



**INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.**

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ “AUSTRIA  
CARD” ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΣΤΟΝ  
ΤΟΜΕΑ ΤΩΝ ΕΞΥΠΝΩΝ ΚΑΡΤΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ  
ΣΤΗΝ AUSTRIA CARD

Η σύνταξη και η διάθεση του παρόντος Πληροφοριακού Σημειώματος έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 287 του Κανονισμού του Χ.Α. και της απόφασης αρ. 33/24.11.2005

**ΜΑΙΟΣ 2008**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

<b>1. ΓΕΝΙΚΑ</b> .....	<b>3</b>
1.1 Σκοπός Σύνταξης.....	3
1.2 Υπεύθυνοι Σύνταξης .....	3
<b>2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΕΞΑΓΟΡΑΣ</b> .....	<b>4</b>
2.1 Όροι της Εξαγοράς.....	4
2.2 Αποτίμηση της Εξαγοραζόμενης Εταιρίας .....	4
2.3 Κριτήρια Καθορισμού του Τιμήματος.....	6
2.4 Τρόπος Καταβολής του Τιμήματος.....	7
2.5 Χρηματοδότηση .....	7
2.6 Αναφορά σε θέματα Αρμοδιότητας της Επιτροπής Ανταγωνισμού .....	7
2.7 Επιπτώσεις στην Οικονομική Κατάσταση του Ομίλου «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ» .....	8
<b>3. ΠΡΟΫΠΑΡΧΟΝΤΕΣ ΔΕΣΜΟΙ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ</b> .....	<b>10</b>
3.1 Μετοχική Συγγένεια.....	10
3.2 Κοινά Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά Στελέχη .....	10
3.3 Δοσμένες Εγγυήσεις – Συμφωνίες – Συνεργασίες .....	10
3.4 Κοινές Συνδεδεμένες Εταιρίες .....	10
<b>4. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑΖΟΥΣΑ ΕΤΑΙΡΙΑ «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.»</b> .....	<b>11</b>
4.1 Γενικές Πληροφορίες.....	11
4.2 Ιστορικό .....	12
4.3 Παρουσίαση Αντικειμένου Εργασιών .....	15
4.4 Μετοχική Σύνθεση.....	17
4.5 Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών .....	17
4.6 Συμμετοχές των κυρίων μετόχων και μελών του Δ.Σ. σε άλλες εταιρίες.....	20
4.7 Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία .....	21
4.7.1 Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ» .....	21
4.7.2 Ενοποιημένες Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ».....	25
4.8 Διάγραμμα Ομίλου .....	29
4.9 Προσωπικό .....	30
<b>5. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΩΝ «ΕΞΥΠΝΩΝ ΚΑΡΤΩΝ» ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ «AUSTRIA CARD»</b> .....	<b>31</b>
5.1 Γενικά .....	31
5.2 Πληροφορίες για τον κλάδο «έξυπνων κάρτων».....	31
5.2.1 Ο κλάδος των «έξυπνων κάρτων».....	31
5.2.2 Οι επιμέρους τομείς .....	32
5.3 Επιπτώσεις στην «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ» από την εξαγορά και την επέκταση της δραστηριότητας μέσω της συμμετοχής της στην «AUSTRIA CARD» .....	34
<b>6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑΖΟΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΙΑ «AUSTRIA CARD»</b> .....	<b>35</b>
6.1 Γενικές Πληροφορίες.....	35
6.2 Σύντομο Ιστορικό .....	35
6.3 Αντικείμενο Εργασιών.....	36
6.3.1 Επιχειρηματικοί Τομείς.....	37
6.3.2 Θυγατρικές, Συμμετοχές και Αποκλειστικοί Αντιπρόσωποι .....	39
6.4 Μετοχική Σύνθεση.....	39
6.5 Εποπτικό Συμβούλιο & Διοίκηση Εργασιών .....	39
6.6 Συμμετοχές των Κυρίων Μετόχων στη Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο Άλλων Εταιριών .....	40
6.7 Παράθεση Απολογιστικών Στοιχείων Τριετίας 2005-2007/Περιουσιακή Διάρθρωση και Χρηματοοικονομική Θέση.....	41
6.7.1 Ισολογισμός.....	41
6.7.2 Αποτελέσματα Χρήσης.....	43
6.7.3 Ταμειακές Ροές.....	45
6.7.4 Πίνακας Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων.....	46
6.7.5 Προοπτικές .....	47
<b>7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ</b> .....	<b>48</b>

## 1. ΓΕΝΙΚΑ

---

### 1.1 Σκοπός Σύνταξης

Το παρόν Πληροφοριακό Σημείωμα συντάχθηκε με σκοπό να παρασχεθεί η απαιτούμενη πληροφόρηση του επενδυτικού κοινού αναφορικά με την εξαγορά από την εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών (εφεξής το «Χ.Α.») «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.» (εφεξής η «Εταιρία» ή «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ») του 85% της μη εισηγμένης στο Χ.Α. εταιρίας με την επωνυμία «AUSTRIA CARD – Plastikkarten und Ausweissysteme G.m.b.H (εφεξής η «AUSTRIA CARD» ή η «εξαγοραζόμενη εταιρία») με έδρα τη Βιέννη στην Αυστρία καθώς και την επέκταση των δραστηριοτήτων της Εταιρίας στον τομέα των «έξυπνων καρτών».

Το παρόν Πληροφοριακό Σημείωμα εκδίδεται σύμφωνα με το άρθρο 287, παρ. 2 του Κανονισμού του Χ.Α. καθώς αφορά: α) την εξαγορά μη εισηγμένης εταιρίας από εισηγμένη εταιρία, η οποία πραγματοποιείται χωρίς αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και με τίμημα εξαγοράς που υπερβαίνει το 30% των ιδίων κεφαλαίων της εισηγμένης εταιρίας, σύμφωνα με την πλέον πρόσφατη δημοσιευμένη Λογιστική Κατάσταση και β) την επέκταση των δραστηριοτήτων της στον τομέα των έξυπνων καρτών, μέσω της συμμετοχής της στην εξαγοραζόμενη εταιρία, που η διοίκηση της Εταιρίας εκτιμά ότι θα επιδράσει σημαντικά στην οικονομική κατάσταση του ομίλου εταιριών INFORM Π. ΛΥΚΟΣ.

Το συνολικό τίμημα για την εξαγορά του 85% της εξαγοραζόμενης εταιρίας AUSTRIA CARD ανέρχεται σε € 30.000.000 και αντιστοιχεί στο 47,46% των ιδίων κεφαλαίων της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ με βάση τις οικονομικές καταστάσεις της 30/9/2007.

### 1.2 Υπεύθυνοι Σύνταξης

Υπεύθυνοι για την σύνταξη του παρόντος Πληροφοριακού Σημειώματος και την αλήθεια, ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα των στοιχείων που περιέχονται σε αυτό είναι:

- Ο κ. Παύλος Τρυποσκιάδης, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας, 5ο χλμ. Α. Βάρης-Κορωπίου, τηλ. 210-66.97.500

- Η κα. Αλεξάνδρα Αδάμ, Οικονομική Διευθύντρια, 5ο χλμ. Α. Βάρης-Κορωπίου τηλ. 210-66.97.500

Οι επενδυτές που ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες μπορούν να απευθύνονται κατά τις εργάσιμες ημέρες και ώρες στο Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων, τηλ. 210 66 97 608. Το παρόν Πληροφοριακό Σημείωμα μπορούν να προμηθευθούν οι ενδιαφερόμενοι από τα γραφεία της Εταιρίας στο Κορωπί, 5ο χλμ. Α. Βάρης-Κορωπίου και σε ηλεκτρονική μορφή στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών, <http://www.ase.gr> όπως επίσης και από την ιστοσελίδα της Εταιρίας <http://www.lykos.gr>.

## 2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΕΞΑΓΟΡΑΣ

---

### 2.1 Όροι της Εξαγοράς

Η εταιρία «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ» και η Κεντρική Τράπεζα της Αυστρίας, «Oesterreichische Nationalbank», (εφεξής η «OeNB»), 100% μέτοχος της AUSTRIA CARD, στις 26 Σεπτεμβρίου 2007, υπέγραψαν συμφωνία πώλησης ποσοστού 85% του μετοχικού κεφαλαίου της AUSTRIA CARD στην Εταιρία, με την OeNB να διατηρεί το 15% του μετοχικού κεφαλαίου της εξαγοραζόμενης εταιρίας. Η ανωτέρω εξαγορά και οι όροι αυτής εγκρίθηκαν από το Δ.Σ. της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ στη συνεδρίαση της 17/10/2007. Επίσης, η εξαγορά έλαβε τις απαραίτητες εγκρίσεις των αρμόδιων Επιτροπών Ανταγωνισμού, όπου απαιτήθηκαν, και η συναλλαγή ολοκληρώθηκε την 1/1/2008.

Ειδικότερα, η «OeNB» τον Μάρτιο 2007 ανακοίνωσε την πώληση πλειοψηφικού ποσοστού του μετοχικού κεφαλαίου της AUSTRIA CARD σε στρατηγικό επενδυτή. Η διαδικασία εξεύρεσης στρατηγικού επενδυτή διαχωρίστηκε σε δύο στάδια: α) την υποβολή μη δεσμευτικών προσφορών και τεχνικής περιγραφής από τους «ενδιαφερόμενους» επενδυτές, προκειμένου να προεπιλεγούν, ώστε να προβούν σε ενδελεχή έλεγχο της εξαγοραζόμενης εταιρίας και β) την υποβολή τελικής και δεσμευτικής προσφοράς από τους προεπιλεγέντες επενδυτές. Η ανωτέρω διαδικασία έγινε σύμφωνα με τα πρότυπα και τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας στην Αυστρία και στην Ευρωπαϊκή Ένωση και ολοκληρώθηκε τον Σεπτέμβριο 2007, όπου η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ανακηρύχθηκε πλειοδότης.

Το συνολικό τίμημα για την εξαγορά του 85% του μετοχικού κεφαλαίου της AUSTRIA CARD, ανήλθε σε € 30.000.000. Από τη συμφωνία εξαγοράς προκύπτει ότι η Inform Π.Λύκος θα εισπράξει όλο το μέρισμα της οικονομικής χρήσης του 2007, το οποίο αναμένεται ότι θα ανέλθει σε ποσό € 3.334.000.

### 2.2 Αποτίμηση της Εξαγοραζόμενης Εταιρίας

Η εξαγοραζόμενη εταιρία αποτιμήθηκε τον Ιούνιο του 2007 από το οικονομικό σύμβουλο Rothschild. Οι μέθοδοι που χρησιμοποιήθηκαν, ήταν οι ακόλουθες:

- Μέθοδος Προεξόφλησης Μελλοντικών Ταμειακών Ροών (Discounted Cash Flow Method)
- Συγκριτική Ανάλυση Εισηγμένων Εταιριών μέσω χρήσης δεικτών κεφαλαιαγοράς (Trading Multiples of Comparable Companies)
- Συγκριτική Ανάλυση Συναλλαγών Ομοειδών Εταιριών (Comparable Transaction Method)

#### Μέθοδος Προεξόφλησης Μελλοντικών Ταμειακών Ροών (Discounted Cash Flow Method)

Η μέθοδος βασίζεται στην προεξόφληση των καθαρών (ελεύθερων) μελλοντικών λειτουργικών χρηματικών ροών της εταιρίας με σκοπό να υπολογισθεί η αξία που έχει για τους μετόχους της, θεωρώντας την εταιρία ως μία «δυναμική λειτουργική οντότητα». Η εν λόγω μέθοδος είναι διεθνώς αποδεκτή για τον υπολογισμό της αξίας μίας εταιρίας, η οποία βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία και εξέλιξη, καθώς παρέχει τη δυνατότητα αποτίμησης της αξίας της σε μέσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Για την εφαρμογή της μεθόδου απαιτείται:

- εκτίμηση των ελεύθερων ταμειακών ροών της εταιρίας για συγκεκριμένη περίοδο προβλέψεων
- εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας της εταιρίας, η οποία αφορά στην αξία της εταιρίας στο διηκεές μετά το πέρας της περιόδου προβλέψεων
- εκτίμηση του επιτοκίου προεξόφλησης των ταμειακών ροών της εταιρίας το οποίο αντικατοπτρίζει το κόστος ευκαιρίας των το οποίο αντιπροσωπεύει τη μέση αναμενόμενη απόδοση των χρηματοδοτών της εταιρίας.

Γενικότερα, υπάρχουν ορισμένοι περιορισμοί στην εφαρμογή της εν λόγω μεθοδολογίας αποτίμησης, όπως για παράδειγμα:

- Η αβεβαιότητα για την επίτευξη των χρηματοοικονομικών προβλέψεων
- Η εξέλιξη του συναλλακτικού κύκλου των εργασιών της επιχείρησης
- Η αβεβαιότητα ως προς το βαθμό και το ρυθμό υλοποίησης νέων επενδύσεων
- Η αβεβαιότητα ως προς την εξέλιξη της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται η επιχείρηση.

Ειδικότερα, για την εφαρμογή της εν λόγω μεθόδου στην AUSTRIA CARD, η Rothschild στηρίχτηκε, στις υποθέσεις για τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης και επενδυτικές ανάγκες της εξαγοραζόμενης εταιρίας βάσει των στοιχείων που περιγράφονταν στο Ενημερωτικό Δελτίο (Information Memorandum) που εξέδωσε η OeNB το Μάρτιο 2007, στον οικονομικό και νομικό έλεγχο (“due diligence”) που διενεργήθηκε, καθώς και στο αναλυτικό επενδυτικό σχέδιο της εταιρίας.

### **Συγκριτική Ανάλυση Εισηγμένων Εταιριών μέσω χρήσης δεικτών κεφαλαιαγοράς (Trading Multiples of Comparable Companies)**

Η μέθοδος των δεικτών κεφαλαιαγοράς, στηρίζεται στην παραδοχή ότι η αξία μίας εταιρίας δύναται να προσεγγιστεί μέσω της χρήσης συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών που προκύπτουν από την αξία που αποδίδουν καλά πληροφορημένοι και ορθολογικοί επενδυτές σε μετοχές άλλων ομοειδών και άμεσα συγκρίσιμων εταιριών. Με τον υπολογισμό των δεικτών αυτών και την εφαρμογή τους στα οικονομικά μεγέθη της αποτιμώμενης εταιρίας δύναται να εκτιμηθεί η αξία της.

Η μέθοδος αυτή θεωρείται σημαντική εφόσον εξερευνηθεί ένα δείγμα ομοειδών και άμεσα συγκρίσιμων εταιριών.

Στην περίπτωση της AUSTRIA CARD, το αποτέλεσμα της συγκεκριμένης μεθόδου επηρεάζεται από το περιορισμένο δείγμα εισηγμένων εταιριών (Gemalto και Oberthur Card Systems).

### **Συγκριτική Ανάλυση Συναλλαγών Ομοειδών Εταιριών (Comparable Transaction Method)**

Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή η αξία της εταιρίας βασίζεται στη σύγκριση μίας σειράς δεικτών που προκύπτουν από την εξαγορά - πώληση ομοειδών εταιριών, δηλαδή εταιριών που δραστηριοποιούνται στον κλάδο παραγωγής καρτών και έντυπης πληροφόρησης. Το πιο κρίσιμο στάδιο της αποτίμησης με την εν λόγω μέθοδο είναι η επιλογή κατάλληλου δείγματος συναλλαγών που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια των τελευταίων χρόνων και οι οποίες παρουσιάζουν ομοιότητες με την υπό εξέταση συναλλαγή.

Οι δείκτες που εξετάστηκαν για το σκοπό της αποτίμησης της AUSTRIA CARD είναι: Αξία Επιχείρησης/Κύκλος Εργασιών, Αξία Επιχείρησης/EBIT και Αξία Επιχείρησης/EBITDA.

Σημειώνεται ότι, η εφαρμογή της εν λόγω μεθόδου στην περίπτωση της AUSTRIA CARD, είχε το μειονέκτημα του περιορισμένου αριθμού ομοειδών συναλλαγών (Axalto/Gemplus και Sagem/Orga).

Με βάση τις ανωτέρω μεθόδους αποτίμησης, προέκυψε ένα εύρος αξιών για την αξία της επιχείρησης (enterprise value) της AUSTRIA CARD από € 45 εκ. - € 55 εκ.

Για την αξιολόγηση και αποτίμηση της εταιρίας, η Διοίκηση της Εταιρίας έλαβε υπόψη της, την αποτίμηση που διενήργησε ο οικονομικός σύμβουλος Rothschild και στηρίχτηκε, μεταξύ άλλων, στις κάτωθι παραδοχές :

- Οι προβλεπόμενες πωλήσεις ύψους € 58,1 εκατ. για το 2007 μπορούν να επιτευχθούν.
- Τα προβλεπόμενα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ύψους € 6,2 εκατ. και τα προβλεπόμενα αποτελέσματα προ τόκων και φόρων (EBIT) ύψους € 2,4 εκατ. για το 2007 μπορούν να επιτευχθούν.
- Οι υποθέσεις, στις οποίες βασίστηκαν οι προβλέψεις για το 2008 και 2009 είναι λογικές.
- Οι ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης και επενδύσεις παραμένουν σε λογικά όρια.
- Η εξαγοραζόμενη εταιρία βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία και εξέλιξη και δεν υπάρχουν σημαντικά στοιχεία που να επηρεάζουν τις προοπτικές της εταιρίας, από τον Μάρτιο 2007 που εκδόθηκε το Ενημερωτικό Δελτίο (Information Memorandum).

