

Digital Technologies Forward

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ
Οικονομικά Αποτελέσματα 9Μ 2025
13 Νοεμβρίου 2025

Τα αποτελέσματα Γ' Τριμήνου 2025 επιβεβαιώνουν την κατεύθυνση προς μία δυναμική ανάπτυξης

Σημαντική βελτίωση της απόδοσης στο Γ' Τρίμηνο 2025, με τις λύσεις Document Lifecycle Management και Digital Technologies να αποτελούν τους βασικούς μοχλούς ανάπτυξης

- **Ενοποιημένα Έσοδα** στα **€262,4εκ** (μείωση 14% έναντι του Εννεαμήνου 2024), αρνητικά επηρεασμένα από την ήδη καταγεγραμμένη στα αποτελέσματα Εξαμήνου 2025 εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία και την προσωρινή επιβράδυνση, έναντι της σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη. Οι λύσεις Document Lifecycle Management και Digital Technologies διατήρησαν σταθερή τροχιά αύξησης των εσόδων, επιβεβαιώνοντας την επιτυχημένη στρατηγική μας για γεωγραφική επέκταση και ενίσχυση του μεριδίου αγοράς μέχρι σήμερα. Τα έσοδα του Γ' Τριμήνου 2025 αυξήθηκαν 22% έναντι του Β' Τριμήνου 2025.
- **Προσαρμοσμένο EBITDA** στα **€36,1εκ (περιθώριο 13,7%)**, αποτυπώνει την επίπτωση της μείωσης των εσόδων, παρά τις προσπάθειες εξορθολογισμού του κόστους και την ευνοϊκότερη διάρθρωση των εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους. Το προσαρμοσμένο EBITDA Γ' Τριμήνου 2025 στα €16,8εκ (περιθώριο 17,0%), αυξημένο 16% έναντι του Γ' Τριμήνου 2024 και πάνω από 100% έναντι του Β' Τριμήνου 2025, λόγω του ισχυρού χαρτοφυλακίου συμβασιοποιημένων έργων και της μεγαλύτερης συνεισφοράς υπηρεσιών και λύσεων με υψηλότερα περιθώρια κέρδους.
- **Καθαρά Κέρδη** στα **€9,8εκ** (έναντι €16,3εκ το Εννεάμηνο 2024), αντανακλά τη μείωση στη λειτουργική κερδοφορία και την αύξηση των αποσβέσεων (+12% έναντι του Εννεαμήνου 2024), παρά τη μείωση στα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα (-14% έναντι του Εννεαμήνου 2024). Καθαρά κέρδη στα €7,4εκ το Γ' Τρίμηνο 2025 αυξημένα 45% έναντι του Γ' Τριμήνου 2024, λόγω της προαναφερθείσας αύξησης της λειτουργικής κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA).
- **Ισχυρή παραγωγή λειτουργικών ταμειακών ροών** στα **€23,2εκ** (+23% έναντι του Εννεαμήνου 2024), ως αποτέλεσμα της πειθαρχημένης στρατηγικής για τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης των ταμειακών ροών καθώς και της επιβράδυνσης του ρυθμού αύξησης του κεφαλαίου κίνησης. **Ελεύθερες Ταμειακές Ροές (FCF)** (Λειτουργικές ταμειακές ροές μείον κεφαλαιουχικές δαπάνες CAPEX) στα **€11,7εκ** (έναντι €2,7εκ το Εννεάμηνο 2024).

- **Μόχλευση του Ομίλου διατηρήθηκε σε υγιή επίπεδα (1,9 φορές).** Ο Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου στα **€91,2εκ** (μείωση €4,4εκ σε σχέση με το τέλος του 2024).
- Τα αποτελέσματα Γ' Τριμήνου 2025 επιβεβαιώνουν τις προηγούμενες κατευθυντήριες οδηγίες της Διοίκησης για ισχυρή αναπτυξιακή δυναμική. **Ο Όμιλος παραμένει σε τροχιά επίτευξης ουσιαστικής βελτίωσης των αποτελεσμάτων του έναντι του Β' Εξαμήνου 2024**, χάριν των μέτρων βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας, της πειθαρχημένης διαχείρισης του κόστους καθώς και της ευνοϊκότερης διάρθρωσης των εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους. Οι επιδόσεις του Ομίλου το Γ' Τρίμηνο 2025 υπογραμμίζουν την επιτυχία των στρατηγικών μας πρωτοβουλιών για τη βελτίωση του περιθωρίου EBITDA καθώς και την επίτευξη βιώσιμης αύξησης της κερδοφορίας στο μέλλον.

13 Νοεμβρίου 2025 – Η AUSTRIACARD HOLDINGS AG (ACAG), ο διεθνής όμιλος εφαρμοσμένης τεχνολογίας με έδρα τη Βιέννη, ανακοινώνει τα οικονομικά αποτελέσματα Εννεαμήνου (9M) 2025.

Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου Διοίκησης και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, Μανώλης Κόντος, δήλωσε:

«Το Γ' Τρίμηνο 2025 σηματοδοτεί την επιστροφή του ομίλου AUSTRIACARD σε πορεία ανάπτυξης. Οι λύσεις Document Lifecycle Management και Digital Technologies παρουσίασαν ισχυρές επιδόσεις και αντιστάθμισαν την προσωρινή υστέρηση στα έσοδα των λύσεων Πληρωμών (Payments), η οποία οφείλεται σε κυκλικούς και μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρέασαν το Α' Εξάμηνο. Παρά τις προσωρινές αυτές προκλήσεις, η στρατηγική μας για την εξέλιξη του Ομίλου σε έναν πάροχο ολοκληρωμένων λύσεων πληρωμών και ταυτοποίησης πολιτών παραμένει αμετάβλητη και συνεχίζει να συνεισφέρει στην αύξηση των εσόδων, βασιζόμενη στις ισχυρές επιδόσεις του Ομίλου τα τελευταία χρόνια.

Το Γ' Τρίμηνο 2025 επιτύχαμε σημαντική αύξηση έναντι του προηγούμενου τριμήνου καθώς και βελτίωση έναντι του Γ' τριμήνου του προηγούμενου έτους σε επίπεδο EBITDA. Αυτό επιβεβαιώνει τις προηγούμενες εκτιμήσεις μας, και αντικατοπτρίζει τη βελτιωμένη λειτουργική αποδοτικότητα, το ισχυρό χαρτοφυλάκιο συμβασιοποιημένων έργων και την ενισχυμένη διάρθρωση των εσόδων με την αυξανόμενη συνεισφορά υπηρεσιών και λύσεων με υψηλότερα περιθώρια κέρδους. Η ισχυρή παραγωγή ελεύθερων ταμειακών ροών και ο υγιής ισολογισμός του Ομίλου υπογραμμίζουν τη συνεπή χρηματοοικονομική διαχείριση και τη μακροπρόθεσμη δέσμευσή μας για βιώσιμη δημιουργία αξίας.

Η πρόοδος που επιτεύχθηκε το Γ' Τρίμηνο 2025 ενισχύει την εμπιστοσύνη μας στη συνεχιζόμενη δυναμική ανάπτυξης για το υπόλοιπο του έτους. Οι επενδύσεις μας το 2025 σε ανθρώπινο δυναμικό και στην ανάπτυξη νέων λύσεων και υπηρεσιών, θα αποτελέσουν τους κινητήριους μοχλούς της ανάπτυξής μας τα επόμενα χρόνια. Παραμένουμε προσηλωμένοι στην υλοποίηση των στρατηγικών μας προτεραιοτήτων, δηλαδή στη διεύρυνση του χαρτοφυλακίου με ψηφιακές λύσεις και εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης (AI), στην ενίσχυση της επιχειρησιακής αποδοτικότητας και στην εμβάθυνση και ενσωμάτωση των δραστηριοτήτων μας στις αγορές που δραστηριοποιούμαστε. Συνεχίζουμε τη διαδικασία εξέλιξης του Ομίλου σε έναν πάροχο ολοκληρωμένων λύσεων εφαρμοσμένης τεχνολογίας και σε έναν αξιόπιστο, μακροπρόθεσμο συνεργάτη, παρέχοντας ολιστική αξία για τους πελάτες του.

