκ**, σχεδόν αμετάβλητος σε σχέση με το τέλος του 2024.
- **Διανομή Μερίσματος €0,11 ανά μετοχή** (περίπου 2% μερισματική απόδοση), όπως αποφασίστηκε από την ΤΓΣ της 24<sup>ης</sup> Ιουνίου, επιβεβαιώνει το στόχο μας για διατήρηση προοδευτικής μερισματικής

πολιτικής με διανομή 20-25% των καθαρών κερδών την περίοδο 2025-2027, καθώς και τη δέσμευση μας για τη δημιουργία αξίας στους μετόχους μας.

- **Αναθεωρημένες εκτιμήσεις για το προσαρμοσμένο EBITDA έτους 2025 προβλέπουν μείωση μεσαίου μονοψήφιου ποσοστού έναντι του 2024**, λόγω της υστέρησης των εσόδων του Εξαμήνου 2025. Παρ' όλα αυτά προβλέπεται **σημαντική αύξηση στο Β' Εξάμηνο 2025**, ενώ αναμένουμε να επιτύχουμε **σημαντικό ρυθμό αύξησης έναντι του Α' Εξαμήνου 2025** καθώς και **ουσιαστική βελτίωση έναντι του Β' Εξαμήνου 2024**, χάριν του ισχυρού χαρτοφυλακίου συμβασιοποιημένων έργων, των μέτρων βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας και της πειθαρχημένης διαχείρισης του κόστους, της προόδου που έχει επιτευχθεί ως προς την ενίσχυση της διάρθρωσης των εσόδων, μέσω της μεγαλύτερης συνεισφοράς των λύσεων Citizen Identity και Document Lifecycle Management, και της ήδη εμφανούς σταθεροποίησης της αγοράς καρτών πληρωμών της Τουρκίας. Οι πρωτοβουλίες αυτές υποστηρίζουν τις προσπάθειες βελτίωσης του περιθωρίου EBITDA καθώς και της επίτευξης βιώσιμης αύξησης της κερδοφορίας στο μέλλον.

**28 Αυγούστου 2025** – Η AUSTRIACARD HOLDINGS AG (ACAG), ο διεθνής όμιλος εφαρμοσμένης τεχνολογίας με έδρα τη Βιέννη, ανακοινώνει τα οικονομικά αποτελέσματα Α' Εξαμήνου 2025.

### **Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου Διοίκησης και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, Μανώλης Κόντος δήλωσε:**

*«Το πρώτο εξάμηνο του 2025 βρεθήκαμε αντιμέτωποι με προκλήσεις λόγω της εξομάλυνσης στην αγορά της Τουρκίας, έπειτα από αρκετά χρόνια εξαιρετικής ανάπτυξης, της προσωρινής επιβράδυνσης στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintechs στην Ευρώπη καθώς και των καθυστερήσεων σε ορισμένα συμβασιοποιημένα, μεγάλης κλίμακας, έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα. Παρ' όλα αυτά, συνεχίζουμε να υλοποιούμε τις στρατηγικές μας πρωτοβουλίες και να επιτυγχάνουμε ουσιαστική πρόοδο στην παροχή καινοτόμων προϊόντων και ολοκληρωμένων λύσεων, όπως Card-as-a-Service και λύσεις που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη, Digital Taskforce for Anti-Money Laundering (AML) καθώς και εφαρμογές που χρησιμοποιούν την τεχνητή νοημοσύνη για την εξαγωγή δεδομένων στο πλαίσιο μεγάλης κλίμακας έργων ψηφιοποίησης εγγράφων στο δημόσιο και ιδιωτικό τομέα.*

*Οι λύσεις Document Lifecycle Management, Digital Technologies και οι πωλήσεις καρτών στις κύριες αγορές μας διατήρησαν την ισχυρή δυναμική τους, επιβεβαιώνοντας την ανθεκτικότητα της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου μας. Επιπρόσθετα, συνεχίζουμε να επεκτείνουμε το γεωγραφικό αποτύπωμά μας, να ενισχύουμε το χαρτοφυλάκιο προϊόντων/υπηρεσιών και να επιταχύνουμε την ανάπτυξη τεχνολογικών λύσεων που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη. Οι βασικές συμφωνίες που υπογράφηκαν το Α' Εξάμηνο – περιλαμβανομένων των συνεργασιών με κορυφαία χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και της έναρξης υλοποίησης νέων ψηφιακών έργων – έθεσαν ισχυρές βάσεις για δυναμική ανάπτυξη κατά το Β' Εξάμηνο 2025. Περαιτέρω, αξιολογούμε συνεχώς εξαγορές που θα προσδώσουν αξία, ώστε να μεγεθύνουμε το σύνολο των λύσεών μας σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές και όλους τους τομείς.*

*Βλέποντας μπροστά και παρά τις βραχυπρόθεσμες προκλήσεις που αντιμετωπίσαμε στα έσοδα του Α' Εξαμήνου 2025, αναθεωρήσαμε τις εκτιμήσεις για το προσαρμοσμένο EBITDA έτους 2025 προβλέποντας μείωση μεσαίου μονοψήφιου ποσοστού έναντι του 2024. Παρ' όλα αυτά, για το υπόλοιπο του έτους αναμένουμε να επιτύχουμε σημαντικό ρυθμό ανάπτυξης έναντι του Α' Εξαμήνου 2025. Οι εκτιμήσεις μας βασίζονται στο ισχυρό χαρτοφυλάκιο συμβασιοποιημένων έργων, στη μεγαλύτερη συνεισφορά των λύσεων Citizen Identity και Digital Technologies, οι οποίες διαθέτουν υψηλότερα περιθώρια κέρδους, στη σταθεροποίηση της αγοράς στην Τουρκία καθώς και στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας.*

*Με το ισχυρό χαρτοφυλάκιό μας, την επεκτεινόμενη γεωγραφική παρουσία μας και την ακλόνητη δέσμευσή μας στην καινοτομία και τη δημιουργία αξίας, ενισχύουμε το όραμά μας να εδραιωθούμε ως ο στρατηγικός συνεργάτης των πελατών μας. Παραμένουμε προσηλωμένοι στην εξέλιξη του ομίλου AUSTRIACARD σε ένα ολοκληρωμένο πάροχο εφαρμοσμένης τεχνολογίας, με την πεποίθηση ότι οι προσπάθειές μας θα οδηγήσουν σε βιώσιμη ανάπτυξη και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους μας.»*

## ΟΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ<sup>1</sup>

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων   Σύνοψη</b> σε € εκ	<b>6Μ 2025</b>	<b>6Μ 2024</b>	<b>% Δ</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>163,6</b>	<b>195,4</b>	<b>-16%</b>
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>19,3</b>	<b>29,0</b>	<b>-34%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>11,8%</i>	<i>14,8%</i>	<i>-3,1%</i>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>3,8</b>	<b>14,9</b>	<b>-74%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>2,5</b>	<b>11,2</b>	<b>-78%</b>

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης   Σύνοψη</b> σε € εκ	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>16,7</b>	<b>21,7</b>
<b>Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων</b>	<b>315,9</b>	<b>331,6</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>121,6</b>	<b>124,8</b>
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>96,1</b>	<b>95,6</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>194,4</b>	<b>206,8</b>

### Ενοποιημένα Έσοδα

Ενοποιημένα Έσοδα στα €163,6εκ μειωμένα κατά 16% έναντι του Εξαμήνου 2024, λόγω:

- της συνεχιζόμενης εξομάλυνσης στην αγορά καρτών πληρωμών της Τουρκίας (€23,4εκ συνολική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου), κυρίως λόγω της κυκλικότητας και του αντίξοου μακροοικονομικού περιβάλλοντος στη χώρα, έπειτα από αρκετά χρόνια εξαιρετικής ανάπτυξης (52% μέσος ετήσιος ρυθμός αύξησης την τελευταία πενταετία)
- της προσωρινής επιβράδυνσης, έναντι της σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη (€14,1εκ συνολική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου), και
- των γραφειοκρατικού χαρακτήρα καθυστερήσεων σε ορισμένα συμβασιολογημένα, μεγάλης κλίμακας, έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα, τα έσοδα των οποίων αναμένεται να αναγνωριστούν τα επόμενα τρίμηνα, υποστηρίζοντας παράλληλα και την ανάπτυξη το 2026.