### **2.3 Κριτήρια Καθορισμού του Τιμήματος**

Η εξαγορά της AUSTRIA CARD αποτελεί στρατηγική επιλογή της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ καθώς διευρύνει την γεωγραφική της κάλυψη και ισχυροποιεί τη θέση της, καθιστώντας την στρατηγικό προμηθευτή στην αναπτυσσόμενη αγορά της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Η AUSTRIA CARD θα αποτελέσει τον κεντρικό πυρήνα λειτουργίας για ολόκληρη την περιοχή σε ότι αφορά τις κάρτες πληρωμών του Ομίλου INFORM Π. ΛΥΚΟΣ.

Ως οικονομικός σύμβουλος της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ για την εξαγορά και την αποτίμηση της AUSTRIA CARD ενήργησε η Rothschild. Η Deloitte Corporate Finance Advisory διενήργησε τον οικονομικό έλεγχο της εξαγοραζόμενης εταιρίας, ενώ η Dorda Brugger Jordis Rechtsanwaelte, ως νομικός σύμβουλος της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ, πραγματοποίησε το νομικό έλεγχο.

Ο διεθνώς αναγνωρισμένος χρηματοοικονομικός σύμβουλος Rothschild διενήργησε αποτίμηση της εξαγοραζόμενης εταιρίας AUSTRIA CARD για τον προσδιορισμό του τιμήματος αγοραπωλησίας των μετοχών της, εφαρμόζοντας διεθνώς αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης.

Το τίμημα για την εξαγορά του 85% του μετοχικού κεφαλαίου της AUSTRIA CARD ανήλθε σε ευρώ 30 εκατ. Η αξία επομένως του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εξαγοραζόμενης εταιρίας καθορίστηκε στα ευρώ 35,2 εκατ. Για τον προσδιορισμό του τιμήματος ελήφθησαν υπόψη, τα αποτελέσματα της αποτίμησης που διενήργησε ο οικονομικός σύμβουλος Rothschild σε συνδυασμό με τις παραδοχές, που περιγράφονται στην παραπάνω ενότητα 2.2, συνεκτιμώντας παράλληλα τις σημαντικές συνέργιες που δημιουργούνται για την Εταιρία και τον Όμιλο, όπως περιγράφονται κατωτέρω:

1. Προώθηση προϊόντων και υπηρεσιών της κάθε εταιρίας στους σημαντικούς πελάτες της άλλης. Μια από τις πρώτες προτεραιότητες είναι η προώθηση των καρτών της AUSTRIA CARD στους τραπεζικούς πελάτες της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ στην Ελλάδα και στη Ρουμανία/

2. Επίτευξη συμφωνιών για παροχή ολοκληρωμένης λύσης σε όλη την περιοχή της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Ξεκινώντας από την κατασκευή της τραπεζικής κάρτας, την προσωποποίηση, την εμφακέλωση και την αποστολή της κάρτας, μέχρι την εκτύπωση, εμφακέλωση και αποστολή του αναλυτικού λογαριασμού με τις συναλλαγές που έχουν πραγματοποιηθεί κάθε μήνα με την κάρτα αυτή, η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ θα είναι σε θέση να εξυπηρετεί τους τραπεζικούς οργανισμούς και να τους ακολουθήσει στην επέκτασή τους σε όλη την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Η πρώτη ενέργεια σε αυτή την κατεύθυνση είναι η δημιουργία κέντρου προσωποποίησης καρτών στην Ρουμανία.

3. Μεταφορά τεχνολογίας και τεχνογνωσίας από την μία εταιρία στην άλλη με στόχο όλες οι μονάδες παραγωγής να αποκτήσουν τις ίδιες τεχνολογικά και παραγωγικά δυνατότητες. Κοινή θα είναι η έρευνα και ανάπτυξη νέων τεχνολογιών καθώς ειδικά η αγορά των καρτών είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την εξέλιξη της τεχνολογίας. Σημαντική θα είναι και η συμβολή συγκεκριμένα σε αυτό τον τομέα, μιας ακόμη εταιρίας της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ, της @rrowUp που έχει έδρα το Βέλγιο και δραστηριοποιείται σε εφαρμογές έξυπνων καρτών.

4. Ανάπτυξη κοινού δικτύου προμηθειών με άμεσο αποτέλεσμα στην βελτίωση του κόστους και των όρων αγοράς σημαντικών πρώτων υλών.

## **2.4 Τρόπος Καταβολής του Τιμήματος**

Η εξόφληση του συμφωνηθέντος τιμήματος ύψους € 30.000.000 για την εξαγορά του 85% του μετοχικού κεφαλαίου της AUSTRIA CARD ολοκληρώθηκε την 1/1/2008 στον πωλητή μέτοχο OeNB από την εταιρία INFORM Π. ΛΥΚΟΣ.

## **2.5 Χρηματοδότηση**

Η εξαγορά της AUSTRIA CARD χρηματοδοτήθηκε από κεφάλαια που αντλήθηκαν από την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου που εκδόθηκε από την μητρική εταιρία INFORM Π. ΛΥΚΟΣ. Πιο συγκεκριμένα, η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της στις 26/6/2007, ενέκρινε την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου μέχρι του ποσού € 55.000.000.

Εν τέλει, κατά την 29/2/2008, η Εταιρία προέβη στην έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου με τους κάτωθι βασικούς όρους:

1. ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΚΟΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ: Ευρώ 35 εκατ.
2. ΣΚΟΠΟΣ ΔΑΝΕΙΟΥ: Τα χρήματα θα χρησιμοποιηθούν για την κάλυψη των χρηματοδοτικών αναγκών που αφορούν την εξαγορά του 85% της AUSTRIA CARD.
3. ΜΟΡΦΗ ΠΤΤΛΟΥ: 35.000.000 ανώνυμες ομολογίες
4. ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ: 29/2/2008
5. ΔΙΑΡΚΕΙΑ: 10 έτη
6. ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΛΗΞΗΣ: 28/2/2018
7. ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ: 35.000.000 ανώνυμες ομολογίες ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστη
8. ΤΙΜΗ ΕΚΔΟΣΗΣ: στο άρτιο (100%) της ονομαστικής αξίας.
9. ΕΠΙΤΟΚΙΟ: Το επιτόκιο θα είναι κυμαινόμενο με βάση το Euribor εξαμήνου και περιθώριο 0,8% ετησίως.
10. ΑΠΟΠΛΗΡΩΜΗ: Η αποπληρωμή του δανείου θα γίνει σε δεκαεπτά (17) εξαμηνιαίες δόσεις της πρώτης καταβλητέας, 24 μήνες από την ημερομηνία έκδοσης.

## **2.6 Αναφορά σε θέματα Αρμοδιότητας της Επιτροπής Ανταγωνισμού**

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 703/1977 «Περί ελέγχου μονοπωλίων και ολιγοπωλίων και προστασίας του ελεύθερου ανταγωνισμού», όπως ισχύει σήμερα, προκύπτει ότι δεν απαιτείται η λήψη σχετικής άδειας από την Επιτροπή Ανταγωνισμού για την εξαγορά της εταιρίας «AUSTRIA CARD» από την «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ». Η Εταιρία προέβη στην προβλεπόμενη κατά το άρθρο 4<sup>α</sup> του ανωτέρω Νόμου γνωστοποίηση.

Στις χώρες δραστηριοποίησης της «AUSTRIA CARD» έγιναν οι σχετικές γνωστοποιήσεις ή λήφθηκαν οι σχετικές άδειες, κατά περίπτωση, σύμφωνα με τις κατά τόπους εθνικές νομοθεσίες.

Επισημαίνεται ότι δεν πληρούνται τα κριτήρια υπαγωγής της εν λόγω συγκέντρωσης στις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 139/2004 του Συμβουλίου της Ε.Ε., της 20<sup>ης</sup> Ιανουαρίου 2004, που αφορά τις συγκεντρώσεις κοινοτικών διαστάσεων.

## **2.7 Επιπτώσεις στην Οικονομική Κατάσταση του Ομίλου «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ»**

Η Εταιρία προέβη στην εξαγορά της AUSTRIA CARD, στα πλαίσια της στρατηγικής της να διευρύνει τη γεωγραφική της κάλυψη και να ισχυροποιήσει τη θέση της στην αναπτυσσόμενη αγορά της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Με την εν λόγω εξαγορά, η Εταιρία τοποθετείται στρατηγικός προμηθευτής και συνεργάτης μεγάλων ευρωπαϊκών οργανισμών που ξεπερνούν τα όρια των Βαλκανίων και εκτείνονται σε όλη την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, ενώ παράλληλα ενισχύει την τεχνογνωσία της στην τεχνολογία αιχμής των «έξυπνων καρτών».

Η εξαγοραζόμενη εταιρία AUSTRIA CARD αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους προμηθευτές «έξυπνων καρτών» παγκοσμίως. Κατέχει ηγετική θέση στην κατασκευή και ανάπτυξη «έξυπνων καρτών» για τράπεζες. Παράγει περισσότερες από 75 εκατομμύρια κάρτες ετησίως και απασχολεί περίπου 350 εργαζόμενους. Το 2007, η AUSTRIA CARD εμφανίζει κύκλο εργασιών € 65 εκατ. περίπου, κέρδη προ τόκων αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) ύψους € 10,3 εκατ. περίπου και κέρδη προ φόρων ύψους € 6,3 εκατ. περίπου. Διαθέτει ιδιότητα γραφεία και μονάδα παραγωγής και προσωποποίησης καρτών στην Βιέννη, συνολικής επιφάνειας 18.902 τ.μ. Αποτελεί στρατηγικό προμηθευτή των σημαντικότερων πιστωτικών ιδρυμάτων, στην Ανατολική και Κεντρική Ευρώπη, καθώς εξυπηρετεί μεγάλους τραπεζικούς ομίλους, μεταξύ των οποίων είναι οι: Erste Bank, RZB Group, Hypo Alpe Adra, HVB Group, Societe Generale, Unicredito, κ.α. (περισσότερες πληροφορίες για την εξαγοραζόμενη εταιρία παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 6 του παρόντος).

Για τον Όμιλο εταιριών INFORM Π. ΛΥΚΟΣ, δημιουργούνται σημαντικές συνέργιες, διευρύνεται το υφιστάμενο πελατολόγιο και χαρτοφυλάκιο προϊόντων με τη δυνατότητα παροχής ολοκληρωμένων λύσεων σε όλη την περιοχή της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, επιτυγχάνονται σταυροειδείς πωλήσεις (cross-selling) και ενισχύεται η τεχνογνωσία του στο κομμάτι των «έξυπνων καρτών», με τεχνολογία EMV (με chip). Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με πρόσφατες εξελίξεις, απαιτείται η μετατροπή όλων των μαγνητικών πιστωτικών καρτών σε EMV, γεγονός που αναμένεται να επιφέρει θετικές επιπτώσεις στα οικονομικά μεγέθη της Εταιρίας και του Ομίλου. Στον τομέα των πιστωτικών EMV καρτών, η αυστριακή εταιρία κατέχει σημαντικό μερίδιο αγοράς στην ευρωπαϊκή αγορά, έχοντας υλοποιήσει περισσότερα από 80 έργα EMV για τραπεζικούς ομίλους όπως, Erste Bank, Raiffeisen Bank, κ.α.

Η εξαγορά του 85% της εταιρίας AUSTRIA CARD, αναμένεται να επιδράσει ιδιαίτερα θετικά στην οικονομική κατάσταση του Ομίλου εταιριών INFORM Π. ΛΥΚΟΣ, καθώς η εξαγοραζόμενη εταιρία θα ενοποιείται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας από το Α' τρίμηνο του 2008. Αν η εν λόγω συμμετοχή είχε αποκτηθεί την 1/1/2007 και τα αποτελέσματά της είχαν συνεισφέρει στα αποτελέσματα του Ομίλου για ολόκληρη την προηγούμενη χρήση, τα βασικά ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία αποτελεσμάτων της Εταιρίας θα διαμορφώνονταν ως εξής:

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΗΣ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ AUSTRIA CARD ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ AUSTRIA CARD**

<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2007</b>			
<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2007 (σε χιλ. €)</b>	<b>ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ</b>	<b>PRO FORMA ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ*</b>	<b>% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ AUSTRIA CARD ΣΤΑ PRO FORMA ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ*</b>
Κύκλος Εργασιών	73.435,47	138.532,67	46,99
Κόστος Πωληθέντων	(54.516,32)	(90.596,28)	39,82
Μικτό Κέρδος	18.919,15	47.936,40	60,53
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων	12.556,90	22.900,72	45,17
Κέρδη προ Φόρων	7.622,57	13.877,37	45,07
Κέρδη μετά Φόρων	5.128,91	12.554,38	59,15

\* Τα οικονομικά στοιχεία της AUSTRIA CARD έχουν ενσωματωθεί για όλη τη χρήση 2007, ως η εξαγορά να είχε πραγματοποιηθεί την 1/1/2007

Πιο αναλυτικά:

Η AUSTRIA CARD θα είχε συνεισφέρει στον ενοποιημένο κύκλο εργασιών του 2007 ποσοστό 47% περίπου. Στα Μικτά Αποτελέσματα η συνεισφορά της AUSTRIA CARD θα είχε ανέλθει σε 60,53%. Επίσης στα Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων (EBITDA) η συνεισφορά θα είχε ανέλθει σε 45,17%, στα Κέρδη προ Φόρων σε 45,07% και στα Κέρδη μετά Φόρων σε 59,15 %.

Τα κόστη που αποδίδονται άμεσα στην εξαγορά ανέρχονται σε € 1.508.615. Από τη συμφωνία εξαγοράς προκύπτει επίσης ότι η Inform Π. Λύκος θα εισπράξει όλο το μέρισμα της οικονομικής χρήσης του 2007, το οποίο αναμένεται ότι θα ανέλθει σε ποσό € 3.334.000.

### **3. ΠΡΟΪΠΑΡΧΟΝΤΕΣ ΔΕΣΜΟΙ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ**

---

#### **3.1 Μετοχική Συγγένεια**

Δεν προϋπήρχε καμία μετοχική σχέση μεταξύ της εξαγοραζόμενης εταιρίας AUSTRIA CARD και της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ή κάποιων εκ των συνδεδεμένων ή συγγενών εταιριών αυτής.

#### **3.2 Κοινά Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά Στελέχη**

Δεν υπάρχουν.

#### **3.3 Δοσμένες Εγγυήσεις – Συμφωνίες – Συνεργασίες**

Δεν υφίστανται δοσμένες εγγυήσεις ή λοιπές συμφωνίες, συνεργασίες με την εξαγοραζόμενη εταιρία.

#### **3.4 Κοινές Συνδεδεμένες Εταιρίες**

Δεν υπάρχουν κοινές συνδεδεμένες εταιρίες.

#### 4. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑΖΟΥΣΑ ΕΤΑΙΡΙΑ «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.»

---

##### 4.1 Γενικές Πληροφορίες

Η Εταιρία ιδρύεται με την ονομασία Π. ΛΥΚΟΣ και αρχίζει την δραστηριότητά της το 1897. Από το 1981 λειτουργεί με την μορφή της Ανώνυμης Εταιρίας (Φ.Ε.Κ. 3240/3.8.1981) και με την επωνυμία ΤΥΠΟΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΗ Π.ΛΥΚΟΣ Α.Ε., η οποία προήλθε από τη συγχώνευση της ατομικής εταιρίας Π. ΛΥΚΟΣ και της ΤΥΠΟΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΗΣ Ε.Π.Ε. (ΦΕΚ 972/1967), η οποία ανήκε στην οικογένεια του Π. Λύκου. Τη σημερινή επωνυμία «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. Βιομηχανία Παραγωγής, Επεξεργασίας και Ανάπτυξης Συστημάτων Έντυπης Πληροφορικής», η Εταιρία πήρε το 1994 (ΦΕΚ. 1100/31.3.1994).

Η έδρα της Εταιρίας είναι στο Κορωπί Αττικής 5ο χιλ. Λ. Βάρης-Κορωπίου και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών με αριθμό 13754/04/86/29. Η διάρκειά της έχει οριστεί σε 99 χρόνια. Η Εταιρία δραστηριοποιείται στην Ελληνική και Ρουμανική αγορά στο χώρο της διαχείρισης εντύπων, της κατασκευής εντύπων ασφαλείας, της παραγωγής προπληρωμένων καρτών και του Business Process Outsourcing παρέχοντας υπηρεσίες εκτύπωσης και εμφακέλωσης λογαριασμών, ηλεκτρονικής παρουσίασης λογαριασμών και διαχείρισης εκτυπώσεων για Τράπεζες, Τηλεπικοινωνίες, Δημόσιο Τομέα και Βιομηχανικές/Εμπορικές εταιρίες.

Σκοπός της Εταιρίας, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Καταστατικού της, είναι:

α) Η παραγωγή, εκτύπωση, ανάπτυξη, διαμόρφωση, προσωποποίηση, επισήμανση, φακελοποίηση, διαχείριση, πώληση και εμπορία πάσης φύσεως εντύπων καθώς και προϊόντων έντυπης και ηλεκτρονικής πληροφορικής (ενδεικτικά: επιχειρηματικών εντύπων, λογαριασμών, αξιόγραφων, εισιτηρίων, εντύπων ασφαλείας).

β) Η παραγωγή καρτών παντός τύπου όλων των τεχνολογιών (ενδεικτικά: η παραγωγή πλαστικών, χάρτινων ή/και μαγνητικών καρτών), η προσωποποίηση καρτών (ενδεικτικά: η εισαγωγή κωδικών και αριθμών, η ενημέρωση μαγνητικών στοιχείων κ.λ.π.), προγράμματα πελατειακής πίστης (loyalty), ηλεκτρονικό εμπόριο (e-commerce) και η παροχή υπηρεσιών και προϊόντων σχετικά με τα ανωτέρω προς εταιρίες, τράπεζες και άλλους χρηματοοικονομικούς οργανισμούς καθώς και οποιαδήποτε άλλη εργασία σχετίζεται με την παραγωγή, εμπορία και διανομή παντός τύπου καρτών.