Με την τεχνολογία στον πυρήνα της στρατηγικής μας, ο όμιλος AUSTRIACARD βρίσκεται στη βέλτιστη θέση να μετατρέψει την υφιστάμενη δυναμική σε βιώσιμη ανάπτυξη. Θα συνεχίσουμε να αξιολογούμε και να επιδιώκουμε επιλεκτικές εξαγορές, οι οποίες θα ενισχύσουν τις στρατηγικές μας δυνατότητες και θα επεκτείνουν το γεωγραφικό αποτύπωμά μας, στο πλαίσιο της δέσμευσής μας για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους πελάτες και τους μετόχους μας.»

ΟΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ¹

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Σύνοψη σε € εκ	9M 2025	9M 2024	% Δ
Έσοδα	262,4	303,5	-14%
προσαρμοσμένο EBITDA	36,1	43,5	-17%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>13,7%</i>	<i>14,3%</i>	<i>-0,6%</i>
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	13,5	21,2	-36%
Κέρδη/(Ζημιές)	9,8	16,3	-40%
	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ	% Δ
σε € εκ	2025	2024	
Έσοδα	98,8	108,1	-9%
προσαρμοσμένο EBITDA	16,8	14,5	+16%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>17,0%</i>	<i>13,4%</i>	<i>+3,6%</i>
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	9,7	6,4	+52%
Κέρδη/(Ζημιές)	7,4	5,1	+45%

Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης Σύνοψη σε € εκ	30/09/2025	31/12/2024
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	17,9	21,7
Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων	323,8	331,6
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	128,8	124,8
Καθαρός Δανεισμός	91,2	95,6
Σύνολο Υποχρεώσεων	194,9	206,8

Ενοποιημένα Έσοδα

Ενοποιημένα Έσοδα στα €262,4εκ μειωμένα κατά 14% έναντι του Εννεαμήνου 2024, λόγω των παρακάτω παραγόντων οι οποίοι είχαν ήδη επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα Εξαμήνου 2025:

- Η εξομάλυνση στην αγορά καρτών πληρωμών της Τουρκίας (€25εκ επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου), κυρίως λόγω της κυκλικότητας και των μακροοικονομικών προκλήσεων στη χώρα, έπειτα από αρκετά χρόνια εξαιρετικής ανάπτυξης (52% μέσος ετήσιος ρυθμός αύξησης την τελευταία πενταετία).
- Η προσωρινή επιβράδυνση, έναντι σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη (€24εκ επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου). Εντούτοις, εξακολουθούμε να εκτιμούμε ότι η συνεισφορά των πωλήσεων μεταλλικών καρτών στα έσοδα του Ομίλου θα αυξηθεί στο μέλλον.

Οι παρακάτω κατηγορίες εν μέρει αντιστάθμισαν τις προαναφερθείσες προκλήσεις και την υστέρηση των εσόδων:

- €16,7εκ έσοδα που σχετίζονται με την παράδοση εξατομικευμένων εγγράφων, υψηλής ασφάλειας με υπηρεσίες ιχνηλασιμότητας, για εθνικές εξετάσεις στην Ανατολική Αφρική (Document Lifecycle Management)
- €10,5εκ έσοδα που σχετίζονται με ορισμένα συμβασιοποιημένα, μεγάλης κλίμακας, έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα (αύξηση 16% έναντι του Εννεαμήνου 2024) (Digital Technologies).

¹ Η ανάλυση βασίζεται στις επιχειρηματικές επιδόσεις, όπως αυτές παρακολουθούνται από τη διοίκηση του Ομίλου, με ξεχωριστή παρουσίαση των Ειδικών Στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, επιδράσεις από προγράμματα συμμετοχής της Διοίκησης, συναλλαγματικές διαφορές και άλλες επιδράσεις που σχετίζονται με την αποτίμηση, κάτω από τα προσαρμοσμένα Κέρδη (Ζημιές) προ φόρων. Ξεκινώντας από το 2025 η άποψη της Διοίκησης περιλαμβάνει επίσης τις επιπτώσεις από τη λογιστική του υπερπληθωρισμού για την οντότητα με έδρα την Τουρκία σε όλες τις θέσεις, επομένως τα στοιχεία του προηγούμενου έτους προσαρμόστηκαν ανάλογα.

Εξαιρουμένων των αρνητικών επιπτώσεων της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία και των πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη, τα έσοδα του Ομίλου αυξήθηκαν 3% έναντι του Εννεαμήνου 2024 (€8εκ αύξηση). Συνολικά, οι παρακάτω κατηγορίες του Ομίλου συνεχίζουν να καταγράφουν σταθερή αύξηση εσόδων, επιβεβαιώνοντας τη μέχρι σήμερα επιτυχημένη στρατηγική μας:

- **Document Lifecycle Management** (αύξηση 11% έναντι του Εννεαμήνου 2024), κυρίως οι υπηρεσίες διαχείρισης εγγράφων (περιλαμβανομένου του έργου για εθνικές εξετάσεις στην Ανατολική Αφρική) και οι υπηρεσίες διανομής καρτών, ειδικά στο γεωγραφικό τομέα WEST (+36% έναντι του Εννεαμήνου 2024), οι οποίες σχετίζονται με τις αυξημένες παραδόσεις προσωποποιημένων καρτών (personalized cards) σε Fintech.
- **Digital Technologies** (αύξηση 10% έναντι του Εννεαμήνου 2024), λόγω ορισμένων συμβασιопоποιημένων, μεγάλης κλίμακας, έργων ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα, τα οποία από τις αρχές του Γ' Τριμήνου 2025 βρίσκοντα σε πλήρη εφαρμογή, καθώς και της προόδου στην εφαρμογή σε πελάτες των τεχνολογικά προηγμένων λύσεών μας (π.χ. Card-as-a-Service) και της ιδιόκτητης πλατφόρμας τεχνητής νοημοσύνης GaiaB™ (αν και η συνεισφορά τους είναι ακόμη σχετικά μικρή).

Έσοδα ανά γεωγραφικό τομέα σε € εκ	9M 2025	9M 2024	€εκ Δ	% Δ
Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)	87,4	105,7	(18,3)	-17%
Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)	149,6	173,9	(24,3)	-14%
Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)	46,9	63,2	(16,3)	-26%
<i>Απαλοιφές & Εταιρικά</i>	<i>(21,4)</i>	<i>(39,2)</i>	<i>17,9</i>	<i>-45%</i>
Σύνολο	262,4	303,5	(41,1)	-14%

σε € εκ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024	€εκ Δ	% Δ
Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)	32,7	40,8	(8,1)	-20%
Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)	45,6	52,3	(6,7)	-13%
Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)	30,6	22,3	8,2	+37%
<i>Απαλοιφές & Εταιρικά</i>	<i>(10,1)</i>	<i>(7,3)</i>	<i>(2,7)</i>	<i>+37%</i>
Σύνολο	98,8	108,1	(9,3)	-9%

Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 14% έναντι του Εννεαμήνου 2024 στα €149,6εκ κυρίως λόγω της μείωσης των διατηρηματικών συναλλαγών μεταξύ των γεωγραφικών τομέων CEE και MEA (€21εκ μείωση εσόδων για τον τομέα, λόγω της μείωσης στις παραδόσεις καρτών κατά 63% έναντι του Εννεαμήνου 2024), απόρροια της προαναφερθείσας εξομάλυνσης στην αγορά καρτών πληρωμών στην Τουρκία. Αυτή η υστέρηση των εσόδων αντισταθμίστηκε εν μέρει από την αύξηση των εσόδων από τα έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα (αύξηση 16% έναντι του Εννεαμήνου 2024).

Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 17% έναντι του Εννεαμήνου 2024 στα €87,4εκ κυρίως λόγω της προαναφερθείσας προσωρινής επιβράδυνσης, έναντι σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη (€24εκ επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου). Όπως έχουμε ήδη ανακοινώσει (Δελτίο Τύπου Αποτελεσμάτων Εξαμήνου 2025), κατά τη διάρκεια του 2024 ορισμένοι από τους Fintech πελάτες μας στην Ευρώπη ξεκίνησαν την προώθηση μεταλλικών καρτών, με αποτέλεσμα να προκύψουν σημαντικές παραγγελίες για μεταλλικές κάρτες, οι οποίες δεν έχουν επαναληφθεί στην ίδια κλίμακα κατά τη διάρκεια του τρέχοντος έτους, αν και συνεχίζουμε να καταγράφουμε ισχυρή αύξηση στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών στις αγορές του γεωγραφικού τομέα WEST και ιδιαίτερα στις ΗΠΑ. Τα έσοδα που σχετίζονται με τις υπηρεσίες διανομής προσωποποιημένων καρτών (personalized cards) σε Fintech συνέχισαν την ανοδική πορεία τους, αυξημένα κατά 36% έναντι του Εννεαμήνου 2024, επιβεβαιώνοντας την

επιτυχημένη στρατηγική μας να επικεντρωθούμε στην εξυπηρέτηση του ταχέως αναπτυσσόμενου κλάδου Fintech. Επιπλέον, οι επενδύσεις μας τα προηγούμενα χρόνια στην αγορά των ΗΠΑ αποφέρουν τώρα σημαντικά αποτελέσματα, όπως αυτά απεικονίζονται στην αύξηση εσόδων κατά 17% έναντι του Εννεαμήνου 2024, η οποία οφείλεται κυρίως στην εστιασμένη στρατηγική μας στον κλάδο Challenger Banks/Fintech (οι πωλήσεις μεταλλικών καρτών και οι υπηρεσίες διανομής προσωποποιημένων καρτών ήταν οι βασικοί παράγοντες που συνέβαλαν στην εν λόγω αύξηση). Αξίζει να επισημανθεί ότι το 2025 προσθέσαμε στο πελατολόγιο μας σημαντικούς πελάτες Tier 1 Fintech στις ΗΠΑ, παράγοντας ο οποίος θα συμβάλει στη βιώσιμη ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια για αυτή τη σημαντική γεωγραφική περιοχή. Περαιτέρω, συνεχίζουμε να μεγενθύνουμε την πελατειακή μας βάση, έχοντας προσθέσει συνολικά 98 νέους πελάτες το Εννεάμηνο 2025, περιλαμβανομένων και Tier 1 τραπεζών στο Ηνωμένο Βασίλειο, ενώ βάσει του υφιστάμενου προγραμματισμού προβλέπονται περαιτέρω νέοι πελάτες στο Δ' Τρίμηνο 2025. Όλες οι παραπάνω εξελίξεις αναμένεται να συμβάλλουν σημαντικά στις επιδόσεις του γεωγραφικού τομέα WEST από το 2026 και μετά. Συνολικά, η στρατηγική μας για το γεωγραφικό τομέα WEST επικεντρώνεται στη δημιουργία προϊόντων αιχμής και τεχνολογικών λύσεων (π.χ. Card-as-a-Service), τα οποία θα συμβάλουν στη στοχευμένη επέκτασή μας στον ταχέως αναπτυσσόμενο κλάδο Challenger Banks/Fintech καθώς και σε Tier 2 τράπεζες.

Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 26% έναντι του Εννεαμήνου 2024 στα €46,9εκ λόγω της σημαντικής αρνητικής επίπτωσης από την εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία (€21εκ επίπτωση στα έσοδα του γεωγραφικού τομέα), απόρροια της συνεχιζόμενης μακροοικονομικής μεταβλητότητας και αβεβαιότητας, σε συνδυασμό με την κυκλικότητα και τα εξορθολογισμένα επίπεδα αποθεμάτων των πελατών μας, έπειτα από υψηλά επίπεδα πληρωμένων αποθεμάτων λόγω της σημαντικής ανάπτυξης της αγοράς. Παρά τις αντιξοότητες, το ισχυρό μερίδιο αγοράς μας στην Τουρκία παραμένει αμετάβλητο, ενώ το Γ' Τρίμηνο 2025 καταγράφηκαν πρώιμες ενδείξεις σταθεροποίησης της αγοράς, όπως αποτυπώνεται στην αύξηση κατά 17% έναντι του Β' Τριμήνου 2025 στα έσοδα από προσωποποίηση καρτών (cards personalization).

Περαιτέρω, τα έσοδα του τομέα που σχετίζονται με τις λύσεις Document Lifecycle Management αυξήθηκαν 67% έναντι του Εννεαμήνου 2024, κυρίως λόγω των εσόδων από το έργο για εθνικές εξετάσεις στην Ανατολική Αφρική (€16,7εκ). Συνολικά, η στρατηγική μας για το γεωγραφικό τομέα MEA επικεντρώνεται στη διαφοροποίηση της σύνθεσης της κερδοφορίας του τομέα, επιδιώκοντας στοχευμένες πρωτοβουλίες και έργα σχετικά με τις λύσεις Document Lifecycle Management (π.χ. έργα εξατομικευμένων εγγράφων, υψηλής ασφάλειας με υπηρεσίες ιχνηλασιμότητας, για εθνικές εξετάσεις, υψηλής ασφάλειας υλικό για εκλογές) καθώς και ολιστικές υπηρεσίες ταυτοποίησης πολιτών (Citizen Identity), οι οποίες έχουν ήδη δημιουργήσει μια πηγή επαναλαμβανόμενων εσόδων, ενώ αναμένεται να αυξήσουν περαιτέρω τη συνεισφορά τους τόσο στα έσοδα όσο και στην κερδοφορία EBITDA του γεωγραφικού τομέα.

Έσοδα ανά κατηγορία λύσεων σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Identity & Payment	133,5	187,0	(53,5)	-29%
Document Lifecycle Management	106,4	96,0	10,4	+11%
Digital Technologies	22,6	20,4	2,1	+10%
Σύνολο	262,4	303,5	(41,1)	-14%

σε € εκ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024	€εκ Δ	% Δ
Identity & Payment	45,5	65,0	(19,4)	-30%
Document Lifecycle Management	45,8	38,4	7,4	+19%
Digital Technologies	7,4	4,8	2,7	+56%
Σύνολο	98,8	108,1	(9,3)	-9%

Identity & Payment

Η συνεχιζόμενη εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία καθώς και η προσωρινή επιβράδυνση, έναντι της σημαντικής συνεισφοράς το 2024, στις πωλήσεις μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη (βλ. παραπάνω ανάλυση) είχαν σημαντικό αρνητικό αντίκτυπο στα έσοδα, γεγονός το οποίο έχει ήδη αποτυπωθεί στα αποτελέσματα Εξαμήνου 2025.

Παρά τις εν λόγω προκλήσεις, οι παρακάτω κατηγορίες κατέγραψαν θετικά αποτελέσματα:

- Στην αγορά των ΗΠΑ, τα έσοδα των λύσεων Identity & Payment στο Εννεάμηνο 2025 αυξήθηκαν 13% έναντι του Εννεαμήνου 2024, με τις πωλήσεις μεταλλικών καρτών να αποτελούν το βασικό παράγοντα αύξησης.
- Το Γ' Τρίμηνο 2025 τα έσοδα από την προσωποποίηση καρτών (cards personalization) αυξήθηκαν 10% έναντι της αντίστοιχης περιόδου το 2024, με κύριους παράγοντες τους γεωγραφικούς τομείς WEST (+15% έναντι του Γ' Τριμήνου 2024) και MEA (+16% έναντι του Γ' Τριμήνου 2024).

Document Lifecycle Management

Τα έσοδα κατέγραψαν σημαντική αύξηση 11% έναντι του Εννεαμήνου 2024, κυρίως λόγω των εξής κατηγοριών:

- υπηρεσίες διαχείρισης εγγράφων: αύξηση 16% έναντι του Εννεαμήνου 2024 (λόγω των εσόδων του έργου για εθνικές εξετάσεις στην Ανατολική Αφρική)
- υπηρεσίες διανομής: αύξηση 7% έναντι του Εννεαμήνου 2024, με το γεωγραφικό τομέα WEST τον κύριο μοχλό ανάπτυξης (+36% έναντι του Εννεαμήνου 2024), λόγω των υπηρεσιών διανομής προσωποποιημένων καρτών σε πελάτες Fintech.