Παρ' όλα αυτά, οι παρακάτω κατηγορίες λύσεων εμφάνισαν σταθερή αύξηση εσόδων, επιβεβαιώνοντας τη μέχρι σήμερα επιτυχημένη στρατηγική μας:

- Document Lifecycle Management, ιδιαίτερα οι υπηρεσίες διαχείρισης εγγράφων και οι υπηρεσίες διανομής
- Κάρτες πληρωμών στις κύριες αγορές του γεωγραφικού τομέα CEE
- Digital Technologies στους γεωγραφικούς τομείς WEST και MEA (αν και από σχετικά χαμηλή βάση οι προοπτικές είναι ελπιδοφόρες καθώς ήδη αξιοποιούμε τις επενδύσεις μας σε τεχνολογικά προηγμένες λύσεις όπως Card-as-a-Service και η ιδιόκτητη πλατφόρμα τεχνητής νοημοσύνης GaiaB™).

Εξαιρουμένων των αρνητικών επιπτώσεων της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία και των πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη, τα έσοδα του Ομίλου αυξήθηκαν 3% έναντι του Εξαμήνου 2024 (αύξηση κατά €4εκ).

<sup>1</sup> Η ανάλυση βασίζεται στις επιχειρηματικές επιδόσεις, όπως αυτές παρακολουθούνται από τη διοίκηση του Ομίλου, με ξεχωριστή παρουσίαση των Ειδικών Στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, επιδράσεις από προγράμματα συμμετοχής της Διοίκησης, συναλλαγματικές διαφορές και άλλες επιδράσεις που σχετίζονται με την αποτίμηση, κάτω από τα προσαρμοσμένα Κέρδη (Ζημιές) προ φόρων. Ξεκινώντας από το 2025 η άποψη της Διοίκησης περιλαμβάνει επίσης τις επιπτώσεις από τη λογιστική του υπερπληθωρισμού για την οντότητα με έδρα την Τουρκία σε όλες τις θέσεις, επομένως τα στοιχεία του προηγούμενου έτους προσαρμόστηκαν ανάλογα.

<b>Έσοδα ανά γεωγραφικό τομέα</b> σε € εκ	<b>6M 2025</b>	<b>6M 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)	54,7	64,9	(10,2)	-16%
Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)	104,0	121,6	(17,6)	-14%
Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)	16,3	40,8	(24,5)	-60%
<i>Απαλοιφές &amp; Εταιρικά</i>	<i>(11,3)</i>	<i>(31,9)</i>	<i>20,6</i>	<i>-64%</i>
<b>Σύνολο</b>	<b>163,6</b>	<b>195,4</b>	<b>(31,8)</b>	<b>-16%</b>

### **Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)**

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 16% έναντι του Εξαμήνου 2024 στα €54,7εκ, κυρίως λόγω της προαναφερθείσας προσωρινής επιβράδυνσης, έναντι της σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη (€14,1εκ συνολική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου). Τονίζεται ότι κατά τη διάρκεια του 2024 ορισμένοι από τους Fintech πελάτες μας στην Ευρώπη ξεκίνησαν την προώθηση μεταλλικών καρτών, με αποτέλεσμα να προκύψουν σημαντικές παραγγελίες για μεταλλικές κάρτες, οι οποίες δεν επαναλήφθηκαν φέτος. Παρ' όλα αυτά, τα έσοδα που σχετίζονται με τις υπηρεσίες διανομής συνέχισαν την ανοδική τους πορεία, καταγράφοντας ισχυρούς ρυθμούς αύξησης 19% έναντι του Εξαμήνου 2024.

Εν συνόλω, εξακολουθούμε να σημειώνουμε ουσιαστική πρόοδο στην εφαρμογή των στρατηγικών μας προτεραιοτήτων στο γεωγραφικό τομέα WEST, στοχεύοντας στη δημιουργία προϊόντων αιχμής και τεχνολογικών λύσεων (π.χ. Card-as-a-Service), που απευθύνονται τόσο στον ταχέως αναπτυσσόμενο κλάδο Challenger Banks/Fintech όσο και στις Tier 2 τράπεζες στο Ηνωμένο Βασίλειο, καθώς και στη στρατηγική μας είσοδο στην αγορά Fintech της Γαλλίας.

### **Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)**

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 14% έναντι του Εξαμήνου 2024 στα €104,0εκ, κυρίως λόγω της μείωσης των διατμηματικών συναλλαγών μεταξύ των γεωγραφικών τομέων CEE και MEA (€19εκ μείωση εσόδων για τον τομέα, λόγω της μείωσης στις παραδόσεις καρτών κατά 69% έναντι του Εξαμήνου 2024), απόρροια της προαναφερθείσας εξομάλυνσης στην αγορά καρτών πληρωμών στην Τουρκία. Επιπρόσθετα, οι γραφειοκρατικού χαρακτήρα καθυστερήσεις σε ορισμένα συμβασιοποιημένα, μεγάλης κλίμακας, έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα προκάλεσαν τη χρονική μετάθεση της αναγνώρισης των σχετικών εσόδων στα επόμενα τρίμηνα, υποστηρίζοντας παράλληλα και την ανάπτυξη το 2026. Οι παραπάνω παράγοντες υπερκάλυψαν τη σημαντική αύξηση των εσόδων που κατέγραψαν οι ακόλουθες κατηγορίες:

- υπηρεσίες διανομής (αύξηση 2% έναντι του Εξαμήνου 2024), κυρίως στη Ρουμανία (αύξηση 59% έναντι του Εξαμήνου 2024)
- κάρτες πληρωμών στις κύριες αγορές του γεωγραφικού τομέα CEE (αύξηση 4% έναντι του Εξαμήνου 2024)

Εν συνόλω, παραμένουμε σταθερά προσηλωμένοι στους βασικούς στρατηγικούς μας πυλώνες, οι οποίοι υποστηρίζουν τη μελλοντική ανάπτυξη του γεωγραφικού τομέα:

- ενίσχυση των πελατειακών μας σχέσεων μέσω της υπηρεσίας ολοκληρωμένης ενσωμάτωσης πλατφόρμας και διαχείρισης του κύκλου ζωής
- ανάπτυξη τεχνολογικά προηγμένων λύσεων (Digital Technologies) για τους μακροχρόνιους πελάτες μας στις κύριες αγορές μας.