γ) Η επεξεργασία, εκτύπωση και εμπορία χάρτου καθώς και η εμπορία υλικών και προϊόντων τρίτων (ενδεικτικά: κάρτες, φάκελα, διαφημιστικό υλικό).

δ) Η αποθήκευση, φύλαξη, διαχείριση και διανομή προϊόντων χάρτου και οποιουδήποτε είδους επικοινωνιακού υλικού τρίτων.

ε) Η συναρμολόγηση, παραγωγή, εκμετάλλευση, αγορά και πώληση απάντων των μηχανημάτων επιχειρηματικού εξοπλισμού, συμπεριλαμβανομένων και των ηλεκτρονικών υπολογιστών καθώς και ανταλλακτικών, αναλωσίμων και περιφερειακού εξοπλισμού αυτών.

στ) Η κατάρτιση, ανάπτυξη, εκμετάλλευση, αγορά και πώληση προγραμμάτων και λογισμικών ηλεκτρονικών υπολογιστών.

ζ) Η μελέτη, ανάπτυξη, βελτίωση, εκμετάλλευση, αγορά και πώληση κάθε προνομίου, δικαιώματος και κάθε μεθόδου ή εφευρέσεως που σχετίζεται με τα παραπάνω.

η) Η παροχή κάθε είδους συμβουλών και η εκπαίδευση σε κάθε είδους συστήματα και προγράμματα μηχανογραφίας, διοίκησης επιχειρήσεων και επεξεργασίας δεδομένων και πληροφοριών.

θ) Η αντιπροσώπευση αλλοδαπών κατασκευαστικών οίκων παραγωγών συστημάτων ηλεκτρονικών υπολογιστών, ανταλλακτικών, αναλωσίμων και περιφερειακού εξοπλισμού αυτών, η αντιπροσώπευση εν γένει επιχειρήσεων κατασκευής μηχανημάτων και συσκευών επιχειρηματικού εξοπλισμού και η αντιπροσώπευση οίκων λογισμικού (software houses).

Για την επίτευξη του σκοπού της η Εταιρία μπορεί:

α) Να συμμετέχει σε οποιαδήποτε ημεδαπή ή αλλοδαπή, υφιστάμενη ή νεοϊδρυόμενη, επιχείρηση οποιουδήποτε εταιρικού τύπου, με όμοιους ή παρεμφερείς προς τους παραπάνω σκοπούς.

β) Να συνεργάζεται με οποιοδήποτε ημεδαπό ή αλλοδαπό φυσικό ή νομικό πρόσωπο με οποιοδήποτε τρόπο.

γ) Να ιδρύει υποκαταστήματα, γραφεία, αποθήκες ή πρακτορεία οπουδήποτε στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό.

δ) Να αντιπροσωπεύει οποιαδήποτε επιχείρηση ημεδαπή ή αλλοδαπή με όμοιους ή παρεμφερείς σκοπούς.

ε) Να διενεργεί κάθε άλλη πράξη και να ασκεί κάθε άλλη επιχειρηματική δραστηριότητα σχετική ή συναφή προς τα παραπάνω, η οποία εξυπηρετεί τους σκοπούς της.

Για τη λειτουργία των βιομηχανικών εγκαταστάσεων της Εταιρίας έχει εκδοθεί από τη Νομαρχία Ανατολικής Αττικής η υπ' αριθμ. 2058/ 30.05.01 άδεια λειτουργίας, αορίστου χρόνου, η οποία συνιστά ανανέωση προγενέστερης άδειας λόγω κτιριακού και μηχανολογικού εκσυγχρονισμού.

Η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. δραστηριοποιείται σήμερα στην τομή των αγορών των Γραφικών Τεχνών, της Πληροφορικής και της επικοινωνίας (Κωδικοί Κλάδων ΣΤΑΚΟΔ 724.0 «ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ», 723.0 «ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ» και 222.2 «ΕΚΤΥΠΩΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ μ.α.κ.» 726.0 «ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΥΝΑΦΕΙΣ ΜΕ ΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ»).

Η Εταιρία εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αθηνών τον Ιούλιο του 1994 και η μετοχή της διαπραγματεύεται στην Αγορά Μικρής και Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης με τον κωδικό **ΛΥΚ**.

## **4.2 Ιστορικό**

Η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ παρουσιάζει πολύπλευρη επιχειρηματική δραστηριότητα, που ξεκινά το 1897 με την ίδρυση μιας οικογενειακής τυπογραφικής εταιρίας και κορυφώνεται με την δημιουργία ενός Ομίλου εταιριών με σύγχρονο management.

**1897** Ο Παναγιώτης Λύκος ξεκινάει την οικογενειακή δραστηριότητα, φέρνοντας και εγκαθιστώντας πρώτος στην Ελλάδα, ποδοκίνητες και χειροκίνητες μηχανές παραγωγής φακέλων και απλού εκτυπωτικού υλικού.

**1932** Ο Νίκος Λύκος, γιος του ιδρυτή εισάγει πρώτος τον ηλεκτρισμό στη λειτουργία των τότε εκτυπωτικών μηχανημάτων.

**1966** Η Εταιρία ανταποκρινόμενη στις διαφαινόμενες ανάγκες μηχανογράφησης συγκεκριμένων Φορέων του Δημοσίου, αρχίζει την παραγωγή μηχανογραφικού χαρτιού. Έκτοτε ουσιαστικά η Εταιρία οδήγησε τις εξελίξεις στον χώρο του Μηχανογραφικού χαρτιού στην Ελληνική Αγορά.

**1981** Η οικογενειακή δραστηριότητα μετατρέπεται σε Ανώνυμη Εταιρία με την επωνυμία ΤΥΠΟΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΗ Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. Αποφασίζεται ένα δυναμικό επενδυτικό πλάνο μετεγκατάστασης και αναβάθμισης του μηχανολογικού και κτιριακού εξοπλισμού.

**1982** Η συνολική δραστηριότητα μεταφέρεται στις νέες εγκαταστάσεις στο Κορωπί. Το μέγεθος και η σημασία της επένδυσης επαληθεύεται από την ποιότητα των κτιριακών εγκαταστάσεων, σε πρώτη φάση 10.000 τμ, αλλά και από τον εντυπωσιακό εκσυγχρονισμό του μηχανολογικού εξοπλισμού.

**1985** Για πρώτη φορά στην Ελλάδα, εγκαθίσταται σύστημα PURUP, που ήταν ένα πρωτοποριακό σε παγκόσμιο επίπεδο σύστημα Δικτύου υπολογιστών και εξειδικευμένων μηχανημάτων και προγραμμάτων λογισμικού στο Τμήμα Εκτύπωσης.

**1994** Η Εταιρία μετονομάζεται σε INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. με ταυτόχρονη διεύρυνση του σκοπού της, σε «Βιομηχανία Παραγωγής, Επεξεργασίας και Ανάπτυξης Συστημάτων Έντυπης Πληροφορικής». Παράλληλα εισάγεται στην Κύρια Αγορά του ΧΑ και έκτοτε η μετοχή της διαπραγματεύεται με τον κωδικό ΛΥΚ.

**1994** Η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ πιστοποιείται από τον Οργανισμό BVQI για ISO 9001 Quality Management System. Ίσως είναι η πρώτη εταιρία του Κλάδου παγκοσμίως που κέρδισε την απαιτητική πιστοποίηση, σαν μια ακόμη απόδειξη των αναβαθμισμένων προδιαγραφών Management που εφαρμόζει από τις αρχές της δεκαετίας του '90.

**1996** Εγκαθίσταται γραμμή εμφακελλωτικών προηγμένης Τεχνολογίας (KERN B) με ημερήσια δυναμικότητα 125.000 εμφακελλώσεων. Με απόφαση της Γ.Σ. οι μετοχές της Εταιρίας από ανώνυμες μετατρέπονται σε ονομαστικές.

**1998** Τον Νοέμβριο του '98 η Εταιρία εισέρχεται στο μετοχικό κεφάλαιο της EBE ΑΕ αποσπώντας πλειοψηφικό πακέτο 67% και γίνεται ο βασικός στρατηγικός μέτοχος με συγκεκριμένους στόχους αναβάθμισης των παραγωγικών και εμπορικών δυνατοτήτων της EBE.

**1998** Η πρώτη Ελληνική Εταιρία του ευρύτερου Κλάδου που πιστοποιείται κατά ISO 14001 Environmental Management System.

**1999** Η Εταιρία εξαγοράζει το 51% της ΚΟΣΚΙΝΙΔΗΣ ΑΕΒΕ και διαμορφώνει νέο στρατηγικό πλάνο ανάπτυξης της εταιρίας.

**1999** Δημιουργείται η IPS ΑΕ, που εντάσσεται στον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου και παρουσιάζει στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης με δύο διακριτούς στόχους

- Εκκαθάριση και Διαχείριση Ηλεκτρονικών Συναλλαγών με Κάρτες
- Παραγωγή και προσωποποίηση Καρτών.

**1999** Αποφασίστηκε και πραγματοποιήθηκε με έκδοση νέων μετοχών σημαντική αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας.

**2000** Πιστοποίηση OHSAS 18001 Organisational Health & Safety System σαν μια ακόμη απόδειξη των υψηλότερων προδιαγραφών που η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ εφαρμόζει στο εργασιακό περιβάλλον.

**2000** Η IPS πιστοποιείται από την VISA International και την EUROPAY σαν Κέντρο Διαχείρισης Καρτών.

**2001** Ιδρύεται η INFORM LYKOS ROMANIA LTD μέσω της οποίας πραγματοποιείται τον Ιούλιο του 2001 η εξαγορά δύο εταιριών που κατέχουν ήδη σημαντικό μερίδιο της Ρουμανικής Αγοράς Εκτυπώσεων.

**2001** Υπογράφεται σύμβαση στρατηγικής συνεργασίας με την CheckFree Corporation, USA, τον μεγαλύτερο παροχέα υπηρεσιών e-billing στον κόσμο. Η σύμβαση καλύπτει την Παροχή Υπηρεσιών Ηλεκτρονικής Παρουσίασης και Πληρωμής Λογαριασμών για τις αγορές της Ελλάδας, της Τουρκίας, της Κύπρου και των Βαλκανίων.

**2001** Η Ετήσια Γενική Συνέλευση αποφασίζει την έναρξη εφαρμογής προγράμματος STOCK OPTIONS για το προσωπικό της Εταιρίας.

**2002** Σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση αποφασίζεται ο διορισμός τεσσάρων Μελών (σε σύνολο επτά) του ΔΣ της εταιρίας που δεν είναι εκτελεστικά μέλη της Διοίκησης. Έτσι η INFORM ΛΥΚΟΣ είναι από τις πρώτες εισηγμένες εταιρίες που εφαρμόζουν αυτόβουλα ένα από τα βασικότερα σημεία της Εταιρικής Διακυβέρνησης.

**2002** Επεκτείνεται η συνεργασία της IPS με την SETEC, εταιρία που ανήκει στην Κεντρική Τράπεζα της Φιλανδίας και πρωτοπορεί στην ανάπτυξη και παροχή λύσεων και εφαρμογών έξυπνων καρτών. Κύριοι τομείς στρατηγικής συνεργασίας οι Κάρτες ID, οι εφαρμογές EMV στις τραπεζικές κάρτες και οι ειδικές εφαρμογές έξυπνων Καρτών στα πλαίσια της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.

**2002** Ιδρύεται η LYKOS PAPERLESS Solutions AE (LPS AE), σαν spin-off της μητρικής με πρωταρχικό αντικείμενό της την παροχή υπηρεσιών Ηλεκτρονικής Παρουσίασης και Πληρωμής Λογαριασμών (EBPP). Στη νέα εταιρία αποκτά στρατηγικής σημασίας συμμετοχή η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος.

**2002** Πραγματοποιείται εξαγορά πλειοψηφικού πακέτου μετοχών της FINTRUST AE, πρωτοπόρου Ελληνικής Εταιρίας Εισπρακτικών Υπηρεσιών (Collection Agency) και διαμορφώνεται νέο στρατηγικό πλάνο ανάπτυξης της Εταιρίας.

**2003** Το Φεβρουάριο του '03 η INFORM ΛΥΚΟΣ αυξάνει το ποσοστό συμμετοχής στην EBE σε 85,89%. Μ' αυτή τη νέα εξαγορά η Εταιρία αναγνωρίζει τις σημαντικές δυνατότητες και προοπτικές ανάπτυξης της όχι μόνο στην αγορά της Βορείου Ελλάδος αλλά και στις γειτονικές χώρες.

**2003** Για 3η συνεχόμενη χρονιά η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ΑΕ κατατάσσεται στις 500 ταχύτερα αναπτυσσόμενες εταιρίες στην Ευρώπη, σύμφωνα με τον δείκτη 2003 Europe's 500, καταλαμβάνοντας μάλιστα την 17η θέση. Πρόκειται για τον ετήσιο δείκτη που διαμορφώνεται με τη συνεργασία των εταιρειών 3i, Microsoft, Boston Consulting Group και PriceWaterhouseCoopers.

**2004** Τη Δευτέρα 12 Ιανουαρίου 2004, υπεγράφη μεταξύ των εκπροσώπων της «Οργανωτικής Επιτροπής Ολυμπιακών Αγώνων – ΑΘΗΝΑ 2004 Α.Ε.» και της «Κοινοπραξίας Εισιτηρίων Ολυμπιακών Αγώνων 2004 INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ΑΕ & Drukkerij Joos NV», η σύμβαση παροχής Υπηρεσιών Εκτύπωσης, Επισήμανσης και Φακελοποίησης των Εισιτηρίων των Ολυμπιακών και Παραολυμπιακών Αγώνων Αθήνα 2004. Στην κοινοπραξία μετέχουν κατά 75% η Inform Λύκος και κατά 25% η Drukkerij Joos με έδρα το Βέλγιο.

**2004** Στις αρχές Απριλίου η Inform Λύκος ανακοινώνει την πώληση του 51% της εταιρίας ΣΤ. ΚΟΣΚΙΝΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε. στον παλαιό κύριο μέτοχο της εταιρίας κ. Στυλιανό Κοσκινίδη.

**2004** Στις 25 Ιουλίου 2004 συμπληρώνονται 10 χρόνια παρουσίας στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η περίοδος αυτή είναι και η σημαντικότερη στην μακρόχρονη ιστορία της Εταιρίας που ξεκινά το 1897, καθώς τα κεφάλαια που αντλήθηκαν συνέβαλλαν στην ουσιαστική ανάπτυξη της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ και στην επέκτασή της στο εξωτερικό.

**2004** Η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ανακοινώνει την υπογραφή συμφωνίας για την εξαγορά επιπλέον ποσοστού των μετοχών της Inform Lykos Romania Ltd. (Μέσω της νεοϊδρυθείσας θυγατρικής της εταιρίας TERRANE LTD της οποίας κατέχει το 100%). Με την νέα εξαγορά η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ

κατέχει πλέον το 95% της θυγατρικής εταιρίας μέσω της οποίας δραστηριοποιείται στην αγορά της Ρουμανίας.

**2005** Στις 30 Ιουνίου 2005 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση με απορρόφηση της Inform Processing Services A.E., στην οποία η Εταιρία συμμετείχε με ποσοστό 50,95%.

**2005** Η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. ανακοινώνει την πώληση του 43% της εταιρίας FINTRUST A.E. στην Mellon Collection Services A.E. Μετά την υπογραφή της σχετικής συμφωνίας, η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ παραμένει μέτοχος στην εταιρία με 18%.

**2006** Τον Μάρτιο, η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ανέλαβε ένα νέο έργο Έρευνας και Ανάπτυξης με τίτλο «Σύστημα Συνδυασμού ηλεκτρονικών εισιτηρίων, πελατειακής πίστης και φυσικής πρόσβασης για μεταφορές», με τη χρηματοδότηση της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ).

**2006** Τον Απρίλιο η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. πουλά το υπόλοιπο 18% της εταιρίας FINTRUST A.E. στην Mellon Collection Services A.E.

**2006** Τον Σεπτέμβριο η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ανέλαβε το έργο της Εκτόπωσης, Προσωποποίησης και Εμφακέλωσης των Εισιτηρίων για τους Πανασιατικούς Αγώνες που πραγματοποιήθηκαν στην Ντόχα του Κατάρ, μεταξύ 1-15 Δεκεμβρίου 2006.

**2006** Τον Οκτώβριο η Inform Λύκος προχώρησε σε στρατηγική συμφωνία εξαγοράς πακέτου μετοχών που αντιπροσωπεύουν το 30% στην εταιρία @rrowUp, με έδρα την Γκεντ, Βέλγιο. Η εξαγορά πραγματοποιήθηκε μέσω της LPS A.E., θυγατρικής εταιρίας της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ, η οποία συμμετέχει με μετρητά σε αντίστοιχη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της @rrowUp.

**2007:** Τον Ιανουάριο η Inform Π. Λύκος συνάπτει συνεργασία με την CITIBANK, έναν από τους μεγαλύτερους χρηματοοικονομικούς ομίλους σε παγκόσμιο επίπεδο. Η συνεργασία έχει ως αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών Συνολικής Διαχείρισης των Εντύπων Λειτουργίας της Τράπεζας (Total Forms Management). Η Inform Π. Λύκος αναλαμβάνει την εκτόπωση-κατασκευή, αποθήκευση, συσκευασία και διανομή των εντύπων προς κάθε Κατάστημα και Υπηρεσία της Τράπεζας σε όλη τη χώρα.