Επισημαίνεται ότι τα έσοδα το Γ' Τρίμηνο 2025 αυξήθηκαν 19% του Γ' Τριμήνου 2024, με τα έσοδα του έργου για εθνικές εξετάσεις στην Ανατολική Αφρική και τα έσοδα των υπηρεσιών διανομής (+9% έναντι του Γ' Τριμήνου 2024) να αποτελούν τους βασικούς παράγοντες της εν λόγω αύξησης.

Digital Technologies

Τα έσοδα κατέγραψαν σημαντική αύξηση 10% έναντι του Εννεαμήνου 2024, κυρίως λόγω της αύξησης 16% έναντι του Εννεαμήνου 2024 των εσόδων από συμβασιολογημένα, μεγάλα έργα ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα. Επισημαίνεται ότι μέχρι σήμερα, έχουν ανατεθεί στον Όμιλο (άμεσα και έμμεσα) έργα ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα συνολικής αξίας περίπου €60εκ, εκ των οποίων περίπου €27εκ έχουν εισπραχθεί/αναγνωρισθεί αθροιστικά (από το 2023 έως τα τέλη Σεπτεμβρίου 2025), ενώ το υπολοιπό ποσό περίπου €33εκ αναμένεται να αναγνωρισθεί από το Δ' Τρίμηνο 2025 και μετά (με την πλειονότητα εντός του 2026).

Περαιτέρω, λαμβάνοντας υπόψη τις επενδύσεις των προηγούμενων ετών σε Έρευνα & Ανάπτυξη (R&D), στοχεύοντας στην κλιμάκωση των ψηφιακών υπηρεσιών μας, συνεχίζουμε να σημειώνουμε πρόοδο στην εφαρμογή της υπηρεσίας Card-as-a-Service (CaaS) σε πελάτες Challenger Banks/Fintech στο γεωγραφικό τομέα WEST καθώς και στην ανάληψη έργων ψηφιοποίησης εγγράφων στο γεωγραφικό τομέα MEA (τα έσοδα και για τους δύο γεωγραφικούς τομείς υπερδιπλασιάστηκαν έναντι του Εννεαμήνου 2024, αν και από σχετικά πολύ χαμηλή βάση).

Επιπρόσθετα, τον Οκτώβριο 2025 συνάψαμε μια πολύ σημαντική συνεργασία με τη Dell Technologies, έναν παγκόσμιο τεχνολογικό ηγέτη, για την ανάπτυξη και διάθεση της ιδιόκτητης πλατφόρμας μας GaiaB™ Appliance. Το GaiaB™ Appliance είναι μια προηγμένη λύση Generative AI για την αυτοματοποίηση εταιρικών διαδικασιών και λειτουργιών, η οποία είναι προ-ενσωματωμένη στους διακομιστές Dell PowerEdge και θα λειτουργεί εξολοκλήρου σε on premise ή σε private cloud περιβάλλον. Η εν λόγω συνεργασία ενισχύει τη στρατηγική προτεραιότητα του Ομίλου να εξελιχθεί σε ένα μεγάλης κλίμακας πάροχο εφαρμοσμένης τεχνολογίας και αναδεικνύει την τεχνολογική μας υπεροχή στον τομέα του Agentic AI.

Ενοποιημένο Μικτό Κέρδος σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Μικτό κέρδος I	130,9	138,3	(7,4)	-5%
περιθώριο μικτού κέρδους I	49,9%	45,6%		+4,3%
Μικτό κέρδος II	61,7	73,8	(12,1)	-16%
περιθώριο μικτού κέρδους II	23,5%	24,3%		-0,8%
σε € εκ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024	€εκ Δ	% Δ
Μικτό κέρδος I	54,1	50,1	4,0	+8%
περιθώριο μικτού κέρδους I	54,7%	46,3%		+8,4%
Μικτό κέρδος II	24,9	24,7	0,2	+1%
περιθώριο μικτού κέρδους II	25,2%	22,8%		+2,4%

Μικτό κέρδος I: η μείωση 5% έναντι του Εννεαμήνου 2024 οφείλεται κυρίως στην προαναφερθείσα υστέρηση των εσόδων.

Περιθώριο μικτού κέρδους I διευρύνθηκε κατά περίπου 4 ποσοστιαίες μονάδες στο **49,9%**, χάριν της βελτίωσης του μείγματος εσόδων με τη μεγαλύτερη συνεισφορά από λύσεις και υπηρεσίες με υψηλότερα περιθώρια κέρδους, τα οποία δεν επιβαρύνονται από το σχετικό κόστος υλικών. Αξίζει να τονιστεί ότι το περιθώριο μικτού κέρδους I διευρύνθηκε και στους 3 γεωγραφικούς τομείς (ο τομέας MEA κατά 18 ποσοστιαίες μονάδες, ο τομέας WEST κατά 3,4 ποσοστιαίες μονάδες και ο τομέας CEE κατά 2,5 ποσοστιαίες μονάδες). Βλ. σελίδες 13-15 για τη λεπτομερή ανάλυση σχετικά με τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου.

Μικτό κέρδος II: η μείωση 16% έναντι του Εννεαμήνου 2024 οφείλεται κυρίως:

- στη μείωση του μικτού κέρδους I, και
- στο αυξημένο κόστος παραγωγής (κυρίως λόγω αποσβέσεων και εξόδων μεταφοράς για συγκεκριμένο έργο).

Περιθώριο μικτού κέρδους II μειώθηκε κατά λιγότερο από 1 ποσοστιαία μονάδα στο **23,5%**, καθώς το ευνοϊκότερο μείγμα εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους αντιστάθμισε σε μεγάλο βαθμό τη μείωση του μικτού κέρδους I και το αυξημένο κόστος παραγωγής.

Ενοποιημένες Λειτουργικές Δαπάνες (OPEX) σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Κόστος παραγωγής	(69,2)	(64,5)	(4,7)	+7%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(16,6)	(18,0)	1,4	-8%
Έξοδα διοίκησης	(19,1)	(21,1)	2,0	-10%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(6,9)	(5,7)	(1,2)	+21%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	14,2	12,6	1,6	+12%
Σύνολο	(97,9)	(96,7)	(0,9)	+1%
% των Εσόδων	37,2%	31,9%		

σε € εκ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024	€εκ Δ	% Δ
Κόστος παραγωγής	(29,2)	(25,4)	(3,8)	+15%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(5,5)	(6,1)	0,6	-10%
Έξοδα διοίκησης	(6,0)	(6,8)	0,8	-12%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(2,3)	(2,2)	(0,2)	+8%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	4,6	4,4	0,2	+5%
Σύνολο	(38,4)	(36,1)	(2,3)	+6%
% των Εσόδων	38,8%	33,4%		

Τα Λειτουργικά Έξοδα του Ομίλου (OPEX) (εξαιρουμένων των αποσβέσεων και απομειώσεων), αυξήθηκαν οριακά (κατά €0,9εκ) έναντι του Εννεαμήνου 2024, καθώς η προσηλωμένη στρατηγική βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας απέφερε μείωση στα έξοδα διάθεσης & διανομής και διοίκησης (SG&A) κατά 9% έναντι του Εννεαμήνου 2024. Αξίζει να τονιστεί ότι η μείωση των εξόδων διάθεσης & διανομής και διοίκησης (SG&A) είναι σημαντική στους γεωγραφικούς τομείς CEE (-14% έναντι του Εννεαμήνου 2024) και WEST (-7% έναντι του Εννεαμήνου 2024). Η αύξηση των εξόδων Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D) αποτυπώνει τις συνεχιζόμενες επενδύσεις μας σε R&D για την υποστήριξη της μελλοντικής επιχειρηματικής ανάπτυξης (ιδιαίτερα στις λύσεις Digital Technologies).