### **Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)**

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 60% έναντι του Εξαμήνου 2024 στα €16,3εκ, λόγω της σημαντικής αρνητικής επίπτωσης από τη συνεχιζόμενη εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία (€23,4εκ συνολική επίπτωση για το γεωγραφικό τομέα), απόρροια της συνεχιζόμενης μακροοικονομικής μεταβλητότητας και αβεβαιότητας, σε συνδυασμό με την κυκλικότητα και τα εξορθολογισμένα επίπεδα αποθεμάτων των πελατών μας, έπειτα από υψηλά επίπεδα πληρωμένων αποθεμάτων λόγω της σημαντικής ανάπτυξης της αγοράς. Παρά τις αντιξοότητες, το ισχυρό μερίδιο αγοράς μας στην Τουρκία παραμένει αμετάβλητο.

Επιπρόσθετα, τα έσοδα που σχετίζονται με λύσεις Document Lifecycle Management διπλασιάστηκαν έναντι του Εξαμήνου 2024, με τις υπηρεσίες διαχείρισης εγγράφων και τις ταχυδρομικές υπηρεσίες να αποτελούν τους βασικούς παράγοντες της εν λόγω αύξησης.

Συνολικά και στο πλαίσιο της στρατηγικής μας επιδίωξης να μετασχηματίσουμε τον Όμιλο από προμηθευτή προϊόντων σε πάροχο ολοκληρωμένων τεχνολογικών λύσεων, επιδιώκουμε στοχευμένες πρωτοβουλίες και ενέργειες για τις λύσεις Document Lifecycle Management και Citizen ID, οι οποίες ήδη δημιουργούν τη βάση για τη δημιουργία επαναλαμβανόμενων εσόδων, ώστε να επιτύχουμε ένα ισορροπημένο μείγμα εσόδων τα επόμενα τρίμηνα και να εξισορροπήσουμε οποιαδήποτε πιθανή αστάθεια στην αγορά καρτών πληρωμών στην Τουρκία.

<b>Έσοδα ανά κατηγορία λύσεων</b> σε € εκ	<b>6M 2025</b>	<b>6M 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Identity & Payment Solutions	87,9	122,1	(34,1)	-28%
Document Lifecycle Management	60,6	57,6	2,9	+5%
Digital Technologies	15,1	15,7	(0,6)	-4%
<b>Σύνολο</b>	<b>163,6</b>	<b>195,4</b>	<b>(31,8)</b>	<b>-16%</b>

### Identity & Payment Solutions

Η συνεχιζόμενη εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία καθώς και η προσωρινή επιβράδυνση, έναντι της σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη (βλ. παραπάνω ανάλυση) είχαν σημαντικό αρνητικό αντίκτυπο στα έσοδα, καθώς υπερκάλυψαν τη σημαντική αύξηση των εσόδων από τις κάρτες πληρωμών στις κύριες αγορές του γεωγραφικού τομέα CEE (αύξηση 4% έναντι του Εξαμήνου 2024).

Εξαιρουμένων των σημαντικών επιπτώσεων της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία και των πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη, τα έσοδα του Identity & Payment Solutions κατέγραψαν αύξηση 3% έναντι του Εξαμήνου 2024.

### Document Lifecycle Management

Τα έσοδα κατέγραψαν σημαντική αύξηση 5% έναντι του Εξαμήνου 2024, κυρίως λόγω των ακόλουθων κατηγοριών:

- υπηρεσίες διανομής (Ρουμανία, Πολωνία, ΗΠΑ και Ηνωμένο Βασίλειο) (€2,5εκ συνεισφορά ή αύξηση 7% έναντι του Εξαμήνου 2024)
- υπηρεσίες διαχείρισης εγγράφων (αύξηση 2% έναντι του Εξαμήνου 2024). Ο γεωγραφικός τομέας CEE είναι ο βασικός παράγοντας (αύξηση 2% έναντι του Εξαμήνου 2024).

### Digital Technologies

Τα έσοδα κατέγραψαν ήπια μείωση 4% έναντι του Εξαμήνου 2024, λόγω της σημαντικά υψηλής βάσης σύγκρισης το 2024 από μια σειρά εφαρμογών ψηφιακών λύσεων στον ιδιωτικό τομέα στη Ρουμανία, καθώς και των γραφειοκρατικού χαρακτήρα καθυστερήσεων σε ορισμένα συμβασιολογημένα, μεγάλης κλίμακας, έργα ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα. Οι εν λόγω καθυστερήσεις προκάλεσαν τη χρονική μετάθεση της αναγνώρισης των σχετικών εσόδων στα επόμενα τρίμηνα, τα οποία θα υποστηρίξουν και την ανάπτυξη το 2026. Παρ' όλα αυτά, τα έσοδα των λύσεων Digital Technologies στους γεωγραφικούς τομείς WEST και MEA υπερδιπλασιάστηκαν έναντι του Εξαμήνου 2024 (αν και από σχετικά πολύ χαμηλή βάση), χάριν (α) της σημαντικής προόδου στην εφαρμογή της υπηρεσίας Card-as-a-Service (CaaS) για Challenger Banks/Fintech στο γεωγραφικό τομέα WEST και (β) των έργων ψηφιοποίησης εγγράφων στο γεωγραφικό τομέα MEA.

Οι λύσεις Digital Technologies αποτελούν για τον Όμιλο βασικό παράγοντα μελλοντικής ανάπτυξης, λόγω των συνεχών επενδύσεων μας σε Έρευνα & Ανάπτυξη (R&D), στοχεύοντας στην κλιμάκωση των ψηφιακών υπηρεσιών μας, στην ανάπτυξη τεχνολογικά προηγμένων λύσεων (π.χ. Card-as-a-Service) και στην υλοποίηση μεγάλης κλίμακας έργων ψηφιοποίησης για το δημόσιο τομέα.

<b>Ενοποιημένο Μικτό Κέρδος</b> σε € εκ	<b>6Μ 2025</b>	<b>6Μ 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>76,9</b>	<b>88,2</b>	<b>(11,4)</b>	<b>-13%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>47,0%</i>	<i>45,2%</i>		<i>1,8%</i>
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>36,8</b>	<b>49,1</b>	<b>(12,3)</b>	<b>-25%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>22,5%</i>	<i>25,1%</i>		<i>-2,7%</i>

**Μικτό κέρδος I:** η μείωση 13% έναντι του Εξαμήνου 2024 οφείλεται κυρίως στην προαναφερθείσα υστέρηση των εσόδων. Παρ' όλα αυτά, το **περιθώριο μικτού κέρδους I του Ομίλου διευρύνθηκε κατά 2 ποσοστιαίες μονάδες στο 47%**, χάριν της βελτίωσης του μείγματος εσόδων προς έσοδα που σχετίζονται με υπηρεσίες, τα οποία δεν επιβαρύνονται από το σχετικό κόστος υλικών. Αξίζει να τονιστεί ότι το περιθώριο μικτού κέρδους I διευρύνθηκε και στους 3 γεωγραφικούς τομείς (ο τομέας MEA κατά 11 ποσοστιαίες μονάδες, ο τομέας CEE κατά 1,7 ποσοστιαίες μονάδες και ο τομέας WEST κατά 1,4 ποσοστιαίες μονάδες). Βλ. σελίδες 12-14 για τη λεπτομερή ανάλυση σχετικά με τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου.