**2007:** Τον Φεβρουάριο η Inform Π. Λύκος ανακοινώνει την συμφωνία με την EURONET, ώστε να παρέχει υπηρεσίες προσωποποίησης και κωδικοποίησης (encoding) όλων των καρτών που διαχειρίζεται η EURONET CARD SERVICES, θυγατρική της EURONET WORLDWIDE στην Ελλάδα. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η Inform Π. Λύκος διατηρεί ήδη συνεργασία με την EURONET CARD SERVICES στον τομέα της εκτόπωσης λογαριασμών (statements).

**2007:** Τον Σεπτέμβριο η Inform Π. Λύκος, στα πλαίσια της συνεχούς ανάπτυξης της στην Ευρώπη, ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας για την εξαγορά ποσοστού 85% του μετοχικού κεφαλαίου της Austria Card, θυγατρικής της Κεντρικής Τράπεζας της Αυστρίας, η οποία θα παραμείνει μέτοχος διατηρώντας το υπόλοιπο 15% του μετοχικού κεφαλαίου. Το τίμημα για την εξαγορά του 85% της εταιρίας Austria Card ανήλθε στο ποσό των € 30.000.000.

### **4.3 Παρουσίαση Αντικειμένου Εργασιών**

Ο Όμιλος Εταιριών Lykos παρέχει προηγμένες λύσεις και υπηρεσίες που καλύπτουν τις εξειδικευμένες ανάγκες στους τομείς των Γραφικών Τεχνών, της Πληροφορικής και της Επικοινωνίας. Παρέχονται υπηρεσίες και λύσεις για Εκτυπώσεις και Smart Printing, Μαζική Προσωποποίηση, Συσκευασίες και Προωθητικά Υλικά, Διαχείριση Καρτών, Διαχείριση Εφαρμογών, Επιχειρησιακή Συνέχεια και Εισπρακτικές Υπηρεσίες.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΗΣ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ AUSTRIA CARD ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ AUSTRIA CARD**

Οι εξειδικευμένες λύσεις και υπηρεσίες που ο Όμιλος προσφέρει, εφαρμόζονται στους ευρύτερους κλάδους της βιομηχανίας, του εμπορίου και των μεταφορών, καθώς και στο δημόσιο τομέα, τις εταιρίες παροχής υπηρεσιών και τις τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες.

Ειδικότερα, τα σημαντικότερα προϊόντα και οι βασικοί τομείς που δραστηριοποιείται η Εταιρία έχουν ως εξής:

- Παραγωγή προϊόντων
- Προσφορά υπηρεσιών
- Προσφορά ολοκληρωμένων λύσεων

ΠΡΟΪΟΝΤΑ	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΕΣ ΛΥΣΕΙΣ
Ύλη Γραφείου	Data Entry & Forms Processing	Direct Mail
Φάκελοι	Data Management	Billing & Statements
Μηχανογραφικά Έντυπα	Fulfillment	Έργα Εισπράξεων/Πληρωμών
Εισιτήρια	Ειδικές Υπηρεσίες	Card Fulfillment
Ετικέτες	Υπηρεσίες Call Center	Loyalty Programs
Κάρτες	Υπηρεσίες Collection	Forms Management
Εμπορικές Εκτυπώσεις	Electronic Bill Presentment &	
Εκτυπώσεις Ασφαλείας	Payment	

Ο Όμιλος έχει ουσιαστικά δύο επιχειρηματικούς τομείς δραστηριότητας, την εκτυπωτική αγορά και την αγορά ασφαλούς διαχείρισης δεδομένων, πληροφοριών και εφαρμογών που ενσωματώνουν προστιθέμενη αξία. Η ανάλυση του Κύκλου Εργασιών του Ομίλου βάσει επιχειρηματικών τομέων αναλύεται ως ακολούθως:

Ανάλυση Κύκλου Εργασιών Ομίλου βάσει Επιχειρηματικών Τομέων			
(σε χιλ. €)	2005	2006	2007
Εκτυπωτικά	39.436,02	40.843,04	37.193,82
Προϊόντα διαχείρισης δεδομένων / πληροφοριών & λοιπών υπηρεσιών	25.803,49	23.386,53	30.502,41
Λοιπά	5.302,96	4.898,27	5.739,23
<b>Σύνολο</b>	<b>70.542,48</b>	<b>69.127,85</b>	<b>73.435,47</b>

*Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.*

Συνεκτιμώντας τους επιχειρηματικούς κινδύνους και το οικονομικό περιβάλλον της κάθε γεωγραφικής περιοχής στην οποία δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η γεωγραφική κατάτμηση της δραστηριότητας του Ομίλου γίνεται στην εξής βάση: α) Ελλάδα, β) Ρουμανία.

Ανάλυση Κύκλου Εργασιών Ομίλου βάσει Γεωγραφικού Τομέα			
(σε χιλ. €)	2005	2006	2007
Ελλάδα	42.960,69	39.754,77	42.120,05
Ρουμανία	27.581,79	29.373,07	31.315,42
<b>Σύνολο</b>	<b>70.542,48</b>	<b>69.127,85</b>	<b>73.435,47</b>

*Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.*

Σημειώνεται ότι, στα ενοποιημένα μεγέθη έχει γίνει απαλοιφή των ενδο-ομιλικών συναλλαγών.

#### 4.4 Μετοχική Σύνθεση

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η μετοχική σύνθεση της Εταιρίας (με βάση το μετοχολόγιο της 14ης Μαρτίου 2008), όπου παρουσιάζονται οι δικαιούχοι μετοχών ή δικαιωμάτων ψήφου άνω του 5% σύμφωνα με το Ν. 3556/2007:

Επώνυμο	Μετοχές	Δικαιώματα Ψήφου	Ποσοστό
Νικόλαος Λύκος	10.258.466	10.258.466	50,03%
Όλγα Λύκου	1.937.856	1.937.856	9,45%
Λοιποί Μέτοχοι (<5%)	8.310.112	8.310.112	40,52%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>20.506.434</b>	<b>20.506.434</b>	<b>100,00%</b>

Βάσει του μετοχολογίου, που παρατίθεται ανωτέρω, το σύνολο των μετοχών που ανήκουν στους λοιπούς μετόχους κάτω του 5% κυμαίνεται περί το 40,52% περίπου.

Ο αριθμός των φυσικών προσώπων οι οποίοι κατέχουν ποσοστό μικρότερο του 2% των μετοχών της Εταιρίας ανέρχεται σε 4.653 περίπου.

#### 4.5 Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 1 του Καταστατικού της αποτελείται από 5 έως 9 συμβούλους, οι οποίοι εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για περίοδο 3 ετών. Με απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 26/6/2007 ανανεώθηκε η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας με τριετή θητεία και σύμφωνα με την από 26/6/2007 απόφασή του, συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Όνοματεπώνυμο	Θέση
Νικόλαος Λύκος του Παναγιώτη	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος
Πάυλος Τρυποσκιάδης του Κωνσταντίνου	Αντιπρόεδρος & Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος
Ηλίας Καραντζαλής του Γεωργίου	Μη εκτελεστικό μέλος
Σπυρίδων Ρουχίτσας του Παναγιώτη	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ελευθέριος Χιλιαδάκης του Αργυρίου	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Κατωτέρω παρατίθενται τα βιογραφικά των μελών του Δ.Σ. μεταξύ των οποίων συμπεριλαμβάνονται και των κ.κ. Νικόλαου Λύκου και Παύλου Τρυποσκιάδη, που αποτελούν και ανώτερα Διοικητικά Στελέχη.

**Νικόλαος Π. Λύκος:** Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος. Γεννήθηκε το 1957 και σπούδασε Φιλοσοφία στο Πανεπιστήμιο ESSEX, Διοίκηση Επιχειρήσεων στο Πανεπιστήμιο Oxford (TEMPLETON COLLEGE), ενώ είναι απόφοιτος του Βρετανικού Ινστιτούτου Γραφικών Τεχνών, της σχολής HARRIS CORPORATION και της σχολής HEIDELBERG. Διετέλεσε Πρόεδρος του Ευρωπαϊκού συμβουλίου Κατασκευαστών μηχανογραφικών εντύπων (I.B.F.I./ International Business Forms Industries).

**Πάυλος Τρυποσκιάδης:** Αντιπρόεδρος και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος. Γεννήθηκε το 1958. Είναι πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Α.Σ.Ο.Ε.Ε.) και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο (MBA) από το Πανεπιστήμιο Northwestern του Chicago. Έχει πολυετή σημαντική σταδιοδρομία στη διεύθυνση μεγάλων επιχειρηματικών ομίλων στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Εργάζεται στην INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. από τον Ιανουάριο του 2003.

**Ηλίας Καράντζαλης:** Γεννήθηκε το 1958 και κατέχει πτυχίο της Νομικής Αθηνών καθώς και DEA Droit des Affaires et Droit Economique και DESS Banques et Finances από το Université Paris I Pantheon - Sorbonne. Ασκει δικηγορία και είναι Νομικός Σύμβουλος εταιριών από το 1984.

**Σπορίδων Ρουχίτσας:** Σπούδασε Οικονομικά στην ΑΣΟΕΕ και είναι κάτοχος MBA από τον Καναδά. Εργάζεται στην Unilever Hellas AEBE 23 χρόνια, (εκ των οποίων τα 2 στην Αγγλία) σε διάφορες θέσεις στο Marketing και τις Πωλήσεις. Τα τελευταία 9 χρόνια είναι Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρίας Unilever Hellas AEBE.

**Ελευθέριος Χιλιαδάκης:** Σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο του Montreal, και έλαβε μεταπτυχιακό στα Οικονομικά από το York University στο Toronto. Διετέλεσε Διευθυντής στη CHASE MANHATTAN και Γενικός Διευθυντής της HSBC Ελλάδας από το 1981 έως το 2003. Από τις αρχές του 2004 είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της MARFIN FINANCIAL GROUP και Γενικός Διευθυντής του Ομίλου.

Σύμφωνα με απόφαση του Δ.Σ. οι κ.κ. Η. Καράντζαλης, Σ. Ρουχίτσας και Ε. Χιλιαδάκης αποτελούν τα τρία μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., καθώς επίσης οι κ.κ. Σ. Ρουχίτσας και Ε. Χιλιαδάκης είναι και ανεξάρτητα μέλη κατά την έννοια του νόμου σύμφωνα με τον Ν.3016/2002.

Σύμφωνα με την από 6/3/2008 απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρίας, εκπροσωπείται νομίμως και κατά περίπτωση από τους παρακάτω:

Νικόλαος Λύκος	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος
Παύλος Τρυποσκιάδης	Αντιπρόεδρος & Αναπ/τής Δ/νων Σύμβουλος
Αλεξάνδρα Αδάμ	Οικονομική Διευθύντρια
Γιώργος Τριανταφυλλίδης	Εμπορικός Διευθυντής Ομίλου

### Διεύθυνση Εργασιών

Τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας είναι τα ακόλουθα:

Όνοματεπώνυμο	Θέση
Νικόλαος Π. Λύκος	Διευθύνων Σύμβουλος
Παύλος Τρυποσκιάδης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
Αλεξάνδρα Αδάμ	Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών
Δημήτρης Αλεξανδρής	Διευθυντής Πληροφορικής
Σταύρος Κωλέττης	Διευθυντής Προμηθειών Ομίλου
Κωνσταντίνος Λάγιος	Εμπορικός Διευθυντής INFORM Π. ΛΥΚΟΣ
Σπύρος Μανιάς	Τεχνικός Διευθυντής Ομίλου
Βασίλειος Μαργέλης	Διευθυντής Βελτίωσης Επιχειρηματικών Διεργασιών
Έβελυν Μπονκόφσκι	Διευθύντρια Εφοδιασμού & Διαχείρισης Υλικών
Μιχάλης Σίμου	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού
Γεώργιος Τριανταφυλλίδης	Εμπορικός Διευθυντής Ομίλου

Συγκεκριμένα, τα βιογραφικά των ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρίας, πλην των κ.κ. Νικόλαου Λύκου και Παύλου Τρυποσκιάδη, τα οποία παρουσιάζονται ανωτέρω, έχουν ως ακολούθως:

**Αλεξάνδρα Αδάμ:** Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών. Γεννήθηκε το 1962 και είναι πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, με πολυετή εμπειρία

σε βιομηχανικές επιχειρήσεις. Εντάχθηκε στο δυναμικό της Εταιρίας τον Οκτώβριο του 2005 ως Διευθύντρια Λογιστηρίου.

**Δημήτρης Αλεξανδρής :** Διευθυντής Πληροφορικής, γεννήθηκε το 1963 στην Αθήνα και είναι κάτοχος Bachelor of Science in Computer Information Systems από το Deree College και MBA από το University of Sunderland. Είναι υπεύθυνος για τον σχεδιασμό, οργάνωση, εφαρμογή και έλεγχο όλων των δραστηριοτήτων της Διεύθυνσης Πληροφορικής. Εργάζεται στην Εταιρία από το 1989.

**Σταύρος Κωλέττης:** Διευθυντής Προμηθειών Ομίλου, γεννήθηκε το 1965. Είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Βιομηχανίας του Ελληνογερμανικού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου. Ξεκίνησε την καριέρα του στο τμήμα Προμηθειών της Γερμανικής εταιρίας ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών κατασκευών AEG και συνέχισε ως ανώτερος εκτελεστικός Διευθυντής Προμηθειών, Logistics και Διαχείρισης εγκαταστάσεων στη Telestet/TIM Ελλάς (WIND). Πριν ξεκινήσει τη συνεργασία του με την Inform Π. Λύκος ασκούσε καθήκοντα Υπευθύνου των τμημάτων Προμηθειών, Διαχείρισης και εγκαταστάσεων της CELTEL International B.V. Netherlands/MTC Group –Kuwait. Εργάζεται στην Εταιρία από το Φεβρουάριο του 2008.

**Κωνσταντίνος Λάγιος:** Εμπορικός Διευθυντής, γεννήθηκε το 1972. Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Α.Σ.Ο.Ε.Ε.), τμήμα Οργάνωσης & Διοίκησης Επιχειρήσεων με ειδίκευση Marketing, και κάτοχος μεταπτυχιακού στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Strathclyde Graduate Business School. Ο Κωνσταντίνος Λάγιος υπήρξε μέλος Δ.Σ. στις εταιρίες Fintrust A.E., IPS A.E. και LPS A.E. Εργάζεται στην Εταιρία από το 2001.

**Σπύρος Μανιάς:** Τεχνικός Διευθυντής Ομίλου, γεννήθηκε το 1962 στην Αθήνα και σπούδασε Mechanical Engineering στο University of Newcastle της Βρετανίας. Είναι κάτοχος MSc Robotics Mechanical Engineering του University of Newcastle και MBA του University of Surrey. Έχει διατελέσει Γενικός Διευθυντής της Διεύθυνσης Επεξεργασίας Καρτών της θυγατρικής IPS καθώς και μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων των εταιριών Εκτυπωτική Βορείου Ελλάδος Α.Ε., Inform Processing Services A.E. και Στυλιανός Κοσκινίδης Α.Ε. Εργάζεται στην INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. από το 1986.

**Βασίλειος Μαργέλης:** Διευθυντής Βελτίωσης Επιχειρηματικών Διεργασιών, γεννήθηκε το 1964. Έχει σπουδάσει Μηχανολόγος Μηχανικός στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσ/νίκης. Εντάχθηκε στον Όμιλο της Inform Lykos το 1999 προερχόμενος από τον κατασκευαστικό κλάδο. Ανέλαβε καθήκοντα τεχνικού Δ/ντή της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ το 2001 και από το 2003 κατέχει τη θέση του διευθυντή της Δ.Β.Ε.Δ.

**Έβελον Μπονκόφοκι :** Διευθύντρια Εφοδιασμού & Διαχείρισης Υλικών, γεννήθηκε το 1957. Είναι κάτοχος Bachelor of Arts από το Deree College of Greece. Είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό, ανάπτυξη και λειτουργία του Δικτύου Εφοδιασμού βάσει της Επιχειρησιακής Στρατηγικής και Τακτικής. Υπήρξε μέλος του Δ.Σ. της εταιρίας Στυλιανός Κοσκινίδης Α.Ε. Εργάζεται στην Εταιρία από το 1984.

**Μιχάλης Σίμου:** Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού, γεννήθηκε το 1955. Είναι κάτοχος BSc Computer Science Honours Degree από το Πανεπιστήμιο του Portsmouth Αγγλίας, έχει διατελέσει Δ/ντής Ανθρώπινου Δυναμικού στη βιομηχανία και διευθυντής σύμβουλος σε πολυεθνική εταιρία συμβούλων σε θέματα Ανθρώπινου Δυναμικού και SAP HR. Έχει μεταφράσει βιβλία, είναι εισηγητής σε συνέδρια και διαθέτει εκπαιδευτική εμπειρία. Εργάζεται στην INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. από το 2004.

**Γεώργιος Τριανταφυλλίδης:** Εμπορικός Διευθυντής Ομίλου, γεννήθηκε το 1956. Είναι πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Α.Σ.Ο.Ε.Ε.) Υπήρξε μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων των εταιριών Εκτυπωτική Βορείου Ελλάδος Α.Ε., Fintrust A.E. και Στυλιανός Κοσκινίδης Α.Ε. Εργάζεται στην Εταιρία από το 1987.