Ενοποιημένα Λειτουργικά Κέρδη σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
προσαρμοσμένο EBITDA	36,1	43,5	(7,4)	-17%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>13,7%</i>	<i>14,3%</i>		<i>-0,6%</i>
προσαρμοσμένο EBIT	21,8	30,9	(9,0)	-29%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>8,3%</i>	<i>10,2%</i>		<i>-1,8%</i>

σε € εκ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024	€εκ Δ	% Δ
προσαρμοσμένο EBITDA	16,8	14,5	2,3	+16%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>17,0%</i>	<i>13,4%</i>		<i>+3,6%</i>
προσαρμοσμένο EBIT	12,2	10,1	2,1	+21%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>12,3%</i>	<i>9,3%</i>		<i>+3,0%</i>

Προσαρμοσμένο EBITDA Ομίλου: η μείωση 17% έναντι του Εννεαμήνου 2024 σχετίζεται κυρίως με την προαναφερθείσα υστέρηση των εσόδων (μείωση κατά €41εκ), η οποία υπερκάλυψε τις ενέργειες εξορθολογισμού του κόστους τόσο στο κόστος πωλήσεων (μείωση κατά €29εκ) όσο και στα έξοδα διάθεσης, διανομής και διοίκησης (SG&A) (-9% έναντι του Εννεαμήνου 2024). Το **περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA του Ομίλου** μειώθηκε κατά

λιγότερο από 1 ποσοστιαία μονάδα στο **13,7%**, χάριν της βελτίωσης του μείγματος εσόδων σε λύσεις και υπηρεσίες με υψηλότερα περιθώρια κέρδους.

Προσαρμοσμένο EBIT Ομίλου: σε συνέχεια της μείωσης του προσαρμοσμένου EBITDA, οι υψηλότερες αποσβέσεις, που σχετίζονται με τις επενδύσεις σε κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) και τις εξαγορές του προηγούμενου έτους, επιβάρυναν περαιτέρω τα αποτελέσματα προσαρμοσμένου EBIT του Ομίλου (-29% έναντι του Εννεαμήνου 2024). Το ευνοϊκότερο μείγμα εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους συνέβαλε στη συγκράτηση της μείωσης του **περιθωρίου προσαρμοσμένου EBIT** κατά λιγότερο από 2 ποσοστιαίες μονάδες στο **8,3%**.

Βλ. σελίδες 13-15 και 22-23 στο Παράρτημα για τη λεπτομερή ανάλυση των χρηματοοικονομικών επιδόσεων των γεωγραφικών τομέων του Ομίλου.

Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές σε € εκ	εμπεριέχονται	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Προγράμματα συμμετοχής διοίκησης	EBITDA	(2,4)	(2,9)	0,5	-18%
Κέρδη/(Ζημιές) συναλλαγματικές διαφορές	Κέρδη προ φόρων	(0,7)	(0,1)	(0,5)	+379%
ΔΛΠ 29 Υπερπληθωρισμός	Κέρδη προ φόρων	(0,4)	(0,9)	0,5	-54%
Σύνολο		(3,4)	(3,9)	0,5	-13%

Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές: το χαμηλότερο κόστος που σχετίζεται με (α) τα προγράμματα συμμετοχής της διοίκησης (λόγω του μικρότερου αριθμού επιλέξιμων συμμετεχόντων) και (β) το ΔΛΠ 29 Υπερπληθωρισμός, αντισταθμίστηκε από τις υψηλότερες ζημιές από τη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών (κυρίως η επίπτωση του δολαρίου ΗΠΑ στις ενδοομιλικές απαιτήσεις).

Ενοποιημένα Καθαρά Αποτελέσματα σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	13,5	21,2	(7,7)	-36%
Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα στους Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	8,6	16,2	(7,6)	-47%
Κέρδη/(Ζημιές)	9,8	16,3	(6,4)	-40%
Κέρδη ανά μετοχή (EPS) (βασικά) (€)	0,24	0,45		-46%
σε € εκ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024	€εκ Δ	% Δ
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	9,7	6,4	3,3	+52%
Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα στους Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	7,2	5,6	1,6	+29%
Κέρδη/(Ζημιές)	7,4	5,1	2,3	+45%
Κέρδη ανά μετοχή (EPS) (βασικά) (€)	0,20	0,15		+31%

Καθαρά Αποτελέσματα Ομίλου: τα χαμηλότερα χρηματοοικονομικά έξοδα (-14% έναντι του Εννεαμήνου 2024), λόγω των χαμηλότερων επιτοκίων βάσης καθώς και της μείωσης του μέσου υπολοίπου του ανεξόφλητου δανεισμού (βλ. σελ. 12 για τον καθαρό δανεισμό), εν μέρει αντιστάθμισαν την προαναφερθείσα μείωση στα αποτελέσματα προσαρμοσμένου EBITDA/EBIT, η οποία επηρέασε αρνητικά την κερδοφορία του Ομίλου.

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ανάλυση Διοίκησης²) σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Έσοδα	262,4	303,5	(41,1)	-14%
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(131,5)	(165,2)	33,6	-20%
Μικτό κέρδος Ι	130,9	138,3	(7,4)	-5%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους Ι</i>	<i>49,9%</i>	<i>45,6%</i>		<i>+4,3%</i>
Κόστος παραγωγής	(69,2)	(64,5)	(4,7)	+7%
Μικτό κέρδος ΙΙ	61,7	73,8	(12,1)	-16%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους ΙΙ</i>	<i>23,5%</i>	<i>24,3%</i>		<i>-0,8%</i>
Λοιπά έσοδα	4,0	3,0	1,0	+32%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(16,6)	(18,0)	1,4	-8%
Έξοδα διοίκησης	(19,1)	(21,1)	2,0	-10%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(6,9)	(5,7)	(1,2)	+21%
Λοιπά έξοδα	(1,2)	(1,1)	(0,1)	+6%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	14,2	12,6	1,6	+12%
προσαρμοσμένο EBITDA	36,1	43,5	(7,4)	-17%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>13,7%</i>	<i>14,3%</i>		<i>-0,6%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(14,2)	(12,6)	(1,6)	+12%
προσαρμοσμένο EBIT	21,8	30,9	(9,0)	-29%
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0,3	0,3	(0,0)	-9%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(5,3)	(6,2)	0,9	-14%
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	0,1	0,1	(0,1)	-46%
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(4,9)	(5,7)	0,8	-14%
προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	16,9	25,1	(8,2)	-33%
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές	(3,4)	(3,9)	0,5	-13%
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	13,5	21,2	(7,7)	-36%
Φόρος εισοδήματος	(3,7)	(5,0)	1,3	-26%
Κέρδη/(Ζημιές)	9,8	16,3	(6,4)	-40%

² Η ανάλυση βασίζεται στις επιχειρηματικές επιδόσεις, όπως αυτές παρακολουθούνται από τη διοίκηση του Ομίλου, με ξεχωριστή παρουσίαση των Ειδικών Στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, επιδράσεις από προγράμματα συμμετοχής της Διοίκησης, συναλλαγματικές διαφορές και άλλες επιδράσεις που σχετίζονται με την αποτίμηση, κάτω από τα προσαρμοσμένα Κέρδη (Ζημιές) προ φόρων. Ξεκινώντας από το 2025 η άποψη της Διοίκησης περιλαμβάνει επίσης τις επιπτώσεις από τη λογιστική του υπερπληθωρισμού για την οντότητα με έδρα την Τουρκία σε όλες τις θέσεις, επομένως τα στοιχεία του προηγούμενου έτους προσαρμόστηκαν ανάλογα.