**Μικτό κέρδος II:** η μείωση 25% έναντι του Εξαμήνου 2024 οφείλεται κυρίως:

- στη μείωση του μικτού κέρδους I, και
- στο υψηλότερο κόστος παραγωγής (κυρίως λόγω των εξόδων αποσβέσεων).

**Το περιθώριο Μικτού κέρδους II του Ομίλου μειώθηκε κατά σχεδόν 3 ποσοστιαίες μονάδες στο 22.5%.**

<b>Ενοποιημένες Λειτουργικές Δαπάνες (OPEX)</b> σε € εκ	<b>6Μ 2025</b>	<b>6Μ 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Έξοδα παραγωγής	(40,1)	(39,1)	(1,0)	2%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(11,1)	(11,9)	0,8	-6%
Έξοδα διοίκησης	(13,1)	(14,3)	1,2	-8%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(4,6)	(3,5)	(1,0)	29%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	9,6	8,2	1,4	17%
<b>Σύνολο</b>	<b>(59,3)</b>	<b>(60,6)</b>	<b>1,3</b>	<b>-2%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>36,2%</b>	<b>31,0%</b>		<b>+5,2%</b>

**Τα Λειτουργικά Έξοδα του Ομίλου (OPEX)** (εξαιρουμένων των αποσβέσεων και απομειώσεων), μειώθηκαν 2% έναντι του Εξαμήνου 2024, καθώς η προσηλωμένη στρατηγική μας για τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας απέφερε μείωση 8% έναντι του Εξαμήνου 2024 στα έξοδα διάθεσης & διανομής και διοίκησης (SG&A). Αξίζει να τονιστεί ότι η μείωση των εξόδων διάθεσης & διανομής και διοίκησης (SG&A) είναι σημαντική στους γεωγραφικούς τομείς WEST (-7% έναντι του Εξαμήνου 2024) και CEE (-8% έναντι του Εξαμήνου 2024). Περαιτέρω, η αύξηση των εξόδων Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D) αποτυπώνει τις συνεχιζόμενες επενδύσεις μας σε R&D για την υποστήριξη της μελλοντικής επιχειρηματικής ανάπτυξης (ιδιαίτερα στις λύσεις Digital Technologies).

<b>Ενοποιημένα Λειτουργικά Κέρδη</b> σε € εκ	<b>6Μ 2025</b>	<b>6Μ 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>19,3</b>	<b>29,0</b>	<b>(9,7)</b>	<b>-34%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>11,8%</i>	<i>14,8%</i>		<i>-3,1%</i>
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>9,7</b>	<b>20,8</b>	<b>(11,1)</b>	<b>-53%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>5,9%</i>	<i>10,6%</i>		<i>-4,7%</i>

**Προσαρμοσμένο EBITDA Ομίλου:** η μείωση 34% έναντι του Εξαμήνου 2024 σχετίζεται κυρίως με την προαναφερθείσα υστέρηση των εσόδων, η οποία υπερκάλυψε τις ενέργειες εξορθολογισμού του κόστους τόσο στο κόστος πωλήσεων όσο και στα έξοδα διάθεσης & διανομής και διοίκησης (SG&A). Το περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA του Ομίλου μειώθηκε κατά περίπου 3 ποσοστιαίες μονάδες στο 11,8%.

**Προσαρμοσμένο EBIT Ομίλου:** σε συνέχεια της μείωσης του προσαρμοσμένου EBITDA και των υψηλότερων εξόδων για αποσβέσεις, που σχετίζονται με τις επενδύσεις σε κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) και τις εξαγορές του προηγούμενου έτους, το προσαρμοσμένο EBIT του Ομίλου μειώθηκε 53% έναντι του Εξαμήνου 2024, με αποτέλεσμα τη μείωση του σχετικού περιθωρίου κατά σχεδόν 5 ποσοστιαίες μονάδες στο 5,9%.

Βλ. σελίδες 12-14 και 20-21 στο Παράρτημα για τη λεπτομερή ανάλυση των χρηματοοικονομικών επιδόσεων των γεωγραφικών τομέων του Ομίλου.

<b>Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές</b> σε € εκ	<b>εμπεριέχονται</b>	<b>6Μ 2025</b>	<b>6Μ 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Προγράμματα συμμετοχής διοίκησης	EBITDA	(1,6)	(2,1)	0,5	-24%
Κέρδη/(Ζημιές) συναλλαγματικές διαφορές	Κέρδη προ φόρων	(0,7)	(0,0)	(0,7)	--
ΔΛΠ 29 Υπερπληθωρισμός	Κέρδη προ φόρων	(0,3)	(0,3)	0,0	-6%
<b>Σύνολο</b>		<b>(2,6)</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>8%</b>

**Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές:** το χαμηλότερο κόστος που σχετίζεται με τα προγράμματα συμμετοχής της διοίκησης (λόγω του μικρότερου αριθμού επιλέξιμων συμμετεχόντων) αντισταθμίστηκε από τις υψηλότερες ζημιές που σχετίζονται με συναλλαγματικές ισοτιμίες (κυρίως η επίπτωση του δολαρίου ΗΠΑ στις ενδοομιλικές απαιτήσεις).

<b>Ενοποιημένα Καθαρά Αποτελέσματα</b> σε € εκ	<b>6Μ 2025</b>	<b>6Μ 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>3,8</b>	<b>14,9</b>	<b>(11,0)</b>	<b>-74%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα στους Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας</b>	<b>1,4</b>	<b>10,6</b>	<b>(9,3)</b>	<b>-87%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>2,5</b>	<b>11,2</b>	<b>(8,7)</b>	<b>-78%</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή (EPS) (βασικά) (€)</b>	<b>0,04</b>	<b>0,29</b>		<b>-86%</b>

**Καθαρά Αποτελέσματα Ομίλου:** τα χαμηλότερα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα (μείωση 8% έναντι του Εξαμήνου 2024), χάριν της μείωσης του μέσου υπολοίπου του ανεξόφλητου δανεισμού (βλ. ανάλυση για τις ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες και το σχολιασμό για τον καθαρό δανεισμό στη σελίδα 11), οριακά αντιστάθμισαν την προαναφερθείσα μείωση στα αποτελέσματα προσαρμοσμένου EBITDA/EBIT, η οποία επηρέασε αρνητικά την κερδοφορία του Ομίλου.