#### 4.6 Συμμετοχές των κυρίων μετόχων και μελών του Δ.Σ. σε άλλες εταιρίες

Οι συμμετοχές των κυρίων μετόχων και μελών του Δ.Σ. στη Διοίκηση ή στο κεφάλαιο άλλων εταιριών (με ποσοστό μεγαλύτερο του 10%) την 31/12/2007 είχαν ως εξής:

Μέτοχος/Μέλος Δ.Σ.	Εταιρία	Ιδιότητα	% συμμετοχής
Νικόλαος Λύκος	Lykos Paperless Solutions	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος	-
	EBE	Πρόεδρος	-
	Inform Lykos Romania Ltd	Πρόεδρος	-
Παύλος Τρυποσκιάδης	Lykos Paperless Solutions	Αντιπρόεδρος	-
	EBE	Μέλος	-
	Inform Lykos S.A.	Μέλος	-
Ηλίας Καραντζαλης	Lykos Paperless Solutions	Μέλος	-

## 4.7 Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία

### 4.7.1 Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ»

**Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης:** Σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία 1606/2002 και βάσει του Ν.3229/2004 (όπως τροποποιήθηκε από το Ν.3301/2004) οι ελληνικές εταιρίες που είναι εισηγμένες σε οποιαδήποτε Οργανωμένη Αγορά υποχρεούνται να ετοιμάζουν τις Οικονομικές τους Καταστάσεις για τις χρήσεις από την 1/1/2005 και εντεύθεν σύμφωνα με τα ΔΛΠ/ΔΠΧΠ 1 και της προαναφερθείσας νομοθεσίας. Επομένως, η Εταιρία υιοθετεί για πρώτη φορά τα ΔΛΠ/ΔΠΧΠ όπως αναφέρεται παραπάνω, με ημερομηνία Οικονομικών Καταστάσεων την 31/12/2005 και ημερομηνία μετάβασης την 1/1/2004.

Οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες των χρήσεων 2005, 2006 και 2007, της Εταιρίας και του Ομίλου, προέρχονται από τις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις, που συντάχθηκαν από την Εταιρία βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ) και έχουν ελεγχθεί από τους ορκωτούς ελεγκτές – λογιστές, κ. Κωνσταντίνο Μιχαλάτο (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17701) της PRICEWATERHOUSECOOPERS Α.Ε.Ε. για τη χρήση 2005 και κ. Δημήτριο Ντζανάτο (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 11521) της GRANT THORNTON Α.Ε.Ο.Ε. για τις χρήσεις 2006 και 2007.

Οι εν λόγω οικονομικές καταστάσεις είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της Εταιρίας, <http://www.lykos.gr>

#### Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων της Εταιρίας

(σε χιλ. €)	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007
<b>Πωλήσεις</b>	<b>41.413,59</b>	<b>37.356,30</b>	<b>39.159,57</b>
Κόστος πωληθέντων	(27.744,32)	(25.888,33)	(27.309,81)
Μικτό κέρδος	<b>13.669,27</b>	<b>11.467,97</b>	<b>11.849,76</b>
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	2.107,13	996,70	865,63
Έξοδα διάθεσης	(5.934,10)	(5.028,70)	(5.147,98)
Έξοδα διοίκησης	(3.914,71)	(3.333,05)	(3.236,17)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(1.332,93)	(407,94)	(386,00)
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>4.594,66</b>	<b>3.694,98</b>	<b>3.945,23</b>
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>7.162,79</b>	<b>5.946,66</b>	<b>6.280,39</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0,00	748,21	<b>211,30</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(59,30)	(51,49)	(392,07)
Έσοδα από θυγατρικές & συγγενείς επιχειρήσεις	1.342,70	1.520,19	1.436,51
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>5.878,06</b>	<b>5.911,89</b>	<b>5.200,98</b>
Φόρος εισοδήματος	(919,05)	(1.298,94)	(1.858,96)
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>4.959,02</b>	<b>4.612,95</b>	<b>3.342,01</b>
Κατανεμημένα σε:			
Μετόχους της μητρικής	4.959,02	4.612,95	3.342,01
Δικαιώματα μειοψηφίας	0,00	0,00	0,00
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε Ευρώ)	0,26	0,24	0,16
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή - (σε Ευρώ)	0,21	0,21	0,11

Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.

**Ισολογισμός Εταιρίας**

(σε χιλ. €)	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007
<b><u>Μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού</u></b>			
Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	42.211,34	40.858,05	40.333,11
Υπεραξία επιχείρησης	0,00	0,00	0,00
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	2.165,90	2.290,53	2.518,07
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	13.170,59	15.870,59	19.917,09
Λοιπές Επενδύσεις	178,22	2,14	2,14
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδ. Επιχ.	0,00	0,00	26.000,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	7.675,08	670,85	682,34
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	351,31	656,80	66,12
	<b>65.752,44</b>	<b>60.348,96</b>	<b>89.518,87</b>
<b><u>Κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία</u></b>			
Αποθέματα	3.114,38	3.464,04	5.467,97
Πελάτες & λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	11.506,86	10.942,52	10.920,88
Απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	-	1.570,02	1.105,81
Λοιπές απαιτήσεις	1.992,83	2.617,24	2.807,24
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.682,85	3.079,71	4.108,48
	<b>20.296,93</b>	<b>21.673,53</b>	<b>24.410,38</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>86.049,37</b>	<b>82.022,49</b>	<b>113.929,25</b>
<b><u>Ίδια κεφάλαια</u></b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	12.387,92	12.446,13	12.508,93
Υπέρ το άρτιο	28.269,48	28.382,62	28.448,74
Ίδιες Μετοχές	0,00	0,00	(112,87)
Λοιπά αποθεματικά	9.565,63	7.430,81	5.925,78
Αποτελέσματα εις νέον	15.611,01	17.215,87	16.775,10
<b>Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής</b>	<b>65.834,04</b>	<b>65.475,42</b>	<b>63.545,67</b>
<b>Δικαιώματα Μειοψηφίας</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>65.834,04</b>	<b>65.475,42</b>	<b>63.545,67</b>
<b><u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u></b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	9.634,22	2.825,65	3.207,98
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	1.483,32	1.681,47	1.785,94
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00	0,00	94,27
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>11.117,54</b>	<b>4.507,11</b>	<b>5.088,18</b>
<b><u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u></b>			
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	3.907,03	5.979,43	4.531,56
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	1.414,95	1.712,42	2.046,05
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	0,00	1.931,71	36.323,43
Υποχρεώσεις σε Θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου	-	253,37	372,50
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.602,82	2.163,03	2.021,86
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	173,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>9.097,80</b>	<b>12.039,96</b>	<b>45.295,40</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>20.215,33</b>	<b>16.547,07</b>	<b>50.383,58</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>86.049,37</b>	<b>82.022,49</b>	<b>113.929,25</b>

Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΗΣ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ AUSTRIA CARD ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ AUSTRIA CARD**

**Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων μητρικής Εταιρίας**

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλ. €)	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το Άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2005</b>						
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2005	8.971,54	27.764,10	9.440,01	0,00	11.702,08	57.877,72
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2004	0,00	0,00	(3.518,67)	0,00	(2.048,88)	(5.567,55)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	4.959,02	4.959,02
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	60,27	22,72	0,00	0,00	0,00	82,99
Σχηματισμός αποθεματικού κερδών φορ.κατά ειδ. τρόπο	0,00	0,00	1.686,09	0,00	(1.686,09)	0,00
Κέρδη/ζημιές αναγνωριζόμενα/ες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	(13,05)	0,00	0,00	(13,05)
Μεταβολή κεφαλαίων από εξαγορά θυγατρικής	3.356,11	284,13	1.971,25	0,00	2.684,89	8.296,38
Παροχές δικαιωμάτων συμμετοχής (stock options)	0,00	198,53	0,00	0,00	0,00	198,53
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	<b>3.416,38</b>	<b>505,38</b>	<b>125,63</b>	<b>0,00</b>	<b>3.908,93</b>	<b>7.956,32</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>12.387,92</b>	<b>28.269,48</b>	<b>9.565,63</b>	<b>0,00</b>	<b>15.611,01</b>	<b>65.834,04</b>
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2006</b>						
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2006	12.387,92	28.269,48	9.565,63	0,00	15.611,01	65.834,04
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2005	0,00	0,00	(2.377,52)	0,00	(2.686,16)	(5.063,68)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2006	0,00	0,00	0,00	0,00	4.612,95	4.612,95
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	58,21	20,04	0,00	0,00	0,00	78,24
Σχηματισμός αποθεματικού τακτικού και κερδών φορ.κατά ειδ. τρόπο	0,00	0,00	242,69	0,00	(242,69)	0,00
Κέρδη/ζημιές αναγνωριζόμενα/ες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	(79,24)	(79,24)
Παροχές δικαιωμάτων συμμετοχής (stock options)	0,00	93,11	0,00	0,00	0,00	93,11
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	<b>58,21</b>	<b>113,15</b>	<b>(2.134,83)</b>	<b>0,00</b>	<b>1.604,86</b>	<b>(358,62)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2006</b>	<b>12.446,13</b>	<b>28.382,62</b>	<b>7.430,81</b>	<b>0,00</b>	<b>17.215,87</b>	<b>65.475,42</b>
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2007</b>						
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2007	12.446,13	28.382,62	7.430,81	0,00	17.215,87	65.475,42
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2006	0,00	0,00	(2.594,69)	0,00	(2.551,50)	(5.146,18)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2007	0,00	0,00	0,00	0,00	3.342,01	3.342,01
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	62,80	29,86	0,00	0,00	0,00	92,66
Σχηματισμός αποθεματικού τακτικού και κερδών φορ.κατά ειδ. τρόπο	0,00	0,00	1.089,66	0,00	(1.089,66)	0,00
Κέρδη/ζημιές αναγνωριζόμενα/ες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	(141,63)	(141,63)
Αγορές/πωλήσεις ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	(112,87)	0,00	(112,87)
Παροχές δικαιωμάτων συμμετοχής (stock options)	0,00	36,26	0,00	0,00	0,00	36,26
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	<b>62,80</b>	<b>66,12</b>	<b>(1.505,03)</b>	<b>(112,87)</b>	<b>(440,77)</b>	<b>(1.929,75)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007</b>	<b>12.508,93</b>	<b>28.448,74</b>	<b>5.925,78</b>	<b>(112,87)</b>	<b>16.775,10</b>	<b>63.545,67</b>

Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΗΣ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ AUSTRIA CARD ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ AUSTRIA CARD**

**Κατάσταση Ταμειακών Ροών**

<b>ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (σε χιλ. €)</b>	<b>1/1-31/12/2005</b>	<b>1/1-31/12/2006</b>	<b>1/1-31/12/2007</b>
<b><u>Λειτουργικές δραστηριότητες</u></b>			
Κέρδη χρήσης προ φόρων	5.878,06	5.911,89	5.200,97
<i>Πλέον/μείον προσαρμογές για:</i>			
Αποσβέσεις χρήσης	2.568,13	2.251,68	2.335,15
Προβλέψεις	(387,22)	25,15	159,22
Λοιπές μη ταμειακές συναλλαγές	(72,18)	(889,10)	(264,84)
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές επενδυτικής δραστηριότητας)	(1.476,54)	(1.655,23)	(1.521,71)
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έσοδα	59,30	51,49	392,67
<b>Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
Μείωση/(αύξηση) των αποθεμάτων	2.074,00	(349,66)	(2.003,93)
Μείωση/(αύξηση) των απαιτήσεων	3.136,19	(2.158,08)	1.358,44
(Μείωση)/αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	(4.204,88)	721,96	(1.863,22)
<b>Μείον:</b>			
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(59,30)	(51,49)	(103,45)
Καταβεβλημένοι φόροι	(2.243,37)	(854,49)	(1.341,83)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>5.272,20</b>	<b>3.004,11</b>	<b>2.347,47</b>
<b><u>Επενδυτικές δραστηριότητες</u></b>			
Απόκτηση/ πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	(119,18)	251,82	(30.046,50)
Αγορά ενσώματων & άυλων παγίων στοιχείων	(3.738,98)	(3.847,86)	(2.355,23)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων & άυλων παγίων στοιχείων	925,67	1.066,11	12,29
Εισπράξεις από πώληση επενδυτικών τίτλων (μετοχών, αζιογράφων)	70,39	0,00	0,00
Τόκοι εισπραχθέντες	63,45	73,21	80,40
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.926,09	1.449,48	1.245,42
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>(872,56)</b>	<b>(1.007,24)</b>	<b>(31.063,62)</b>
<b><u>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</u></b>			
Εισπράξεις για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	82,99	78,24	92,66
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00
Αγορές ιδίων μετοχών	0,00	0,00	(112,87)
Εισπράξεις από εκδοθέντα/αναληφθέντα δάνεια	0,00	1.931,71	34.107,90
Εξοφλήσεις δανείων	0,00	0,00	0,00
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	0,00	0,00	(55,20)
Μερίσματα πληρωθέντα	(3.759,38)	(4.609,95)	(4.287,57)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>(3.676,39)</b>	<b>(2.600,00)</b>	<b>29.744,92</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>	<b>723,25</b>	<b>(603,14)</b>	<b>1.028,77</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>2.959,60</b>	<b>3.682,85</b>	<b>3.079,71</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>3.682,85</b>	<b>3.079,71</b>	<b>4.108,48</b>

*Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.*

#### 4.7.2 Ενοποιημένες Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ»

##### Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Ομίλου

(σε χιλ. €)	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007
<b>Πωλήσεις</b>	<b>70.542,48</b>	<b>69.127,85</b>	<b>73.435,47</b>
Κόστος πωληθέντων	(46.615,07)	(49.735,20)	(54.516,32)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>23.927,41</b>	<b>19.392,64</b>	<b>18.919,15</b>
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	2.227,27	2.372,89	3.781,28
Έξοδα διάθεσης	(8.537,79)	(7.362,74)	(7.229,53)
Έξοδα διοίκησης	(6.254,68)	(5.643,61)	(5.523,96)
Έξοδα έρευνας & ανάπτυξης	(293,98)	(285,86)	(123,59)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(2.526,99)	(930,03)	(1.327,62)
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>8.541,24</b>	<b>7.543,29</b>	<b>8.495,73</b>
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>12.503,28</b>	<b>11.316,56</b>	<b>12.556,90</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	242,31	765,30	216,55
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(232,19)	(251,12)	(1.067,61)
Έσοδα από θυγατρικές & συγγενείς επιχειρήσεις	432,32	337,84	(22,10)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>8.983,68</b>	<b>8.395,32</b>	<b>7.622,57</b>
Φόρος εισοδήματος	(2.119,90)	(1.979,73)	(2.493,66)
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>6.863,79</b>	<b>6.415,60</b>	<b>5.128,91</b>
<i>Κατανεμημένα σε:</i>			
Μετόχους της μητρικής	6.766,93	6.205,85	4.942,70
Δικαιώματα μειοψηφίας	96,86	209,74	186,21
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε Ευρώ)	0,35	0,32	0,24
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή - (σε Ευρώ)	-	-	-

Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.