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ

Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης σε € εκ	30/09/2025	31/12/2024	€εκ Δ	% Δ
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	156,9	165,2	(8,3)	-5%
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	166,8	166,4	0,5	0%
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	323,8	331,6	(7,8)	-2%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	128,8	124,8	4,0	3%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	108,0	117,3	(9,3)	-8%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	86,9	89,5	(2,6)	-3%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων & Υποχρεώσεων	323,8	331,6	(7,8)	-2%

Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων την 30/09/2025 ανήλθαν σε **€128,8εκ**, αυξημένα κατά €4εκ έναντι της 31/12/2024, καθώς τα καθαρά κέρδη Εννεαμήνου 2025 του Ομίλου αντισταθμίστηκαν μερικώς από:

- την καταβολή μερίσματος στους μετόχους (ποσό €4εκ ή €0,11 ανά μετοχή)
- την αρνητική επίδραση στα αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών (επίπτωση από το δολάριο ΗΠΑ και RON)

Κεφάλαιο Κίνησης σε € εκ	30/09/2025	31/12/2024	€εκ Δ	% Δ
Αποθέματα	63,8	72,8	(9,0)	-12%
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	28,6	15,0	13,6	+91%
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις	2,0	0,5	1,5	+291%
Εμπορικές απαιτήσεις	40,1	45,3	(5,2)	-12%
Λοιπές απαιτήσεις	14,5	11,1	3,4	+31%
	149,0	144,6	4,3	+3%
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	(4,5)	(3,6)	(0,9)	+24%
Εμπορικές υποχρεώσεις	(27,4)	(43,8)	16,4	-37%
Λοιπές υποχρεώσεις	(25,7)	(17,0)	(8,7)	+51%
Συμβατικές υποχρεώσεις	(12,0)	(7,2)	(4,8)	+67%
Έσοδα επόμενων χρήσεων	(1,7)	(1,8)	0,1	-5%
	(71,3)	(73,4)	2,1	-3%
Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης	77,7	71,3	6,4	+9%
% των Εσόδων (κυλιόμενο 12μηνο)	22,1%	18,2%		

Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης: η αύξηση κατά €6εκ (+9%) έναντι της 31/12/2024, οφείλεται κυρίως στη μείωση των εμπορικών υποχρεώσεων (κατά €16εκ), λόγω πληρωμών σε προμηθευτές για chips καρτών, καθώς και στην αύξηση των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων (κατά €14εκ) (σχετίζεται με την τρέχουσα υλοποίηση συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα, τα οποία τιμολογούνται κατά την ολοκλήρωση του έργου). Αυτά υπερέκλυαν τις θετικές επιπτώσεις από τον επιβραδυνόμενο ρυθμό αύξησης του κεφαλαίου κίνησης, τις προσπάθειες βελτίωσης των ταμειακών εισπράξεων από τους πελάτες μας και τη διαχείριση των αποθεμάτων.

Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών σε € εκ	9M 2025	9M 2024	€εκ Δ	% Δ
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	23,2	18,9	4,3	+23%
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(7,9)	(12,0)	4,1	-34%
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(18,2)	(6,1)	(12,2)	+200%
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	(2,9)	0,8	(3,8)	--
Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) <i>περιλαμβάνει Χρηματοδοτικές Μισθώσεις, εξαιρεί εξαγορές (M&A)</i>	(11,4)	(16,2)	4,8	-30%

Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες διαμορφώθηκαν σε **εισροές €23,2εκ** (+23% έναντι του Εννεαμήνου 2024), κυρίως λόγω του επιβραδυνόμενου ρυθμού αύξησης του κεφαλαίου κίνησης.

Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες διαμορφώθηκαν σε **εκροές €7,9εκ**, λόγω:

- τακτικών επενδύσεων σε εγκαταστάσεις και εξοπλισμό
- επενδύσεων σε πρόσθετο εξοπλισμό και μηχανήματα για την υλοποίηση έργων εκτυπώσεων ασφάλειας μεγάλης κλίμακας στο γεωγραφικό τομέα MEA
- επενδύσεων για την εσωτερική ανάπτυξη λογισμικού αναφορικά με τις προσφερόμενες λύσεις Digital Technologies
- θετικού ταμειακού αποτελέσματος από την πώληση ακινήτου, χάρη στις πρωτοβουλίες για τη βελτιστοποίηση των λειτουργιών.

Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες διαμορφώθηκαν σε **εκροές €18,2εκ**, λόγω:

- καθαρών αποπληρωμών δανείων (ανακυκλούμενες πιστωτικές γραμμές) (€5,7εκ)
- πληρωμών τόκων (€4,8εκ)
- καταβολής μερίσματος στους μετόχους (€4εκ ή €0,11 ανά μετοχή) (καταβολή την 4η Ιουλίου)
- πληρωμών για χρηματοδοτικές μισθώσεις (€3,2εκ)
- κόστους προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών (€0,5εκ).

Ενοποιημένος Καθαρός Δανεισμός σε € εκ	30/09/2025	31/12/2024	€εκ Δ	% Δ
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	(17,9)	(21,7)	3,8	-18%
Δανειακές υποχρεώσεις	109,1	117,4	(8,3)	-7%
Καθαρός Δανεισμός	91,2	95,6	(4,4)	-5%

Ενοποιημένος Καθαρός Δανεισμός ανήλθε στα **€91,2εκ** μειωμένος κατά €4,4εκ έναντι της 31/12/2024 και κατά €4,9εκ έναντι της 30/06/2025, καθώς η αύξηση των ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες και των ελεύθερων ταμειακών ροών (free cash flow) χρησιμοποιήθηκε για τη μείωση των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου.

Ενοποιημένος δείκτης Μόχλευσης (Καθαρός Δανεισμός/προσαρμοσμένο EBITDA κυλιόμενο 12μηνο) **διατηρήθηκε σε υγιή επίπεδα (1,9 φορές)**, εντός του εύρους του μεσοπρόθεσμου στόχου (1,5-2 φορές).

Χρηματοοικονομική Θέση Δείκτες	30/09/2025	31/12/2024
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	39,8%	37,6%
Καθαρός δανεισμός / προσαρμοσμένο EBITDA (κυλιόμενο 12μηνο) (x)	1,9	1,7

Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες απόδοσης	9M 2025	9M 2024	Δ	% Δ
Αριθμός πωληθέντων καρτών (σε εκ)	83,7	118,0	(34,3)	-29%
Μέσος αριθμός εργαζομένων σε αναλογία πλήρους απασχόλησης	2.120	2.352	(232)	-10%
Αριθμός εργαζομένων Ομίλου (τέλος περιόδου)	2.377	2.499	(122)	-5%

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΜΕΑ
Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)

σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Έσοδα	149,6	173,9	(24,3)	-14%
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(79,9)	(97,2)	17,3	-18%
Μικτό κέρδος I	69,7	76,7	(7,0)	-9%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>46,6%</i>	<i>44,1%</i>		<i>+2,5%</i>
Κόστος παραγωγής	(38,2)	(37,4)	(0,9)	+2%
Μικτό κέρδος II	31,5	39,4	(7,8)	-20%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>21,1%</i>	<i>22,6%</i>		<i>-1,6%</i>
Λοιπά έσοδα	3,8	2,9	0,9	+31%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(8,5)	(9,9)	1,4	-14%
Έξοδα διοίκησης	(10,8)	(12,5)	1,7	-14%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(5,7)	(4,5)	(1,3)	+28%
Λοιπά έξοδα	(1,0)	(0,7)	(0,3)	+38%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	8,5	7,5	1,0	+14%
προσαρμοσμένο EBITDA	17,7	22,1	(4,4)	-20%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>11,8%</i>	<i>12,7%</i>		<i>-0,9%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(8,5)	(7,5)	(1,0)	+14%
προσαρμοσμένο EBIT	9,2	14,6	(5,4)	-37%

Λειτουργικές Δαπάνες (ΟΡΕΧ) εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Κόστος παραγωγής	(38,2)	(37,4)	(0,9)	+2%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(8,5)	(9,9)	1,4	-14%
Έξοδα διοίκησης	(10,8)	(12,5)	1,7	-14%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(5,7)	(4,5)	(1,3)	+28%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	8,5	7,5	1,0	+14%
Σύνολο	(54,8)	(56,8)	2,0	-4%
% των Εσόδων	36,6%	32,7%		

Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)

σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Έσοδα	87,4	105,7	(18,3)	-17%
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(48,1)	(61,7)	13,6	-22%
Μικτό κέρδος Ι	39,3	44,0	(4,7)	-11%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους Ι</i>	<i>44,9%</i>	<i>41,6%</i>		<i>+3,4%</i>
Κόστος παραγωγής	(18,0)	(17,0)	(1,0)	+6%
Μικτό κέρδος ΙΙ	21,3	27,0	(5,7)	-21%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους ΙΙ</i>	<i>24,4%</i>	<i>25,5%</i>		<i>-1,2%</i>
Λοιπά έσοδα	0,2	0,0	0,1	+293%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(6,2)	(6,8)	0,6	-9%
Έξοδα διοίκησης	(6,0)	(6,3)	0,3	-5%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,5)	(1,1)	0,7	-60%
Λοιπά έξοδα	(0,2)	(0,1)	(0,0)	+33%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	5,0	4,7	0,3	+7%
προσαρμοσμένο EBITDA	13,7	17,4	(3,7)	-21%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>15,7%</i>	<i>16,4%</i>		<i>-0,7%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(5,0)	(4,7)	(0,3)	+7%
προσαρμοσμένο EBIT	8,7	12,7	(4,0)	-31%

Λειτουργικές Δαπάνες (OPEX) εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Κόστος παραγωγής	(18,0)	(17,0)	(1,0)	+6%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(6,2)	(6,8)	0,6	-9%
Έξοδα διοίκησης	(6,0)	(6,3)	0,3	-5%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,5)	(1,1)	0,7	-60%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	5,0	4,7	0,3	+7%
Σύνολο	(25,6)	(26,5)	0,9	-3%
% των Εσόδων	29,3%	25,1%		

Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (ΜΕΑ)

σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€εκ Δ	% Δ
Έσοδα	46,9	63,2	(16,3)	-26%
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(23,9)	(43,6)	19,6	-45%
Μικτό κέρδος Ι	22,9	19,6	3,3	17%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους Ι</i>	<i>48,9%</i>	<i>31,0%</i>		<i>+17,9%</i>
Κόστος παραγωγής	(13,1)	(10,2)	(2,8)	+28%
Μικτό κέρδος ΙΙ	9,9	9,4	0,5	+5%
<i>περιθώριο μικτού κέρδους ΙΙ</i>	<i>21,0%</i>	<i>14,9%</i>		<i>+6,2%</i>
Λοιπά έσοδα	0,0	0,0	(0,0)	--
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(1,9)	(1,3)	(0,6)	+48%
Έξοδα διοίκησης	(1,8)	(1,4)	(0,4)	+29%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,5)	0,0	(0,5)	--
Λοιπά έξοδα	(0,0)	(0,2)	0,2	-91%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	0,7	0,5	0,2	+38%
προσαρμοσμένο EBITDA	6,4	7,1	(0,7)	-10%
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>13,6%</i>	<i>11,2%</i>		<i>+2,4%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(0,7)	(0,5)	(0,2)	+38%
προσαρμοσμένο EBIT	5,7	6,6	(0,9)	-13%

Λειτουργικές Δαπάνες (ΟΡΕΧ) εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις σε € εκ	9Μ 2025	9Μ 2024	€m chg	% chg
Κόστος παραγωγής	(13,1)	(10,2)	(2,8)	+28%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(1,9)	(1,3)	(0,6)	+48%
Έξοδα διοίκησης	(1,8)	(1,4)	(0,4)	+29%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,5)	0,0	(0,5)	--
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	0,7	0,5	0,2	+38%
Σύνολο	(16,5)	(12,4)	(4,2)	+34%
% των Εσόδων	35,2%	19,6%		

Η παρούσα Ανακοίνωση Αποτελεσμάτων Εννεαμήνου (9Μ) 2025 είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας:

<https://www.austriacard.com/investor-relations-ac/financial-reporting-ac/>

ΤΗΛΕΔΙΑΣΚΕΨΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Η διοίκηση της AUSTRIACARD HOLDINGS AG θα πραγματοποιήσει τηλεδιάσκεψη / ζωντανή αναμετάδοση μέσω διαδικτύου (live webcast) για την παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων Εννεαμήνου 2025.

Ημερομηνία **Πέμπτη 13 Νοεμβρίου 2025**

Ώρα
18:00 (GR)
17:00 (CEST)
16:00 (UK)
11:00 (NY)

Διάρκεια Η τηλεδιάσκεψη αναμένεται να διαρκέσει περίπου 60 λεπτά και θα ακολουθήσει ενότητα ερωτήσεων & απαντήσεων

Τηλεδιάσκεψη	Ελλάδα		+30 213 009 6000 ή +30 210 946 0800
	Αυστρία		+43 720 816 079
	Γερμανία		+49 (0) 800 588 9310
	Ηνωμένο Βασίλειο		+44 (0) 800 368 1063
	ΗΠΑ		+1 516 447 5632
	Διεθνής κλήση		+44 (0) 203 059 5872

Live Webcast Ζωντανή αναμετάδοση σε πραγματικό χρόνο μέσω διαδικτύου:

LIVE WEBCAST

ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ AUSTRIACARD HOLDINGS AG

Η AUSTRIACARD HOLDINGS AG αξιοποιεί πάνω από 130 χρόνια εμπειρίας στη διαχείριση πληροφοριών, την εκτύπωση και τις επικοινωνίες για να προσφέρει στους πελάτες της εμπειρίες που χαρακτηρίζονται από διαφάνεια και ασφάλεια. Προσφέρει μια ολοκληρωμένη σειρά προϊόντων και υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων λύσεων πληρωμών, ταυτοποίησης, smart cards, card personalization, ψηφιοποίησης και ασφαλούς διαχείρισης δεδομένων. Η ACAG απασχολεί παγκοσμίως 2.400 εργαζόμενους και είναι εισηγμένη στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Βιέννης με το σύμβολο ACAG.

Υπεύθυνος Επικοινωνίας:	Δημήτρης Χαραλαμπόπουλος, Group IR Director
E-Mail:	investors@austriacard.com
Τηλ (AT):	+43 1 61065 357
Τηλ (GR):	+30 210 669 78 60
Website:	www.austriacard.com
Σύμβολο:	ACAG
ISIN:	AT0000A325L0
Χρηματιστήρια:	Vienna Prime Market (VSE), Athens Main Market (ATHEX)

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

A. ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης σε € χιλ	30 Σεπτεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Περιουσιακά στοιχεία		
Ακίνητα, εξοπλισμός και δικαιώματα χρήσης	96,049	100,545
Άυλα περιουσιακά στοιχεία και υπεραξία	56,363	59,555
Επενδύσεις σε Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις	423	395
Λοιπές απαιτήσεις	1,167	1,259
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2,924	3,474
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	156,925	165,227
Αποθέματα	63,775	72,795
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	28,580	14,952
Τρέχουσες απαιτήσεις από φόρους εισοδήματος	2,042	523
Εμπορικές απαιτήσεις	40,077	45,297
Λοιπές απαιτήσεις	14,482	11,061
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	17,889	21,737
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	166,845	166,366
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	323,770	331,593
Ίδια κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο	36,354	36,354
Μετοχές υπέρ το άρτιο	32,749	32,749
Ίδιες μετοχές	(2,584)	(2,064)
Λοιπά αποθεματικά	17,660	19,856
Κέρδη εις νέον	41,186	37,385
Ίδια κεφάλαια Μετόχων Μητρικής Εταιρείας	125,365	124,281
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3,473	524
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	128,839	124,805
Υποχρεώσεις		
Δάνεια και δανεισμός	93,474	101,261
Παροχές σε εργαζομένους	3,603	4,005
Λοιπές υποχρεώσεις	1,658	1,726
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	9,312	10,336
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	108,046	117,328
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	4,485	3,615
Δάνεια και δανεισμός	15,601	16,097
Εμπορικές υποχρεώσεις	27,408	43,807
Λοιπές υποχρεώσεις	25,716	16,985
Υποχρεώσεις από συμβάσεις	11,989	7,188
Αναβαλλόμενα έσοδα	1,686	1,769
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	86,885	89,460
Σύνολο υποχρεώσεων	194,931	206,788
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	323,770	331,593