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b> <b>(Ανάλυση Διοίκησης<sup>2</sup>)</b> σε € εκ	<b>6M 2025</b>	<b>6M 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>163,6</b>	<b>195,4</b>	<b>(31,8)</b>	<b>-16%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(86,8)	(107,1)	20,4	-19%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>76,9</b>	<b>88,2</b>	<b>(11,4)</b>	<b>-13%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>47,0%</i>	<i>45,2%</i>		<i>1,8%</i>
Κόστος παραγωγής	(40,1)	(39,1)	(1,0)	2%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>36,8</b>	<b>49,1</b>	<b>(12,3)</b>	<b>-25%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>22,5%</i>	<i>25,1%</i>		<i>-2,7%</i>
Λοιπά έσοδα	2,5	2,0	0,5	25%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(11,1)	(11,9)	0,8	-6%
Έξοδα διοίκησης	(13,1)	(14,3)	1,2	-8%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(4,6)	(3,5)	(1,0)	29%
Λοιπά έξοδα	(0,8)	(0,6)	(0,2)	34%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	9,6	8,2	1,4	17%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>19,3</b>	<b>29,0</b>	<b>(9,7)</b>	<b>-34%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>11,8%</i>	<i>14,8%</i>		<i>-3,1%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(9,6)	(8,2)	(1,4)	17%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>9,7</b>	<b>20,8</b>	<b>(11,1)</b>	<b>-53%</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0,2	0,2	(0,0)	-12%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(3,6)	(3,9)	0,4	-9%
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	0,1	0,1	(0,1)	-46%
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(3,3)</b>	<b>(3,5)</b>	<b>0,3</b>	<b>-8%</b>
<b>προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>	<b>6,4</b>	<b>17,2</b>	<b>(10,8)</b>	<b>-63%</b>
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές	(2,6)	(2,4)	(0,2)	8%
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>3,8</b>	<b>14,9</b>	<b>(11,0)</b>	<b>-74%</b>
Φόρος εισοδήματος	(1,4)	(3,7)	2,3	-63%
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>2,5</b>	<b>11,2</b>	<b>(8,7)</b>	<b>-78%</b>

<sup>2</sup> Η ανάλυση βασίζεται στις επιχειρηματικές επιδόσεις, όπως αυτές παρακολουθούνται από τη διοίκηση του Ομίλου, με ξεχωριστή παρουσίαση των Ειδικών Στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, επιδράσεις από προγράμματα συμμετοχής της Διοίκησης, συναλλαγματικές διαφορές και άλλες επιδράσεις που σχετίζονται με την αποτίμηση, κάτω από τα προσαρμοσμένα Κέρδη (Ζημιές) προ φόρων. Ξεκινώντας από το 2025 η άποψη της Διοίκησης περιλαμβάνει επίσης τις επιπτώσεις από τη λογιστική του υπερπληθωρισμού για την οντότητα με έδρα την Τουρκία σε όλες τις θέσεις, επομένως τα στοιχεία του προηγούμενου έτους προσαρμόστηκαν ανάλογα.

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ**

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης</b> σε € εκ	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	159,8	165,2	(5,4)	-3%
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	156,1	166,4	(10,3)	-6%
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>315,9</b>	<b>331,6</b>	<b>(15,7)</b>	<b>-5%</b>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	121,6	124,8	(3,3)	-3%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	112,1	117,3	(5,2)	-4%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	82,2	89,5	(7,2)	-8%
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων &amp; Υποχρεώσεων</b>	<b>315,9</b>	<b>331,6</b>	<b>(15,7)</b>	<b>-5%</b>

**Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων** την 30/06/2025 ανήλθαν σε **€121,6εκ**, μειωμένα κατά €3εκ έναντι της 31/12/2024, καθώς τα καθαρά κέρδη Εξαμήνου 2025 του Ομίλου υπερκαλύφθηκαν από τα εξής:

- **καταβολή μερίσματος στους μετόχους** (ποσό €4εκ ή €0,11 ανά μετοχή), όπως αποφασίστηκε από την ΤΓΣ της 24<sup>ης</sup> Ιουνίου 2025
- **αρνητική επίδραση στα αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών** (επίπτωση από την ισοτιμία δολαρίου ΗΠΑ).

<b>Κεφάλαιο Κίνησης</b> σε € εκ	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Αποθέματα	68,4	72,8	(4,4)	-6%
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	20,8	15,0	5,9	39%
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις	1,6	0,5	1,1	201%
Εμπορικές απαιτήσεις	37,4	45,3	(7,9)	-18%
Λοιπές απαιτήσεις	11,2	11,1	0,1	1%
	<b>139,4</b>	<b>144,6</b>	<b>(5,3)</b>	<b>-4%</b>
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	(3,6)	(3,6)	(0,0)	1%
Εμπορικές υποχρεώσεις	(30,4)	(43,8)	13,4	-31%
Λοιπές υποχρεώσεις	(20,1)	(17,0)	(3,2)	19%
Συμβατικές υποχρεώσεις	(10,5)	(7,2)	(3,3)	46%
Έσοδα επόμενων χρήσεων	(1,4)	(1,8)	0,3	-18%
	<b>(66,1)</b>	<b>(73,4)</b>	<b>7,2</b>	<b>-10%</b>
<b>Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης</b>	<b>73,2</b>	<b>71,3</b>	<b>2,0</b>	<b>3%</b>
<b>% των Εσόδων (κυλιόμενο 12μηνο)</b>	<b>20,3%</b>	<b>18,2%</b>		

**Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης:** η αύξηση κατά €2εκ (+3%) έναντι της 31/12/2024 οφείλεται κυρίως στη μείωση των εμπορικών υποχρεώσεων (ποσό €13εκ), λόγω πληρωμών προς προμηθευτές για chips καρτών πληρωμών. Αυτό υπερκάλυψε τις προσπάθειες μας να βελτιώσουμε τις εισπράξεις μετρητών από τους πελάτες μας και να διαχειριστούμε τα επίπεδα των αποθεμάτων καθώς και τον επιβραδυνόμενο ρυθμό αύξησης του κεφαλαίου κίνησης.

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών</b> σε € εκ	6M 2025	6M 2024	€εκ Δ	% Δ
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	10,4	8,3	2,1	26%
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(5,5)	(10,3)	4,8	-47%
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(9,2)	(0,9)	(8,3)	n/m
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(1,4)</b>	<b>47%</b>
<b>Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX)</b> <i>περιλαμβάνει Χρηματοδοτικές Μισθώσεις, εξαιρεί εξαγορές (M&amp;A)</i>	<b>(7,9)</b>	<b>(11,8)</b>	<b>3,9</b>	<b>-33%</b>

**Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες** διαμορφώθηκαν σε **εισροές €10,4εκ** (αύξηση 26% έναντι του Εξαμήνου 2024), κυρίως λόγω του επιβραδυνόμενου ρυθμού αύξησης του κεφαλαίου κίνησης.

**Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες** διαμορφώθηκαν σε **εκροές €5,5εκ**, λόγω:

- τακτικών επενδύσεων σε εγκαταστάσεις και εξοπλισμό
- επενδύσεων σε πρόσθετο εξοπλισμό και μηχανήματα για την υλοποίηση έργων εκτυπώσεων ασφάλειας μεγάλης κλίμακας στο γεωγραφικό τομέα MEA
- επενδύσεων για την εσωτερική ανάπτυξη λογισμικού αναφορικά με τις προσφερόμενες λύσεις Digital Technologies.

**Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες** διαμορφώθηκαν σε **εκροές €9,2εκ**, λόγω:

- προγραμματισμένων καθαρών αποπληρωμών δανείων (ανακυκλούμενες πιστωτικές γραμμές) (€2,8εκ)
- πληρωμών για χρηματοδοτικές μισθώσεις (€2,1εκ)
- πληρωμών τόκων (€3,6εκ)
- κόστος προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών (€0,5εκ).