**Ισολογισμός Ομίλου**

(σε χιλ. €)	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007
<b><u>Μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού</u></b>			
Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	53.175,99	61.997,48	69.715,49
Επενδύσεις σε ακίνητα	0,00	484,47	2.442,35
Υπεραξία επιχείρησης	5.286,61	5.286,61	5.298,11
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	3.218,07	3.876,16	3.806,46
Λοιπές Επενδύσεις	178,22	217,92	195,82
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	8.833,45	889,90	987,99
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	513,97	665,04	73,65
	<b>71.206,30</b>	<b>73.417,59</b>	<b>82.519,87</b>
<b><u>Κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία</u></b>			
Αποθέματα	6.316,85	7.004,77	8.936,25
Πελάτες & λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	14.150,58	16.873,65	20.829,27
Λοιπές απαιτήσεις	1.441,04	2.756,42	3.350,30
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.876,52	4.979,22	36.705,41
	<b>27.784,99</b>	<b>31.614,06</b>	<b>69.821,23</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>98.991,29</b>	<b>105.031,65</b>	<b>152.341,10</b>
<b><u>Ίδια κεφάλαια</u></b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	12.387,92	12.446,13	12.508,93
Υπέρ το άρτιο	28.269,48	28.382,62	28.448,74
Ίδιες μετοχές	0,00	0,00	(112,87)
Λοιπά Αποθεματικά	10.099,19	8.742,05	14.698,29
Αποτελέσματα εις νέον	19.741,88	23.650,12	22.841,82
<b>Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής</b>	<b>70.498,45</b>	<b>73.220,91</b>	<b>78.384,90</b>
<b>Δικαιώματα Μειοψηφίας</b>	<b>1.096,61</b>	<b>1.335,46</b>	<b>1.705,27</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>71.595,07</b>	<b>74.556,37</b>	<b>80.090,17</b>
<b><u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u></b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	0,00	4.983,49	6.069,61
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	11.180,09	3.605,46	4.398,14
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	1.679,11	1.898,23	1.991,55
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00	0,00	94,27
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>12.859,20</b>	<b>10.487,17</b>	<b>12.553,56</b>
<b><u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u></b>			
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	6.139,54	9.506,39	12.115,00
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	1.780,97	1.739,49	3.089,32
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.173,05	5.945,90	41.743,28
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.270,47	2.492,99	2.736,28
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	1.173,00	303,35	13,50
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>14.537,03</b>	<b>19.988,11</b>	<b>59.697,37</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>27.396,23</b>	<b>30.475,28</b>	<b>72.250,93</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>98.991,29</b>	<b>105.031,65</b>	<b>152.341,10</b>

Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΤΗΣ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑ ΤΗΣ AUSTRIA CARD ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ AUSTRIA CARD**

**Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων**

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλ. €)	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το Άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο	Δικαιώματα Μειοψηφίας	Σύνολο
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2005</b>								
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2005	8.971,54	27.764,10	9.973,56	0,00	16.766,72	<b>63.475,91</b>	9.605,86	<b>73.081,77</b>
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2004	0,00	0,00	(3.518,67)	0,00	(1.290,56)	<b>(4.809,23)</b>	(26,35)	<b>(4.835,58)</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	6.766,93	<b>6.766,93</b>	96,86	<b>6.863,79</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	60,27	22,72	0,00	0,00	0,00	<b>82,99</b>	0,00	<b>82,99</b>
Σχηματισμός αποθεματικού κερδών φορ.κατά ειδ. τρόπο	0,00	0,00	1.686,09	0,00	(1.686,09)	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>
Κέρδη/ζημιές αναγνωριζόμενα/ες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	(13,05)	0,00	376,03	<b>362,98</b>	9,78	<b>372,76</b>
Μεταβολή κεφαλαίων από εξαγορά ποσοστών θυγατρικών	3.356,11	284,13	1.971,25	0,00	(1.191,15)	<b>4.420,34</b>	(8.422,67)	<b>(4.002,33)</b>
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	(166,86)	<b>(166,86)</b>
Παροχές δικαιωμάτων συμμετοχής (stock options)	0,00	198,53	0,00	0,00	0,00	<b>198,53</b>	0,00	<b>198,53</b>
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	<b>3.416,38</b>	<b>505,38</b>	<b>125,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2.975,16</b>	<b>7.022,54</b>	<b>(8.509,24)</b>	<b>(1.486,70)</b>
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2005	<b>12.387,92</b>	<b>28.269,48</b>	<b>10.099,19</b>	<b>0,00</b>	<b>19.741,87</b>	<b>70.498,45</b>	<b>1.096,61</b>	<b>71.595,07</b>
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2006</b>								
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2006	<b>12.387,92</b>	<b>28.269,48</b>	<b>10.099,19</b>	<b>0,00</b>	<b>19.741,88</b>	<b>70.498,45</b>	<b>1.096,61</b>	<b>71.595,07</b>
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2005	0,00	0,00	(2.377,52)	0,00	(3.027,85)	<b>(5.405,37)</b>	(111,34)	<b>(5.516,71)</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2006	0,00	0,00	0,00	0,00	6.205,85	<b>6.205,85</b>	209,74	<b>6.415,60</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	58,21	20,04	0,00	0,00	0,00	<b>78,24</b>	0,00	<b>78,24</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	(21,68)	<b>(21,68)</b>	21,68	<b>0,00</b>
Σχηματισμός αποθεματικού κερδών φορ.κατά ειδ. τρόπο	0,00	0,00	253,54	0,00	(253,53)	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>
Κέρδη/ζημιές αναγνωριζόμενα/ες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	760,21	<b>760,21</b>	65,50	<b>825,71</b>
Παροχές δικαιωμάτων συμμετοχής (stock options)	0,00	93,11	0,00	0,00	0,00	<b>93,11</b>	0,00	<b>93,11</b>
Αναπροσαρμογή αξίας εδαφικών εκτάσεων	0,00	0,00	766,84	0,00	245,25	<b>1.012,09</b>	53,27	<b>1.065,36</b>
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	<b>58,21</b>	<b>113,15</b>	<b>(1.357,14)</b>	<b>0,00</b>	<b>3.908,25</b>	<b>2.722,46</b>	<b>238,85</b>	<b>2.961,31</b>
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2006	<b>12.446,13</b>	<b>28.382,62</b>	<b>8.742,05</b>	<b>0,00</b>	<b>23.650,12</b>	<b>73.220,92</b>	<b>1.335,46</b>	<b>74.556,38</b>
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2007</b>								
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2007	<b>12.446,13</b>	<b>28.382,62</b>	<b>8.742,05</b>	<b>0,00</b>	<b>23.650,12</b>	<b>73.220,92</b>	<b>1.335,46</b>	<b>74.556,38</b>
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2006	0,00	0,00	(2.621,18)	0,00	(2.551,50)	<b>(5.172,67)</b>	(107,00)	<b>(5.279,67)</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2007	0,00	0,00	0,00	0,00	4.942,70	<b>4.942,70</b>	186,21	<b>5.128,91</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	62,80	29,86	0,00	0,00	0,00	<b>92,66</b>	0,00	<b>92,66</b>
Σχηματισμός αποθεματικών τακτικού και κερδών φορ.κατά ειδ.	0,00	0,00	1.099,22	0,00	(1.099,22)	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>
Κέρδη/ζημιές αναγνωριζόμενα/ες απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	(139,16)	<b>(139,16)</b>	0,00	<b>(139,16)</b>
Σχηματισμός λοιπών αποθεματικών	0,00	0,00	1.159,04	0,00	(1.159,04)	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>
Αγορά Ιδίων Μετοχών	0,00	0,00	0,00	(112,87)	0,00	<b>(112,87)</b>	0,00	<b>(112,87)</b>
Διαφορά μετατροπής ισολογισμών από το νόμισμα λειτουργίας στο νόμισμα παρουσίασης	0,00	0,00	0,00	0,00	(802,09)	<b>(802,09)</b>	(42,19)	<b>(844,27)</b>
Παροχές δικαιωμάτων συμμετοχής (stock options)	0,00	36,26	0,00	0,00	0,00	<b>36,26</b>	0,00	<b>36,26</b>
Αναπροσαρμογή αξίας εδαφικών εκτάσεων	0,00	0,00	6.319,16	0,00	0,00	<b>6.319,16</b>	332,79	<b>6.651,95</b>
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	<b>62,80</b>	<b>66,12</b>	<b>5.956,25</b>	<b>(112,87)</b>	<b>(808,30)</b>	<b>5.164,00</b>	<b>369,81</b>	<b>5.533,80</b>
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007	<b>12.508,93</b>	<b>28.448,74</b>	<b>14.698,29</b>	<b>(112,87)</b>	<b>22.841,82</b>	<b>78.384,91</b>	<b>1.705,27</b>	<b>80.090,18</b>

Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.

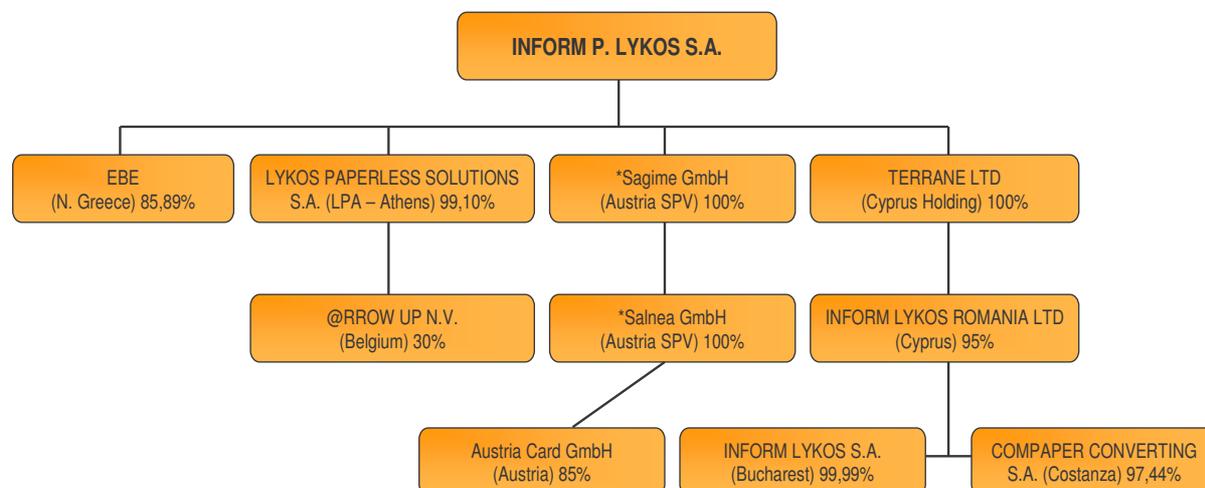
**Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών**

(σε χιλ. €)	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
Κέρδη χρήσης προ φόρων	8.983,68	8.395,32	7.622,57
<i>Πλέον/ μείον προσαρμογές για:</i>			
Αποσβέσεις χρήσης	3.962,04	3.773,27	4.061,17
Προβλέψεις	612,78	(650,53)	(137,10)
Λοιπές μη ταμειακές συναλλαγές	(113,39)	(1.711,28)	(2.392,91)
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές επενδυτικής δραστηριότητας)	(1.503,01)	(1.676,78)	(419,86)
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έσοδα	82,18	249,65	1.192,66
<b>Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
Μείωση/(αύξηση) των αποθεμάτων	2.766,82	(687,92)	(1.931,47)
Μείωση/(αύξηση) των απαιτήσεων	3.333,39	(2.378,15)	(2.665,68)
(Μείωση)/αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	(4.917,66)	(1.055,12)	2.483,86
<b>Μείον:</b>			
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(69,31)	(66,10)	(675,05)
Καταβεβλημένοι φόροι	(2.350,41)	(1.307,02)	(1.704,97)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>10.787,10</b>	<b>2.885,35</b>	<b>5.433,23</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Απόκτηση/ πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	(119,18)	98,14	(4.014,00)
Αγορά ενσώματων & άυλων παγίων στοιχείων	(7.528,80)	(11.511,48)	(6.505,36)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων & άυλων παγίων στοιχείων	1.466,05	1.151,24	528,41
Εισπράξεις από πώληση επενδυτικών τίτλων (μετοχών, αξιογράφων)	70,39	0,00	0,00
Τόκοι εισπραχθέντες	118,74	79,37	200,23
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>(5.992,80)</b>	<b>(10.182,74)</b>	<b>(9.790,72)</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Εισπράξεις για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	82,99	278,24	4.092,66
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου	(1.182,59)	0,00	0,00
Αγορές ιδίων μετοχών	0,00	0,00	(112,87)
Εισπράξεις από εκδοθέντα/αναληφθέντα δάνεια	646,72	9.913,01	39.624,46
Εξοφλήσεις δανείων	(200,00)	(340,22)	(3.026,83)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	0,00	0,00	(88,85)
Μερίσματα πληρωθέντα	(3.414,39)	(3.450,94)	(4.404,90)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>(4.067,27)</b>	<b>6.400,10</b>	<b>36.083,68</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>	<b>727,03</b>	<b>(897,29)</b>	<b>31.726,19</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>5.149,49</b>	<b>5.876,51</b>	<b>4.979,22</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>5.876,51</b>	<b>4.979,22</b>	<b>36.705,41</b>

Πηγή: Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και έχουν ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή.

#### 4.8 Διάγραμμα Ομίλου

Το διάγραμμα του Ομίλου INFORM Π. ΛΥΚΟΣ την 31.12.2007 παρατίθεται παρακάτω:



\* Την 30/8/2007, η Inform Π.Λύκος εξαγόρασε σε ποσοστό 100% την εταιρία Sagime GmbH με αντίτιμο εξαγοράς €46.500. Πρόκειται για εταιρία holding με έδρα την Αυστρία και αποκτήθηκε με μοναδικό σκοπό τη μέσω αυτής εξαγορά της εταιρίας AUSTRIA CARD GmbH. Κατά την εν λόγω εξαγορά προέκυψε υπεραξία ποσού €11.500. Την 31/12/2007 το εταιρικό κεφάλαιο της εν λόγω θυγατρικής εταιρίας αυξήθηκε κατά €4 εκ., με ισόποση συμμετοχή στην αύξηση, της Inform Π. Λύκος Α.Ε. Ο Όμιλος ενοποίησε την Sagime GmbH για πρώτη φορά στη χρήση 2007 με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης. Η Sagime GmbH, από την ημερομηνία εξαγοράς της (30/8/2007) μέχρι τη λήξη της χρήσης 31/12/2007, δεν παρουσίασε ουσιαστική δραστηριότητα. Ως εκ τούτου, από την εν λόγω ενοποίηση δεν προέκυψε σημαντική επίδραση (κάτω του 1%) στον Κύκλο Εργασιών, στα Αποτελέσματα ή στην Καθαρή Θέση του Ομίλου.

Η Sagime GmbH κατέχει κατά 100% την Salnea GmbH, εταιρία holding με έδρα τη Βιέννη Αυστρίας, η οποία επίσης συστάθηκε με μοναδικό σκοπό να αναπτύξει επενδυτική δραστηριότητα στην Ευρώπη. Η Salnea GmbH, όπως και η μητρική της, Sagime GmbH, από την ημερομηνία συνένωσής της με τον Όμιλο της Inform (30/8/2007) μέχρι τη λήξη της χρήσης 31/12/2007, δεν παρουσίασε ουσιαστική δραστηριότητα. Ως εκ τούτου από την εν λόγω ενοποίηση δεν προέκυψε σημαντική επίδραση (κάτω του 1%) στον Κύκλο Εργασιών, στα Αποτελέσματα ή στην Καθαρή Θέση του Ομίλου.

#### 4.9 Προσωπικό

Η ανάλυση του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου εταιριών «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ» για την περίοδο 2005-2007 παρατίθεται παρακάτω:

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΟΜΙΛΟΥ ΕΤΑΙΡΙΩΝ INFORM Π. ΛΥΚΟΣ			
Εταιρία	2005	2006	2007
INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.	432	412	387
Terrane Ltd *	475	443	404
Εκτυπωτική Βορείου Ελλάδος Α.Ε.	32	33	30
Lykos Paperless Solutions Α.Ε.	6	6	5
<b>Σύνολο</b>	<b>945</b>	<b>894</b>	<b>826</b>

\* Συμπεριλαμβάνεται ο αριθμός προσωπικού των θυγατρικών της, *Inform Lykos S.A. & Compaper Converting S.A.*

## 5. ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΤΩΝ «ΕΞΥΠΝΩΝ ΚΑΡΤΩΝ» ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΣΤΗΝ «AUSTRIA CARD»

---

### 5.1 Γενικά

Μέσω της απόκτησης ποσοστού 85% στην AUSTRIA CARD, η Εταιρία διευρύνει την γεωγραφική της κάλυψη και ισχυροποιεί τη θέση της στην αναπτυσσόμενη αγορά της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Με την εν λόγω εξαγορά, η Εταιρία επεκτείνει τις δραστηριότητές της και τοποθετείται στρατηγικός προμηθευτής και συνεργάτης μεγάλων ευρωπαϊκών οργανισμών που ξεπερνούν τα όρια των Βαλκανίων και εκτείνονται σε όλη την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, ενώ παράλληλα ενισχύει την τεχνογνωσία της στην τεχνολογία αιχμής των «έξυπνων καρτών».

Η εξαγοραζόμενη εταιρία AUSTRIA CARD αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους προμηθευτές «έξυπνων καρτών» παγκοσμίως και παράγει περισσότερες από 75 εκατομμύρια κάρτες ετησίως. Κατέχει ηγετική θέση στην κατασκευή και ανάπτυξη «έξυπνων καρτών» για τράπεζες. Αποτελεί στρατηγικό προμηθευτή των σημαντικότερων πιστωτικών ιδρυμάτων, στην Ανατολική και Κεντρική Ευρώπη, μεταξύ των οποίων είναι οι: Erste Bank, RZB Group, Hypo Alpe Adra, HVB Group, Societe Generale, Unicredito, κα. (περισσότερες πληροφορίες για την εξαγοραζόμενη εταιρία παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 6 του παρόντος).

Το 2007, η AUSTRIA CARD εμφανίζει κύκλο εργασιών €65 εκατ., κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) ύψους €10,3 εκατ. και κέρδη προ φόρων ύψους €6,3 εκατ. Προκύπτει λοιπόν ότι, εάν στον ενοποιημένο κύκλο εργασιών της χρήσης 2007 υπήρχαν τα έσοδα από τον τομέα παραγωγής και ανάπτυξης «έξυπνων καρτών», ύψους €65 εκατ., τότε ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών θα είχε ανέλθει σε €138,5 εκατ. όπου τα έσοδα από τη δραστηριότητα της παραγωγής και ανάπτυξης «έξυπνων καρτών» θα αντιπροσώπευαν περίπου 47%, ενώ τα κέρδη προ τόκων αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) θα είχαν ανέλθει σε €22,9 εκατ. περίπου, όπου αυτά που αντιστοιχούν στην συμπληρωματική δραστηριότητα θα αντιπροσώπευαν το 45,17% περίπου.

### 5.2 Πληροφορίες για τον κλάδο «έξυπνων καρτών»<sup>1</sup>

#### 5.2.1 Ο κλάδος των «έξυπνων καρτών»

Η μετάβαση από τις μαγνητικές κάρτες σε κάρτες που χρησιμοποιούν τη νέα τεχνολογία chip αντανακλά την αντίστοιχη μετάβαση από τις παραδοσιακές τεχνικές εκτύπωσης στο νέο τεχνολογικό «επιχειρείν». Δισεκατομμύρια εξατομικευμένοι μικροεπεξεργαστές παράγονται και καλύπτουν την αγορά των καρτών.

Στα μέσα της δεκαετίας του '90 ξεκίνησε η μετάβαση από τις μαγνητικές κάρτες πληρωμών στις κάρτες που χρησιμοποιούν την τεχνολογία chip. Μέσα σε μία δεκαετία καθιερώθηκε ένα διεθνές πρότυπο έκδοσης καρτών. Δείγματα των καρτών με τεχνολογία chip όπως είναι η Βέλγικη ηλεκτρονική κάρτα (2005) και η Γερμανική Εθνική κάρτα Υγείας (πλοτική έναρξη: 2007), σηματοδοτούν την έναρξη σε παγκόσμιο επίπεδο της τεχνολογίας chip στον τομέα της πιστοποίησης.