Κατάσταση Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων σε € χιλ	9Μ 2025	9Μ 2024
Έσοδα	262,443	303,494
Κόστος πωλήσεων	(200,779)	(229,712)
Μικτό κέρδος	61,664	73,782
Λοιπά έσοδα	3,959	3,004
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(16,578)	(17,967)
Έξοδα διοίκησης	(21,475)	(24,013)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	(6,909)	(5,717)
Λοιπά έξοδα	(1,183)	(1,113)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	14,203	12,626
ΕΒΙΤΔΑ	33,682	40,601
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(14,203)	(12,626)
ΕΒΙΤ	19,479	27,975
Χρηματοοικονομικά έσοδα	361	351
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(6,374)	(7,214)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	70	129
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(5,943)	(6,734)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	13,536	21,241
Φόρος εισοδήματος	(3,701)	(4,980)
Κέρδη/(Ζημιές)	9,835	16,260
Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα σε:		
Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	8,588	16,222
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1,246	38
Κέρδη/(Ζημιές)	9,835	16,260
Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή		
Βασικά	0.24	0.45
Απομειωμένα	0.22	0.42

Κατάσταση Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων σε € χιλ	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Γ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024
Έσοδα	98,822	108,120
Κόστος πωλήσεων	(73,924)	(83,434)
Μικτό κέρδος	24,898	24,686
Λοιπά έσοδα	1,477	1,019
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(5,491)	(6,117)
Έξοδα διοίκησης	(6,793)	(7,642)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	(2,346)	(2,179)
Λοιπά έξοδα	(349)	(493)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	4,616	4,397
ΕΒΙΤΔΑ	16,011	13,672
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(4,616)	(4,397)
ΕΒΙΤ	11,395	9,275
Χρηματοοικονομικά έσοδα	137	102
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(1,829)	(2,990)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	0	0
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(1,692)	(2,888)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	9,703	6,387
Φόρος εισοδήματος	(2,344)	(1,306)
Κέρδη/(Ζημιές)	7,359	5,081
Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα σε:		
Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	7,227	5,589
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	132	(508)
Κέρδη/(Ζημιές)	7,359	5,081
Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή		
Βασικά	0.20	0.15
Απομειωμένα	0.19	0.14

Κατάσταση Ενοποιημένων Ταμειακών Ροών σε € χιλ	9M 2025	9M 2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	13,536	21,241
Προσαρμογές για:		
-Αποσβέσεις και απομειώσεις	14,203	12,626
-Καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος	5,943	6,734
-Άλλες μη ταμειακές συναλλαγές	1,244	2,739
	34,926	43,340
Μεταβολές σε:		
-Αποθέματα	9,020	(14,133)
-Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	(13,628)	3,072
-Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	1,799	(3,132)
-Υποχρεώσεις από συμβόλαια	4,800	(10,605)
-Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(8,973)	3,919
-Φόροι που καταβλήθηκαν	(4,789)	(3,567)
Καθαρές ταμειακές εισροές/ (εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες	23,155	18,894
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Εισπραχθέντες τόκοι	311	306
Αποκτήσεις θυγατρικών, καθαρά αποκτηθέντα χρηματικά διαθέσιμα	0	(1,297)
Έσοδα από πωλήσεις περιουσιακών στοιχείων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού	1,795	0
Μερίσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	42	58
Πληρωμές για απόκτηση εγκαταστάσεων, εξοπλισμού & άυλων περιουσιακών στοιχείων	(10,006)	(11,053)
Καθαρές ταμειακές εισροές/ (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες	(7,857)	(11,986)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Πληρωθέντες τόκοι	(4,757)	(5,880)
Εισπράξεις από δάνεια	4,957	17,339
Αποπληρωμές δανείων	(10,619)	(9,422)
Πληρωμές χρηματοδοτικών μισθώσεων	(3,206)	(3,315)
Απόκτηση ιδίων μετοχών	(520)	(739)
Πληρωθέντα μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	10	(429)
Πληρωθέντα μερίσματα σε μετόχους της εταιρείας	(3,950)	(3,627)
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής	(156)	0
Καθαρές ταμειακές εισροές/ (εκροές) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(18,241)	(6,074)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	(2,943)	833
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα την 1^η Ιανουαρίου	21,737	23,825
Επίδραση των μεταβολών των συναλλαγματικών ισοτιμιών στα ταμειακά διαθέσιμα	(906)	(175)
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα την 30^η Σεπτεμβρίου	17,889	24,483

B. ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ
9Μ 2025

σε € χιλ

	WEST	CEE	MEA	Εταιρικά	Απαλοιφές	ΣΥΝΟΛΟ
Έσοδα	85.615	146.047	46.861	1.793	(17.873)	262.443
Διατμηματικά έσοδα	1.754	3.553	5	935	(6.247)	0
Έσοδα κατά τομέα	87.370	149.600	46.865	2.729	(24.121)	262.443
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(48.098)	(79.857)	(23.946)	0	20.364	(131.538)
Μικτό κέρδος Ι	39.272	69.743	22.919	2.729	(3.757)	130.905
Κόστος παραγωγής	(17.965)	(38.214)	(13.063)	0	0	(69.241)
Μικτό κέρδος ΙΙ	21.307	31.529	9.856	2.729	(3.757)	61.664
Λοιπά έσοδα	193	3.775		91	(101)	3.958
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(6.161)	(8.538)	(1.878)			(16.578)
Έξοδα διοίκησης	(6.002)	(10.829)	(1.759)	(4.258)	3.740	(19.108)
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(455)	(5.750)	(495)	(210)		(6.909)
Λοιπά έξοδα	(160)	(995)	(18)	(14)	9	(1.178)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	4.989	8.511	677	26		14.203
προσαρμοσμένο EBITDA	13.710	17.704	6.383	(1.635)	(109)	36.052
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(4.989)	(8.511)	(677)	(26)		(14.203)
προσαρμοσμένο EBIT	8.721	9.192	5.706	(1.661)	(109)	21.849
Χρηματοοικονομικά έσοδα						311
Χρηματοοικονομικά έξοδα						(5.311)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες						70
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα						(4.929)
προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων						16.920
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές						(3.384)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων						13.536
Φόρος εισοδήματος						(3.701)
Κέρδη/(Ζημιές)						9.834

9M 2024
 σε € χιλ

	WEST	CEE	MEA	Εταιρικά	Απαλοιφές	ΣΥΝΟΛΟ
Έσοδα	104.138	157.027	63.134	1.210	(22.015)	303.494
Διατμηματικά έσοδα	1.525	16.887	30	1.000	(19.442)	
Έσοδα κατά τομέα	105.663	173.914	63.164	2.210	(41.457)	303.494
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(61.712)	(97.194)	(43.552)		37.277	(165.181)
Μικτό κέρδος Ι	43.951	76.720	19.612	2.210	(4.180)	138.313
Κόστος παραγωγής	(16.964)	(37.356)	(10.216)		5	(64.531)
Μικτό κέρδος ΙΙ	26.987	39.363	9.396	2.210	(4.175)	73.782
Λοιπά έσοδα	49	2.893	12	50		3.004
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(6.774)	(9.927)	(1.266)			(17.967)
Έξοδα διοίκησης	(6.305)	(12.521)	(1.368)	(5.112)	4.175	(21.131)
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(1.127)	(4.489)		(101)		(5.717)
Λοιπά έξοδα	(120)	(723)	(200)	(68)		(1.111)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	4.658	7.474	490	3		12.626
προσαρμοσμένο EBITDA	17.368	22.071	7.064	(3.018)		43.484
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(4.658)	(7.474)	(490)	(3)		(12.626)
προσαρμοσμένο EBIT	12.710	14.597	6.573	(3.021)		30.859
Χρηματοοικονομικά έσοδα						343
Χρηματοοικονομικά έξοδα						(6.200)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες						129
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα						(5.728)
προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων						25.131
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές						(3.890)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων						21.241
Φόρος εισοδήματος						(4.980)
Κέρδη/(Ζημιές)						16.260