<b>Ενοποιημένος Καθαρός Δανεισμός</b> σε € εκ	30/06/2025	31/12/2024	€εκ Δ	% Δ
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	(16,7)	(21,7)	5,0	-23%
Δανειακές υποχρεώσεις	112,8	117,4	(4,5)	-4%
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>96,1</b>	<b>95,6</b>	<b>0,5</b>	<b>1%</b>

**Ενοποιημένος Καθαρός Δανεισμός** ανήλθε στα **€96,1εκ** σχεδόν αμετάβλητος έναντι της 31/12/2024, λόγω:

- μείωσης του ανεξόφλητου υπολοίπου δανείων (€4,5εκ), βάσει προγραμματισμένων αποπληρωμών
- καθαρών εκροών στα ταμειακά διαθέσιμα (€5εκ) σχετικά με (α) κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) και (β) προγραμματισμένες αποπληρωμές δανείων και πληρωμές χρηματοδοτικών μισθώσεων.

**Ενοποιημένος δείκτης Μόχλευσης** (Καθαρός Δανεισμός / προσαρμοσμένο EBITDA σε κυλιόμενη 12μηνιαία βάση) διατηρήθηκε σε υγιή επίπεδα (**2,1 φορές**).

<b>Χρηματοοικονομική Θέση   Δείκτες</b>	30/06/2025	31/12/2024
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	38,5%	37,6%
Καθαρός δανεισμός / προσαρμοσμένο EBITDA (κυλιόμενο 12μηνο) (x)	2,1	1,7

<b>Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες απόδοσης</b>	6M 2025	6M 2024	Δ	% Δ
Αριθμός πωληθέντων καρτών (σε εκ)	55,7	80,1	(24,4)	-30%
Μέσος αριθμός εργαζομένων σε αναλογία πλήρους απασχόλησης	2.115	2.384	(269)	-11%
Αριθμός εργαζομένων Ομίλου (τέλος περιόδου)	2.379	2.657	(278)	-10%

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΜΕΑ**
**Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)**

σε € εκ	6Μ 2025	6Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
<b>Έσοδα</b>	<b>54,7</b>	<b>64,9</b>	<b>(10,2)</b>	<b>-16%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(29,5)	(35,9)	6,4	-18%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>25,2</b>	<b>28,9</b>	<b>(3,8)</b>	<b>-13%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>46,0%</i>	<i>44,6%</i>		<i>1,4%</i>
Κόστος παραγωγής	(12,0)	(11,3)	(0,6)	6%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>13,2</b>	<b>17,6</b>	<b>(4,4)</b>	<b>-25%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>24,1%</i>	<i>27,1%</i>		<i>-3,0%</i>
Λοιπά έσοδα	0,0	0,1	(0,0)	-51%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(4,1)	(4,4)	0,3	-7%
Έξοδα διοίκησης	(4,0)	(4,3)	0,3	-7%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,3)	(0,5)	0,2	-39%
Λοιπά έξοδα	(0,1)	(0,0)	(0,0)	88%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	3,4	3,0	0,3	11%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>8,2</b>	<b>11,5</b>	<b>(3,3)</b>	<b>-29%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>15,0%</i>	<i>17,7%</i>		<i>-2,7%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(3,4)	(3,0)	(0,3)	11%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>4,8</b>	<b>8,5</b>	<b>(3,6)</b>	<b>-43%</b>

<b>Λειτουργικές Δαπάνες (ΟΡΕΧ)</b> <b>εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις</b> σε € εκ	6Μ 2025	6Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Έξοδα παραγωγής	(12,0)	(11,3)	(0,6)	6%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(4,1)	(4,4)	0,3	-7%
Έξοδα διοίκησης	(4,0)	(4,3)	0,3	-7%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,3)	(0,5)	0,2	-39%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	3,4	3,0	0,3	11%
<b>Σύνολο</b>	<b>(16,9)</b>	<b>(17,5)</b>	<b>0,5</b>	<b>-3%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>31,0%</b>	<b>26,9%</b>		<b>4,0%</b>

**Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)**

σε € εκ	6Μ 2025	6Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
<b>Έσοδα</b>	<b>104,0</b>	<b>121,6</b>	<b>(17,6)</b>	<b>-14%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(56,2)	(67,8)	11,6	-17%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>47,7</b>	<b>53,8</b>	<b>(6,0)</b>	<b>-11%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>45,9%</i>	<i>44,2%</i>		<i>1,7%</i>
Κόστος παραγωγής	(25,1)	(25,2)	0,1	0%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>22,6</b>	<b>28,6</b>	<b>(6,0)</b>	<b>-21%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>21,7%</i>	<i>23,5%</i>		<i>-1,8%</i>
Λοιπά έσοδα	2,4	1,9	0,5	25%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(6,3)	(6,6)	0,3	-5%
Έξοδα διοίκησης	(8,3)	(9,2)	1,0	-11%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(3,9)	(2,9)	(0,9)	32%
Λοιπά έξοδα	(0,7)	(0,5)	(0,2)	42%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	5,8	5,0	0,8	17%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>11,6</b>	<b>16,2</b>	<b>(4,6)</b>	<b>-28%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>11,2%</i>	<i>13,3%</i>		<i>-2,1%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(5,8)	(5,0)	(0,8)	17%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>5,8</b>	<b>11,2</b>	<b>(5,4)</b>	<b>-48%</b>

<b>Λειτουργικές Δαπάνες (OPEX)</b> <b>εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις</b> σε € εκ	6Μ 2025	6Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Έξοδα παραγωγής	(25,1)	(25,2)	0,1	0%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(6,3)	(6,6)	0,3	-5%
Έξοδα διοίκησης	(8,3)	(9,2)	1,0	-11%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(3,9)	(2,9)	(0,9)	32%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	5,8	5,0	0,8	17%
<b>Σύνολο</b>	<b>(37,8)</b>	<b>(39,0)</b>	<b>1,2</b>	<b>-3%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>36,3%</b>	<b>32,1%</b>		<b>4,3%</b>

**Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (ΜΕΑ)**

σε € εκ	6Μ 2025	6Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
<b>Έσοδα</b>	<b>16,3</b>	<b>40,8</b>	<b>(24,5)</b>	<b>-60%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(11,7)	(33,7)	22,0	-65%
<b>Μικτό κέρδος Ι</b>	<b>4,7</b>	<b>7,2</b>	<b>(2,5)</b>	<b>-35%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους Ι</i>	<i>28,5%</i>	<i>17,6%</i>		<i>11,0%</i>
Κόστος παραγωγής	(3,0)	(2,6)	(0,4)	14%
<b>Μικτό κέρδος ΙΙ</b>	<b>1,7</b>	<b>4,5</b>	<b>(2,9)</b>	<b>-64%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους ΙΙ</i>	<i>10,1%</i>	<i>11,1%</i>		<i>-1,0%</i>
Λοιπά έσοδα	0,0	0,0	(0,0)	-100%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(0,7)	(0,8)	0,1	-14%
Έξοδα διοίκησης	(0,5)	(0,5)	(0,1)	12%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,3)	0,0	(0,3)	--
Λοιπά έξοδα	(0,0)	(0,0)	0,0	-69%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	0,4	0,2	0,2	87%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>0,5</b>	<b>3,5</b>	<b>(3,0)</b>	<b>-86%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>3,1%</i>	<i>8,5%</i>		<i>-5,5%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(0,4)	(0,2)	(0,2)	87%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>0,1</b>	<b>3,3</b>	<b>(3,2)</b>	<b>-96%</b>