Οι κάρτες με μικροεπεξεργαστές αναπτύχθηκαν πολύ κατά την τελευταία δεκαετία, παρουσιάζοντας Ετήσιο Ρυθμό Αύξησης της τάξεως του 26,7% από το έτος 2000 έως το 2007. Αντίστοιχα, η ανάπτυξη των «Contactless Έξυπνων Καρτών» παρουσιάζει Ετήσιο Ρυθμό Ανάπτυξης από το έτος 2004 έως το 2010, της τάξεως του 40,6%. Εν γένει παρατηρείται μεγάλος ρυθμός ανάπτυξης στον κλάδο όπως αποδεικνύεται από την αύξηση των καρτών για συναλλαγές, την ανάπτυξη προγραμμάτων πελατειακής πίστης και των τηλεπικοινωνιών μέσω κινητού.

---

1 Πηγή: Εταιρία

### Ανταγωνισμός:

Η παγκόσμια αγορά Έξυπνων Καρτών χαρακτηρίζεται από συγκέντρωση και ουσιαστικά κυριαρχείται από τους εξής τρεις μεγάλους Ευρωπαίους παραγωγούς: Gemalto, Oberthur και Giesecke & Devrient. Η Gemalto είναι η μεγαλύτερη εταιρία παγκοσμίως και προέκυψε από τη συγχώνευση των Axalto και Gemplus. Πέραν των τριών αυτών μεγάλων εταιριών, υπάρχουν και τοπικοί παίκτες όπως η Ελληνική Inform Π. ΛΥΚΟΣ και η Σουηδική XPonCard.

Σημειώνεται ότι, στην Ελλάδα δεν υπάρχει εταιρία που να έχει ως αντικείμενο την παραγωγή και ανάπτυξη «έξυπνων καρτών» αλλά οι τραπεζικοί και λοιποί οργανισμοί, τις προμηθεύονται, κατά κύριο λόγο, από τους τρεις βασικούς ευρωπαίους προμηθευτές που είναι, η Gemalto (Γαλλία), η Oberthur (Γαλλία) και η Giesecke & Devrient (Γερμανία).

## 5.2.2 Οι επιμέρους τομείς

### Κάρτες Πληρωμών

Στον τομέα των πληρωμών, η AUSTRIA CARD επικεντρώνεται κυρίως στην αγορά της Αυστρίας και σε χώρες της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Το μερίδιο αγοράς της εταιρίας στις χώρες της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης χαρακτηρίζεται από αξιοσημείωτη ανάπτυξη και ανέρχεται σε 70%.

Μέσω της θυγατρικής στην Τουρκία, οι δραστηριότητες έχουν επεκταθεί στην Κεντρική Ασία και την περιοχή της Μέσης Ανατολής. Σημαντική ανάπτυξη έχει επίσης επιτευχθεί σε διάφορες Αραβικές χώρες.

#### Αυστρία:

Στην Αυστρία όλες οι κάρτες πληρωμών (με εξαίρεση τις κάρτες American Express) εκδίδονται από την AUSTRIA CARD. Η αγορά καρτών πληρωμών της Αυστρίας απαρτίζεται από 10 εκατ. χρεωστικές και 2 εκατ. πιστωτικές κάρτες. Οι περισσότερες χρεωστικές κάρτες έχουν την επωνυμία της Maestro, ενώ η αγορά των πιστωτικών καρτών αποτελείται από τις MasterCard, Visa, Diners Club και American Express. Με συνολικό πληθυσμό 8 εκατ. κατοίκων και περίπου 12 εκατ. κάρτες σε κυκλοφορία, η αγορά της Αυστρίας είναι μάλλον κορεσμένη. Μικρή ανάπτυξη ενδεχομένως να επιτευχθεί μέσω σύμπραξης προϊόντων.

Οι περισσότερες Αυστριακές τράπεζες έχουν επεκτείνει τις δραστηριότητές τους σε γειτονικές-διεθνείς αγορές. Ως αποτέλεσμα, τα έσοδα της AUSTRIA CARD ενισχύονται από τη συνεργασία με τις θυγατρικές του εξωτερικού των Αυστριακών τραπεζών .

#### Διεθνείς Αγορές:

Η AUSTRIA CARD υποστηρίζει τις Αυστριακές τράπεζες στην ανάπτυξή τους σε γειτονικές αγορές όπως είναι η Τσεχία, η Σλοβακία, η Σλοβενία και η Κροατία. Σε αυτά τα πλαίσια, η AUSTRIA CARD απέκτησε αντιπροσώπους στην Κροατία, την Πολωνία, την Ουγγαρία και την Τουρκία. Επίσης, έχει αναπτύξει σημαντική συνεργασία με εταιρία software στη Λετονία.

#### Ανταγωνισμός:

Συνήθως οι μεγάλες εταιρίες της αγοράς προσφέρουν μεγάλη ποικιλία προϊόντων αλλά δεν εξατομικεύουν. Παρά το μέγεθός της, η AUSTRIA CARD έχει εξαιρετική θέση στην αγορά μεταξύ των ανταγωνιστών της. Η Εταιρία συνδυάζει εγχώρια παρουσία, κάλυψη όλης της ποικιλίας των προϊόντων και ανταγωνιστικότητα σε επίπεδο software, γεγονός που διαχωρίζει την AUSTRIA CARD από τις άλλες ομοειδείς μεγάλες εταιρίες. Σε χώρες με χαμηλό κόστος κατασκευής η Εταιρία ανταγωνίζεται προβάλλοντας επάρκεια, υψηλή ποιότητα, αξιοπιστία και αμεσότητα.

### **Κάρτες Ταυτοποίησης**

Λόγω των αυστηρών προτύπων ασφαλείας, υπάρχει ισχυρή ζήτηση υψηλής ασφαλείας σε κάρτες, άδειες οδήγησης και κάρτες υγείας. Ως αποτέλεσμα, ο συγκεκριμένος τομέας αναμένεται να αναπτυχθεί ιδιαίτερος. Συγκεκριμένα από το 2003, οι πωλήσεις έχουν υπερδιπλασιαστεί.

Αυστρία:

Στην Αυστρία η AUSTRIA CARD προμηθεύει κάρτες πιστοποίησης, ψηφιακές κάρτες ταχογράφου, άδειες διαμονής για αλλοδαπούς και άλλες υπαλληλικές κάρτες. Από τις αρχές του 21<sup>ου</sup> αιώνα, το Αυστριακό κράτος έχει εισαγάγει ένα πρότυπο σύμφωνα με το οποίο έχει εισαχθεί το chip στις ψηφιακές υπογραφές σύμφωνα με τους Ευρωπαϊκούς και Αυστριακούς νόμους.

Διεθνείς Αγορές:

Η AUSTRIA CARD επιδιώκει την ανάπτυξη σε κυβερνητικά προγράμματα πιστοποίησης σε χώρες της Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής και σε αναπτυσσόμενες χώρες.

Ανταγωνισμός:

Στην Αυστρία κύριος ανταγωνιστής είναι η Εταιρία Εκτυπώσεων του Αυστριακού Κράτους (OeSD, Osterreichische Staatsdruckerei). Στην Ευρώπη ο ανταγωνισμός περιλαμβάνει της εξής εταιρίες: AKD Croatia, Allami Nyomda, Cetus, DeLaRue, Deutsche Bundesdruckerei, Gemalto, Giesecke & Devrient, Oberthur, Sagem, SDU Identification, Thales και Trub AG.

### **Κάρτες Πελατειακής Πίστης**

Αυστρία:

Η AUSTRIA CARD απευθύνεται στο κομμάτι εκείνο της αγοράς που έχει ανάγκη καρτών υψηλών ποιοτικών απαιτήσεων. Η συγκεκριμένη αγορά έχει περιορισμένα περιθώρια ανάπτυξης, μια και η αγορά έχει στραφεί σε κάρτες χαμηλών ποιοτικών απαιτήσεων και κόστους.

Διεθνείς Αγορές:

Ο τομέας βάλλεται από συνεχή συμπίεση των περιθωρίων κέρδους και την παροχή προϊόντων χαμηλού κόστους, καθώς και άλλων «υποκατάστατων» προϊόντων (απ' ευθείας ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, κουπόνια μέσω διαδικτύου, κ.α.)

Ανταγωνισμός:

Ο ανταγωνισμός παράγει προϊόντα χαμηλού κόστους σε μεγάλες ποσότητες. Ενδεικτικά, η παραγωγή ενδέχεται να φθάσει το 1 εκατ. κάρτες κατ' έτος.

### **Κάρτες Τηλεπικοινωνιών**

Η παγκόσμια αγορά τηλεπικοινωνιών χαρακτηρίζεται από πολύ στενά περιθώρια κέρδους. Αυτό δίνει προβάδισμα στις μεγάλες εταιρίες του κλάδου με τεράστιους όγκους παραγωγής.

Αυστρία:

Η Αυστριακή αγορά τηλεπικοινωνιών περιλαμβάνει όχι λιγότερες από πέντε εταιρίες. Η AUSTRIA CARD προμηθεύει τις μικρές εταιρίες, όπως η Austrian Mobilkom Group, θυγατρική της Telekom Austria.

Ανταγωνισμός:

Ο συγκεκριμένος κλάδος ελέγχεται από τις μεγάλες εταιρίες, όπως οι Gemalto, Oberthur και Giesecke & Devrient.

### 5.3 Επιπτώσεις στην «INFORM Π. ΛΥΚΟΣ» από την εξαγορά και την επέκταση της δραστηριότητας μέσω της συμμετοχής της στην «AUSTRIA CARD»

Η εξαγορά της AUSTRIA CARD, δεν επηρεάζει την σημερινή κύρια δραστηριότητα της Εταιρίας που αφορά στην εκτυπωτική αγορά και την αγορά ασφαλούς διαχείρισης δεδομένων, πληροφοριών και εφαρμογών που ενσωματώνουν προστιθέμενη αξία, αλλά διευρύνει τις δραστηριότητές της μέσω της επέκτασης της σε ένα πρόσθετο τομέα, αυτόν της παραγωγής και ανάπτυξης «έξυπνων καρτών». Κατά συνέπεια, η INFORM Π. ΛΥΚΟΣ μετατρέπεται σε στρατηγικό προμηθευτή έξυπνων καρτών παγκοσμίως και συνεργάτη μεγάλων ευρωπαϊκών οργανισμών, η δραστηριοποίηση των οποίων εκτείνεται σε όλη την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη.

Μετά την εν λόγω εξαγορά και κατ' επέκταση την ανάληψη της συμπληρωματικής δραστηριότητας, οι προοπτικές ανάπτυξης της Εταιρίας διευρύνονται καθώς θα ισχυροποιήσει τη θέση της στον κλάδο που δραστηριοποιείται αξιοποιώντας το ευρύ πελατολόγιο της αυστριακής εξαγοραζόμενης εταιρίας αλλά και την τεχνολογική της εξειδίκευση. Η εν λόγω εξαγορά επιτρέπει την προώθηση προϊόντων και υπηρεσιών της κάθε εταιρίας στους σημαντικούς πελάτες της άλλης (cross selling), με προτεραιότητα την προώθηση καρτών της AUSTRIA CARD στους τραπεζικούς πελάτες της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ σε Ελλάδα και Ρουμανία. Δεδομένου ότι, τα προϊόντα και οι υπηρεσίες των δύο εταιριών λειτουργούν συμπληρωματικά, επιτρέπεται η προσφορά ολοκληρωμένων υπηρεσιών και προϊόντων, καθώς η AUSTRIA CARD αναλαμβάνει την κατασκευή και προσωποποίηση της κάρτας και η Εταιρία την προσωποποίηση, την εμφακέλωση και αποστολή της κάρτας, μέχρι την εκτύπωση και εμφακέλωση και αποστολή του αναλυτικού λογαριασμού στους πελάτες. Συνεπώς, είναι δυνατή η σύναψη συμφωνιών για παροχή ολοκληρωμένων λύσεων με μεγάλους τραπεζικούς ομίλους, εταιρίες τηλεπικοινωνιών και λοιπούς οργανισμούς που επεκτείνονται σε όλη την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη.

Οι προοπτικές ανάπτυξης για την INFORM Π. ΛΥΚΟΣ αναμένεται να ενισχυθούν σημαντικά λόγω της οδηγίας για τη μετατροπή όλων των μαγνητικών πιστωτικών καρτών σε EMV (πιστωτικές κάρτες νέας τεχνολογίας με chip) που έχει τεθεί σε εφαρμογή από την αρχή του έτους 2008, ενεργοποιώντας έτσι τις συνέργιες από την εξαγορά. Σημειώνεται ότι, στην Ελλάδα, η πλειονότητα των καρτών είναι μαγνητικές και κατά συνέπεια θα πρέπει να αντικατασταθούν.

Για την επέκταση της δραστηριότητας της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ στον τομέα των έξυπνων καρτών, μέσω της συμμετοχής της στην εξαγοραζόμενη εταιρία AUSTRIA CARD, δεν απαιτούνται διοικητικές ή άλλης φύσεως άδειες.

Σημειώνεται ότι, η επέκταση της Εταιρίας στον τομέα των «έξυπνων καρτών» περιλαμβάνεται ήδη στο σκοπό της και επιπρόσθετα θα ασκείται από την εξαγοραζόμενη εταιρία, AUSTRIA CARD, συνεπώς δεν επιφέρει αλλαγή στο σκοπό ή το Καταστατικό της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ. Σχετικά δε με τις επιπτώσεις της εξαγοράς στην οικονομική κατάσταση της Εταιρίας, παρουσιάζονται εκτενώς στο κεφάλαιο 2.7 «Επιπτώσεις στην οικονομική κατάσταση του Ομίλου INFORM Π. ΛΥΚΟΣ».

## 6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΑΓΟΡΑΖΟΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΙΑ «AUSTRIA CARD»

---

### 6.1 Γενικές Πληροφορίες

Η εξαγοραζόμενη εταιρία AUSTRIA CARD – Plastikkarten und Ausweissysteme Gesellschaft G.m.b.H. ήταν 100% θυγατρική της Κεντρικής Τράπεζας της Αυστρίας Oesterreichische Nationalbank (OeNB). Το μετοχικό κεφάλαιο της OeNB κατέχει η ομοσπονδιακή κυβέρνηση (σε ποσοστό 70%) και άλλοι χρηματοοικονομικοί και δημόσιοι φορείς (σε ποσοστό 30%).

Η εξαγοραζόμενη εταιρία ηγείται διεθνώς στον τομέα της παραγωγής και ανάπτυξης ασφαλών έξυπνων καρτών, για Τράπεζες, Τηλεπικοινωνίες, Δημόσιους Οργανισμούς και Αλυσίδες Λιανικού Εμπορίου, παράγοντας περισσότερες από 76 εκατομμύρια κάρτες ετησίως. Το 60% της παραγωγής των καρτών εξάγεται σε άλλες χώρες καθώς η AUSTRIA CARD είναι στρατηγικός προμηθευτής των σημαντικότερων τραπεζικών ομίλων της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, ιδιαίτερα σε κάρτες τεχνολογίας EMV. Η AUSTRIA CARD διαθέτει θυγατρικές στη Γερμανία, Σκανδιναβία, Πολωνία, Τουρκία και δίκτυο εμπορικών αντιπροσώπων στη Ρωσία, Κροατία, Ουγγαρία, Σερβία και Αζερμπαϊτζάν.

Κατά το 2006 η AUSTRIA CARD απασχολούσε περίπου 332 υπαλλήλους. Ο μέσος όρος ηλικίας του προσωπικού ήταν τα 40 έτη και η μέση χρονική περίοδος πρόσληψης τα 6,5 έτη.

Τα κεντρικά γραφεία της AUSTRIA CARD είναι εγκατεστημένα σε Επιχειρηματικό Πάρκο, στην 23<sup>η</sup> Λεωφόρο της Βιέννης. Λόγω της άμεσης πρόσβασης στους μεγάλους αυτοκινητοδρόμους, η μεταφορά από και προς την εταιρία είναι πολύ εύκολη. Η εταιρία απέχει 20 λεπτά με το αυτοκίνητο από το αεροδρόμιο της πόλης.

Το κτίριο των κεντρικών γραφείων, επιφάνειας 18.902τ.μ., είναι ιδιοκτησίας της εταιρίας. Οι χώροι εργασίας και η τεχνολογική υποδομή σχεδιάστηκαν για να ικανοποιούν τις υψηλές απαιτήσεις της AUSTRIA CARD.

### 6.2 Σύντομο Ιστορικό

Η εταιρία ιδρύθηκε το 1981 με την επωνυμία «Eberle Druck», απασχολώντας αρχικά 18 υπαλλήλους. Αντικείμενό της ήταν η παροχή υπηρεσιών προσωποποίησης ευρωκαρτών και ευρωεπιταγών. Εν συνεχεία, η εταιρία συγχωνεύθηκε με την «MIDS Austria».

Το 1984 η εταιρία, η οποία είχε μετονομαστεί σε «AUSTRIA CARD», εγκατέστησε τα πρώτα μηχανήματα παραγωγής και εκτύπωσης πλαστικών καρτών. Παράλληλα με την ανάπτυξη των εργασιών της, η AUSTRIA CARD μετακόμισε από το κέντρο της Βιέννης σε νέες ιδιόκτητες κτιριακές εγκαταστάσεις, στα περιχώρα της πόλης, στο οποίο εγκαταστάθηκε η κεντρική διοίκηση και η παραγωγή.