<b>Λειτουργικές Δαπάνες (ΟΡΕΧ)</b> <b>εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις</b> σε € εκ	6Μ 2025	6Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Έξοδα παραγωγής	(3,0)	(2,6)	(0,4)	14%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(0,7)	(0,8)	0,1	-14%
Έξοδα διοίκησης	(0,5)	(0,5)	(0,1)	12%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,3)	0,0	(0,3)	--
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	0,4	0,2	0,2	87%
<b>Σύνολο</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>13%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>25,4%</b>	<b>9,0%</b>		<b>16,4%</b>

Η πλήρης Ενδιάμεση Οικονομική Έκθεση της AUSTRIACARD HOLDINGS AG για την περίοδο από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2025, αποσπάσματα της οποίας χρησιμοποιήθηκαν σε αυτό το Δελτίο Τύπου Οικονομικών Αποτελεσμάτων Εξαμήνου 2025, είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://www.austriacard.com/investor-relations-ac/>

## ΤΗΛΕΔΙΑΣΚΕΨΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Η διοίκηση της AUSTRIACARD HOLDINGS AG θα πραγματοποιήσει τηλεδιάσκεψη / ζωντανή αναμετάδοση μέσω διαδικτύου (live webcast) για την παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων Εξαμήνου 2025.

<b>Ημερομηνία</b>	<b>Πέμπτη 28 Αυγούστου 2025</b>		
<b>Ώρα</b>	<b>18:00 (GR)</b> <b>17:00 (CEST)</b> <b>16:00 (UK)</b> <b>11:00 (NY)</b>		
<b>Διάρκεια</b>	Η τηλεδιάσκεψη αναμένεται να διαρκέσει περίπου 60 λεπτά και θα ακολουθήσει ενότητα ερωτήσεων & απαντήσεων		
<b>Τηλεδιάσκεψη</b>	Ελλάδα		+30 213 009 6000 ή +30 210 946 0800
	Αυστρία		+43 720 816 079
	Γερμανία		+49 (0) 800 588 9310
	Ηνωμένο Βασίλειο		+44 (0) 800 368 1063
	ΗΠΑ		+1 516 447 5632
	Διεθνής κλήση		+44 (0) 203 059 5872
<b>Live Webcast</b>	Ζωντανή αναμετάδοση σε πραγματικό χρόνο μέσω διαδικτύου: <a href="https://87399.themediaframe.eu/links/austriacard250828.html">https://87399.themediaframe.eu/links/austriacard250828.html</a>		

## ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ AUSTRIACARD HOLDINGS AG

Η AUSTRIACARD HOLDINGS AG αξιοποιεί πάνω από 130 χρόνια εμπειρίας στη διαχείριση πληροφοριών, την εκτύπωση και τις επικοινωνίες για να προσφέρει στους πελάτες της εμπειρίες που χαρακτηρίζονται από διαφάνεια και ασφάλεια. Προσφέρει μια ολοκληρωμένη σειρά προϊόντων και υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων λύσεων πληρωμών, ταυτοποίησης, smart cards, card personalization, ψηφιοποίησης και ασφαλούς διαχείρισης δεδομένων. Η ACAG απασχολεί παγκοσμίως 2.400 εργαζόμενους και είναι εισηγμένη στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Βιέννης με το σύμβολο ACAG.

Υπεύθυνος Επικοινωνίας:	Δημήτρης Χαραλαμπόπουλος, Group IR Director
E-Mail:	<a href="mailto:investors@austriacard.com">investors@austriacard.com</a>
Τηλ (AT):	+43 1 61065 357
Τηλ (GR):	+30 210 669 78 60
Website:	<a href="http://www.austriacard.com">www.austriacard.com</a>
Σύμβολο:	ACAG
ISIN:	AT0000A325L0
Χρηματιστήρια:	Vienna Prime Market (VSE), Athens Main Market (ATHEX)

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

## A. ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

<b>Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης</b> σε € χιλ	<b>30 Ιουνίου 2025</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2024</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>		
Ακίνητα, εξοπλισμός και δικαιώματα χρήσης	97.475	100.545
Άυλα περιουσιακά στοιχεία και υπεραξία	57.092	59.555
Λοιπές απαιτήσεις	1.207	1.259
Επενδύσεις σε Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις	423	395
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	3.638	3.474
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>159.836</b>	<b>165.227</b>
Αποθέματα	68.420	72.795
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	20.825	14.952
Τρέχουσες απαιτήσεις από φόρους εισοδήματος	1.577	523
Εμπορικές απαιτήσεις	37.353	45.297
Λοιπές απαιτήσεις	11.187	11.061
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	16.726	21.737
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>156.086</b>	<b>166.366</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>315.922</b>	<b>331.593</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	36.354	36.354
Μετοχές υπέρ το άρτιο	32.749	32.749
Ίδιες μετοχές	(2.584)	(2.064)
Λοιπά αποθεματικά	17.898	19.856
Κέρδη εις νέον	33.801	37.385
<b>Ίδια κεφάλαια Μετόχων Μητρικής Εταιρείας</b>	<b>118.218</b>	<b>124.281</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.336	524
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>121.553</b>	<b>124.805</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>		
Δάνεια και δανεισμός	96.702	101.261
Παροχές σε εργαζομένους	3.819	4.005
Λοιπές υποχρεώσεις	1.785	1.726
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	9.826	10.336
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>	<b>112.132</b>	<b>117.328</b>
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	3.644	3.615
Δάνεια και δανεισμός	16.123	16.097
Εμπορικές υποχρεώσεις	30.407	43.807
Λοιπές υποχρεώσεις	20.148	16.985
Υποχρεώσεις από συμβάσεις	10.473	7.188
Αναβαλλόμενα έσοδα	1.442	1.769
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>	<b>82.237</b>	<b>89.460</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>194.369</b>	<b>206.788</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>315.922</b>	<b>331.593</b>

<b>Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b> σε € χιλ	<b>6M 2025</b>	<b>6M 2024</b>
Έσοδα	163.621	195.374
Κόστος πωλήσεων	(126.854)	(146.278)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>36.766</b>	<b>49.096</b>
Λοιπά έσοδα	2.482	1.985
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(11.087)	(11.851)
Έξοδα διοίκησης	(14.682)	(16.372)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	(4.563)	(3.539)
Λοιπά έξοδα	(834)	(620)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	9.587	8.228
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>17.671</b>	<b>26.928</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(9.587)	(8.228)
<b>ΕΒΙΤ</b>	<b>8.083</b>	<b>18.700</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	224	248
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(4.545)	(4.224)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	70	129
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(4.251)</b>	<b>(3.846)</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>3.833</b>	<b>14.854</b>
Φόρος εισοδήματος	(1.357)	(3.674)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>2.476</b>	<b>11.180</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα σε:</b>		
Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	1.361	10.633
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.114	546
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>2.476</b>	<b>11.180</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή</b>		
Βασικά	0,04	0,29
Απομειωμένα	0,04	0,27

<b>Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b> σε € χιλ	<b>Β' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2025</b>	<b>Β' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2024</b>
Έσοδα	81.055	103.609
Κόστος πωλήσεων	(63.821)	(77.238)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>17.234</b>	<b>26.371</b>
Λοιπά έσοδα	1.290	1.093
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(5.618)	(6.164)
Έξοδα διοίκησης	(7.551)	(9.049)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	(2.243)	(1.846)
Λοιπά έξοδα	(654)	(321)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	4.814	4.233
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>7.272</b>	<b>14.317</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(4.814)	(4.233)
<b>ΕΒΙΤ</b>	<b>2.458</b>	<b>10.084</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	82	74
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(2.197)	(2.038)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	70	129
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(2.045)</b>	<b>(1.835)</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>413</b>	<b>8.248</b>
Φόρος εισοδήματος	(497)	(2.244)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>(84)</b>	<b>6.005</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα σε:</b>		
Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	(628)	5.555
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	544	450
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>(84)</b>	<b>6.005</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή</b>		
Βασικά	(0,02)	0,15
Απομειωμένα	(0,02)	0,14

<b>Κατάσταση Ταμειακών Ροών</b> σε € χιλ	<b>6M 2025</b>	<b>6M 2024</b>
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	3.833	14.854
<b>Προσαρμογές για:</b>		
-Αποσβέσεις και απομειώσεις	9.587	8.228
-Καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος	4.251	3.846
-Άλλες μη ταμειακές συναλλαγές	187	1.110
	<b>17.858</b>	<b>28.039</b>
<b>Μεταβολές σε:</b>		
-Αποθέματα	4.375	(11.457)
-Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	(5.873)	1.507
-Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	7.818	(3.200)
-Υποχρεώσεις από συμβόλαια	3.285	(6.591)
-Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(14.079)	2.218
-Φόροι που καταβλήθηκαν	(2.994)	(2.262)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>10.391</b>	<b>8.255</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Εισπραχθέντες τόκοι	219	248
Αποκτήσεις θυγατρικών, καθαρά αποκτηθέντα χρηματικά διαθέσιμα	0	(1.297)
Έσοδα από πωλήσεις περιουσιακών στοιχείων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού	995	0
Μερίσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	42	0
Πληρωμές για απόκτηση εγκαταστάσεων, εξοπλισμού & άλλων περιουσιακών στοιχείων	(6.756)	(9.242)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές/(εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(5.500)</b>	<b>(10.291)</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Πληρωθέντες τόκοι	(3.565)	(3.511)
Εισπράξεις από δάνεια	5.420	10.561
Αποπληρωμές δανείων	(8.222)	(6.103)
Πληρωμές χρηματοδοτικών μισθώσεων	(2.143)	(1.824)
Απόκτηση ιδίων μετοχών	(520)	0
Πληρωθέντα μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	10	0
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής	(156)	0
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές/(εκροές) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(9.176)</b>	<b>(877)</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα</b>	<b>(4.285)</b>	<b>(2.913)</b>
<b>Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου</b>	<b>21.737</b>	<b>23.825</b>
Επίδραση των μεταβολών των συναλλαγματικών ισοτιμιών στα ταμειακά διαθέσιμα	(727)	(26)
<b>Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα την 30<sup>η</sup> Ιουνίου</b>	<b>16.726</b>	<b>20.886</b>

**B. ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ**
**6Μ 2025**

σε € χιλ

	WEST	CEE	ΜΕΑ	Εταιρικά	Απαλοιφές	ΣΥΝΟΛΟ
Έσοδα	52.930	100.406	16.309	941	(6.965)	163.621
Διατμηματικά έσοδα	1.754	3.553	5	935	(6.247)	0
<b>Έσοδα κατά τομέα</b>	<b>54.684</b>	<b>103.959</b>	<b>16.314</b>	<b>1.876</b>	<b>(13.213)</b>	<b>163.621</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(29.526)	(56.230)	(11.663)	0	10.652	(86.767)
<b>Μικτό κέρδος Ι</b>	<b>25.158</b>	<b>47.729</b>	<b>4.652</b>	<b>1.876</b>	<b>(2.561)</b>	<b>76.854</b>
Κόστος παραγωγής	(11.959)	(25.131)	(2.998)	0	0	(40.088)
<b>Μικτό κέρδος ΙΙ</b>	<b>13.199</b>	<b>22.598</b>	<b>1.654</b>	<b>1.876</b>	<b>(2.561)</b>	<b>36.766</b>
Λοιπά έσοδα	38	2.393	0	49	0	2.480
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(4.085)	(6.326)	(675)	0	0	(11.087)
Έξοδα διοίκησης	(3.956)	(8.253)	(505)	(2.941)	2.552	(13.103)
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(300)	(3.884)	(350)	(29)	0	(4.563)
Λοιπά έξοδα	(66)	(727)	(10)	(37)	9	(831)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	3.364	5.823	385	15	0	9.587
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>8.193</b>	<b>11.623</b>	<b>500</b>	<b>(1.066)</b>	<b>0</b>	<b>19.250</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(3.364)	(5.823)	(385)	(15)	0	(9.587)
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>4.829</b>	<b>5.800</b>	<b>115</b>	<b>(1.081)</b>	<b>0</b>	<b>9.663</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα						219
Χρηματοοικονομικά έξοδα						(3.566)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες						70
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>						<b>(3.277)</b>
<b>προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>						<b>6.386</b>
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές						(2.553)
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>						<b>3.832</b>
Φόρος εισοδήματος						(1.357)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>						<b>2.475</b>

**6M 2024**  
 σε € χιλ

	WEST	CEE	MEA	Εταιρικά	Απαλοιφές	ΣΥΝΟΛΟ
Έσοδα	63.354	104.693	40.798	476	(13.948)	195.374
Διατμηματικά έσοδα	1.525	16.887	30	1.000	(19.442)	0
<b>Έσοδα κατά τομέα</b>	<b>64.879</b>	<b>121.580</b>	<b>40.828</b>	<b>1.477</b>	<b>(33.389)</b>	<b>195.374</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(35.950)	(67.808)	(33.660)	0	30.272	(107.146)
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>28.929</b>	<b>53.772</b>	<b>7.168</b>	<b>1.477</b>	<b>(3.118)</b>	<b>88.228</b>
Κόστος παραγωγής	(11.325)	(25.183)	(2.629)	0	4	(39.132)
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>17.605</b>	<b>28.590</b>	<b>4.539</b>	<b>1.477</b>	<b>(3.114)</b>	<b>49.096</b>
Λοιπά έσοδα	77	1.922	4	(17)	0	1.985
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(4.416)	(6.647)	(787)	0	0	(11.851)
Έξοδα διοίκησης	(4.265)	(9.222)	(452)	(3.477)	3.114	(14.303)
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(495)	(2.942)	0	(101)	0	(3.539)
Λοιπά έξοδα	(35)	(514)	(32)	(38)	0	(619)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	3.025	4.996	206	2	0	8.228
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>11.494</b>	<b>16.182</b>	<b>3.477</b>	<b>(2.156)</b>	<b>0</b>	<b>28.998</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(3.025)	(4.996)	(206)	(2)	0	(8.228)
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>8.470</b>	<b>11.186</b>	<b>3.271</b>	<b>(2.157)</b>	<b>0</b>	<b>20.770</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα						248
Χρηματοοικονομικά έξοδα						(3.927)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες						129
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>						<b>(3.549)</b>
<b>προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>						<b>17.221</b>
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές						(2.367)
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>						<b>14.854</b>
Φόρος εισοδήματος						(3.674)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>						<b>11.180</b>