Το 1993 δημιουργήθηκε η πρώτη σειρά εμφυτευόμενων μικροτσιπ και προϊόντων προσωποποίησης. Σχεδόν εξ' αρχής η παραγωγή ανήλθε σε δύο εκατομμύρια μικροτσιπ κατ' έτος, ενώ παράλληλα ξεκίνησαν οι εξαγωγές σε γειτονικά κράτη.

Το 1994 η ιδιοκτησία της AUSTRIA CARD περιήλθε στην OeNB. Τον ίδιο χρόνο ξεκίνησαν στην Αυστρία οι δοκιμές καρτών πληρωμών που βασιζόνταν σε τεχνολογία chip.

Το 1995, αναπτύχθηκε ένα νέο σύστημα πληρωμών μέσω καρτών που χρησιμοποιούν ασφαλείς μικροεπεξεργαστές και παρουσιάστηκε σε συνεργασία με τον Αυστριακό παροχέα υπηρεσιών πληρωμής καρτών «Europay Austria».

Παράλληλα με την εφαρμογή των νέων προτύπων GSM στην κινητή τηλεφωνία της Αυστρίας, η εταιρία εισήγαγε μία νέα σειρά προϊόντων για την τηλεπικοινωνία και ξεκίνησε συνεργασία με την Mobilkom Austria προμηθεύοντας κάρτες SIM και άλλες υπηρεσίες.

Το 2001, η AUSTRIA CARD και η OeNB ξεκίνησαν στρατηγική επέκτασης. Για την επίτευξη αυτού του σκοπού οργανώθηκε μια ομάδα έρευνας και ανάπτυξης λογισμικού για chip και αναπτύχθηκε μια στρατηγική διείσδυσης στην αγορά της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Παράλληλα, οι διεθνείς οργανισμοί καρτών πληρωμών προώθησαν τη μετάβαση από τις μαγνητικές κάρτες σε κάρτες που χρησιμοποιούν τη νέα τεχνολογία chip, γνωστή ως «EMV» (προδιαγραφές που έχουν θέσει από κοινού οι διεθνείς οργανισμοί Visa International, Europay International και MasterCard). Η νέα αυτή κάρτα εξασφαλίζει την συμβατότητα λειτουργίας μεταξύ της κάρτας chip και των τερματικών σε μια γενικευμένη βάση, ανεξάρτητα από τον παραγωγό του τερματικού, το χρηματοπιστωτικό οργανισμό ή την προέλευση της κάρτας. Κατά το 2003, παρουσιάστηκαν τα πρώτα προϊόντα καρτών, τεχνολογίας EMV και υπογράφηκαν τα πρώτα συμβόλαια.

Την ίδια χρονιά, η AUSTRIA CARD απέκτησε το 30% του μετοχικού κεφαλαίου της Σκανδιναβικής εταιρίας προσωποποίησης καρτών, ACSC All Cards Service Center AB. Η πολιτική επέκτασης συνεχίστηκε και το 2005, όταν απέκτησε το 50% της GNC CardServices GmbH (πρώην κέντρο προσωποποίησης της Lufthansa), με σκοπό να εισχωρήσει στην Γερμανική αγορά. Τα υποκαταστήματα στην Πολωνία και την Τουρκία, αναδιοργανώθηκαν ώστε να επικεντρωθούν τόσο στην τοπική αγορά αλλά και σε πιο απομακρυσμένες περιοχές. Οι αγορές της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης προσεγγίστηκαν μέσω νέου δικτύου εμπορικών αντιπροσώπων στην Ουγγαρία και την Κροατία.

Η εταιρία έχει συνάψει συνεργασίες με μεταπωλητές και τεχνολογικούς συνεργάτες, δημιουργώντας ένα δίκτυο που καλύπτει ολόκληρη την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Η δραστηριότητά της ξεκινά από τη Σκανδιναβία και επεκτείνεται στην Κεντρική Ασία, καλύπτοντας και τις πιο απομακρυσμένες περιοχές, όπως το Καζακστάν. Αναπτυσσόμενες αγορές, όπως αυτές της Βαλτικής, της Ρωσίας, της Ουκρανίας, καθώς και των Βαλκανίων, καλύπτονται πλήρως. Το συγκεκριμένο δίκτυο συνεργατών και πωλήσεων έχει συμβάλει στο να γίνει η AUSTRIA CARD ένας από τους μεγαλύτερους προμηθευτές έξυπνων καρτών στην αγορά της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης.

### **6.3 Αντικείμενο Εργασιών**

Σύμφωνα με το Καταστατικό της εταιρίας, το αντικείμενο εργασιών της είναι οι εκτυπώσεις και συγκεκριμένα, η παραγωγή και διανομή εκτυπωτικών εντύπων, επιταγών, πιστωτικών καρτών και συστημάτων καρτών, καθώς και του αντίστοιχου εξοπλισμού που είναι απαραίτητος για την παραγωγή και χρήση αυτών των συστημάτων και για την παραγωγή και διανομή συστημάτων ταυτοποίησης. Επίσης, αντικείμενο εργασιών αποτελεί η εμπορία των συγκεκριμένων προϊόντων, καθώς και άλλων συναφών.

Πιο συγκεκριμένα, η AUSTRIA CARD δραστηριοποιείται στους κάτωθι επιχειρηματικούς τομείς:

- Κάρτες Πληρωμών (πιστωτικές και χρεωστικές κάρτες, κάρτες τραπεζικών υπηρεσιών)
- Κάρτες Τηλεπικοινωνιών (κάρτες GSM και UMTS SIM)
- Κάρτες Πελατειακής Πίστης (δημόσιες μεταφορές, κάρτες Πελατειακής Πίστης και Καταναλωτικής Πίστης)
- Κάρτες Ταυτοποίησης (κάρτες εξακρίβωσης ταυτότητας και έγγραφα υψίστης ασφαλείας, κάρτες ψηφιακής υπογραφής).

Ο υφιστάμενος μηχανολογικός εξοπλισμός επιτρέπει την παραγωγή 110 εκατομμυρίων καρτών κατ' έτος. Κατά το 2006, η παραγωγή ανήλθε σε 76 εκατομμύρια. Η AUSTRIA CARD μπορεί να αυξήσει την παραγωγή της κατά 35%, δίχως να προβεί σε σημαντικές αλλαγές. Η παραγωγή των καρτών πραγματοποιείται στη Βιέννη, σε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις.

### 6.3.1 Επιχειρηματικοί Τομείς

Η AUSTRIA CARD προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες στους ακόλουθους επιχειρηματικούς τομείς:

- Κάρτες Πληρωμών
- Κάρτες Ταυτοποίησης
- Κάρτες Πελατειακής Πίστης
- Κάρτες Τηλεπικοινωνιών

Αναλυτικότερα:

#### Κάρτες Πληρωμών

Οι κάρτες πληρωμών αποτελούν το 70% περίπου των πωλήσεων της AUSTRIA CARD. Συγκεκριμένα, η εταιρία καλύπτει το σχεδιασμό, την παραγωγή, την προσωποποίηση και παράδοση επώνυμων και μη καρτών πληρωμών σε εγχώριους και διεθνείς πελάτες. Τα έσοδα προέρχονται εξίσου από διεθνείς και εγχώριες πωλήσεις. Η πλειοψηφία των συμβολαίων είναι μακροπρόθεσμα συμβόλαια.

Πρόσφατες τεχνολογικές εξελίξεις στον τομέα των καρτών περιλαμβάνουν κάρτες contactless (ενσωματωμένη κεραία, για επικοινωνία με το reader εξ αποστάσεως) και κάρτες με ημιδιαφανείς περιοχές.

Η AUSTRIA CARD είναι πιστοποιημένη να κατασκευάζει και να προσωποποιεί επώνυμες κάρτες πληρωμών για λογαριασμό των: Diners Club International, MasterCard και Visa International. Οι εγκρίσεις ανανεώνονται συχνά, ανάλογα με τους Κανονισμούς της εκάστοτε αρχής. Η AUSTRIA CARD κατέχει το Πιστοποιητικό Διαχείρισης Ποιότητας της MasterCard, «CQM». Οι πρόσφατες εγκρίσεις περιλαμβάνουν την παραγωγή και προσωποποίηση contactless καρτών πληρωμών (λ.χ. MasterCard και PayPass). Σημειώνεται ότι μπορούν να πραγματοποιηθούν όλες οι συνήθεις εφαρμογές αναφορικά με την παραγωγή, μεταξύ των οποίων: διαφανείς, με έγχρωμη μαγνητική ταινία, μορφοποιημένες κ.ο.κ.

Τα είδη καρτών πληρωμών που προμηθεύει η AUSTRIA CARD είναι τα εξής:

#### I. EMV Chip

Τα προϊόντα chip για ασφαλείς πληρωμές παράγονται σύμφωνα με τις προδιαγραφές της Mastercard και της Visa International. Οι τεχνικές προδιαγραφές αναπτύχθηκαν και ανακοινώθηκαν από τους διεθνείς οργανισμούς καρτών πληρωμών, με τη συντομογραφία «EMV» (Visa International, Europay International και MasterCard). Επίσης, οι συγκεκριμένες προδιαγραφές έχουν υιοθετηθεί από τους οργανισμούς, DinersClub και JCB.

Τα προϊόντα της AUSTRIA CARD καλύπτουν την εγχώρια και διεθνή αγορά. Η σειρά των προϊόντων chip έχουν την επωνυμία ACE (AUSTRIA CARD EMV) και αποτελούν μια ευέλικτη εφαρμογή EMV, η οποία προσφέρει στους πελάτες που χρησιμοποιούν EMV μια λύση χαμηλού κόστους.

#### II. Εγχώρια EMV/ «Chip πληρωμών»

Οι Αυστριακές κάρτες πληρωμών διαθέτουν μικροεπεξεργαστές chip από τα μέσα του 1990. Καθώς εκείνη την εποχή δεν υφίσταντο διεθνή πρότυπα, η λειτουργικότητα εφαρμόστηκε σύμφωνα με τα ιδιωτικά πρότυπα για «Chip Πληρωμών» του Αυστριακού παροχέα υπηρεσιών πληρωμής καρτών «Europay Austria». Οι διεθνείς οργανισμοί πληρωμής καρτών έχουν εν τω μεταξύ αιτηθεί τη μετακίνηση από το σύστημα του «Chip Πληρωμών» σε ένα διεθνές πρότυπο EMV. Η μετάβαση γίνεται σταδιακά, καθώς οι κάρτες «νέας γενιάς» είναι εξοπλισμένες με το παλιό «Chip Πληρωμών» και με μια τελευταίας τεχνολογίας εφαρμογή EMV.

Σήμερα, περισσότερες από πέντε εκατομμύρια χρεωστικές κάρτες και περίπου ένα εκατομμύριο πιστωτικές κάρτες είναι εξοπλισμένες με το σύστημα chip ACE EMV-A 03. Αυτές οι κάρτες είναι ανανεώσιμες κάθε τρία χρόνια.

### III. Διεθνές EMV

Σε αντίθεση με τα προηγμένα αυστριακά προϊόντα, τα προϊόντα που προορίζονται για τους διεθνείς πελάτες είναι περισσότερο τυποποιημένα. Ο σχεδιασμός αυτής της σειράς προϊόντων συνδύαζε τη λειτουργικότητα με το χαμηλό κόστος και με την μικρότερη χωρητικότητα μνήμης. Τα chip πρώτης γενιάς δε χρησιμοποιούνται πλέον από τις MasterCard και Visa, αλλά μόνον από τις τράπεζες, οι οποίες δεν έχουν αναβαθμίσει τα συστήματά τους προς το πρότυπο EMV 2000.

Το ACE 2000 Alps της AUSTRIA CARD αντιστοιχεί στο πρότυπο EMV 2000. Το ACE 2000 Alps παρέχει ορισμένες υποχρεωτικές και προαιρετικές EMV πιστωτικές/ χρεωστικές λειτουργίες σε εναρμόνιση με τα πρότυπα της VISA και της MasterCard.

Πρόσφατα, υπήρξε αναβάθμιση του ανωτέρω προϊόντος, με την υιοθέτηση δύο πιο προηγμένων τεχνολογικά chip, του ACE Advanced 2000 και του ACE 2000 Dual Interface, τα οποία είναι σύμφωνα με τις τελευταίες τεχνικές προδιαγραφές λογισμικού για chip, της VISA και της MasterCard

### Κάρτες Ταυτοποίησης

Η AUSTRIA CARD παρέχει εδώ και χρόνια κάρτες εξακρίβωσης ταυτότητας, σε εγχώριο και διεθνές επίπεδο. Ένας αυξανόμενος αριθμός κυβερνήσεων και οργανισμών επιδιώκουν μέγιστη ασφάλεια όταν χορηγούν άδεια εισόδου στις χώρες τους ή σε περιοχές περιορισμένης προσέλευσης. Τέτοια προϊόντα ταυτοποίησης, της AUSTRIA CARD, είναι τα εξής: Ταυτότητα, Άδεια Κατοικίας, Άδεια Οδήγησης, Ψηφιακοί Ταχογράφοι, Κάρτα Εγγραφής Οχήματος, Κοινωνική Κάρτα Ασφάλισης, Κάρτα Υγείας, Επαγγελματική Κάρτα Υγείας, Άδεια Εργασίας, Κάρτα Συνταξιοδότησης, Φοιτητική Κάρτα, Σχολική Κάρτα, Στρατιωτική Κάρτα, Αστυνομική Ταυτότητα, Άδεια Οπλοφορίας, κα.

Έχει μεγάλη σημασία η προστασία των προσωπικών δεδομένων και η ακρίβεια, αξιοπιστία και μυστικότητα αποθηκευμένων και εγχάρακτων δεδομένων ή δεδομένων σε ένα προσωπικό έγγραφο. Η AUSTRIA CARD έχει την τεχνογνωσία να προσφέρει λύσεις για την προστασία των δεδομένων από τυχόν αλλαγή ή υποκατάσταση τους και, ως εκ τούτου, να παραδώσει ένα πολύ ασφαλές προϊόν.

Οι συνεχώς αυξανόμενες απαιτήσεις σε γνησιότητα και ασφάλεια με σεβασμό στα προσωπικά δεδομένα, καθώς και οι ολοένα αυστηρότεροι νόμοι περί ασφαλείας, προσδίδουν δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης για την AUSTRIA CARD. Είναι πιθανόν ότι με την πάροδο των ετών τα υπάρχοντα συστήματα chip και ασφαλείας, θα αντικατασταθούν. Η AUSTRIA CARD είναι σε θέση να υποστηρίξει τις συνεργαζόμενες εταιρίες παρέχοντας τελευταίας τεχνολογίας τεχνικές εκτυπώσεων, συστήματα διαχείρισης ή ασφαλείας που σχετίζονται με τις υπάρχουσες δομές των chip.

### Κάρτες Πελατειακής Πίστης

Ο συγκεκριμένος επιχειρηματικός τομέας αφορά σε:

- Κάρτες για εφαρμογές που δεν περιλαμβάνουν πληρωμές
- Κάρτες εξακρίβωσης ταυτότητας, οι οποίες δεν έχουν εκδοθεί από δημόσιους οργανισμούς
  - ο Μαθητικές κάρτες με ποικίλες εφαρμογές (ταυτότητα, διακίνησης, contactless, ελέγχου πρόσβασης, κλπ)
  - ο Εταιρικές κάρτες εξακρίβωσης ταυτότητας
- Κάρτες Πελατειακής Πίστης
- Κάρτες Πρόσβασης
- Κάρτες μέσω μαζικής μεταφοράς και έκδοσης εισιτηρίων

Τα προϊόντα της AUSTRIA CARD χαρακτηρίζονται από τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

- Υψηλό επίπεδο ασφαλείας και ασφαλή μεταφορά δεδομένων
- Μεγάλη χωρητικότητα μνήμης
- Δυνατότητα πολύ-εφαρμογής έξυπνων καρτών
- Ευέλικτες λειτουργικές κάρτες και δυνατότητες εφαρμογών
- Πρότυπες διασυνδέσεις
- Contactless και διπλής διάταξης
- Ψηφιακή υπογραφή

- Πρόσβαση υψηλής ασφαλείας (λ.χ. στο Στρατό, στο Υπουργείο Οικονομικών)

#### **Κάρτες Τηλεπικοινωνιών**

Η AUSTRIA CARD παρέχει υψηλής τεχνολογίας κάρτες SIM για χρήστες δικτύων GSM και UMTS. Η AUSTRIA CARD επικεντρώνεται στην παραγωγή υψηλής τεχνολογίας πλαστικών καρτών, τη συσκευασία και αναλαμβάνει τη συνολική διαχείριση των καρτών.

Η AUSTRIA CARD προσφέρει συγκεκριμένες εφαρμογές και υπηρεσίες για να συμπληρώσει τις κάρτες SIM. Αυτές περιλαμβάνουν τον server OTA («Over the Air»), ο οποίος συντονίζει και ενημερώνει τις παραμέτρους των υφιστάμενων καρτών SIM. Ο server OTA παράγει συγκεκριμένα μηνύματα εντολών και τα στέλνει μέσω μιας θύρας SMS στην αντίστοιχη κάρτα. Όταν η ασύρματη συσκευή λάβει το μήνυμα, στέλνει τα δεδομένα απευθείας στην κάρτα SIM χωρίς παρεμβολή του χρήστη.

#### **6.3.2 Θυγατρικές, Συμμετοχές και Αποκλειστικοί Αντιπρόσωποι**

Η AUSTRIA CARD συμμετέχει στις κάτωθι εταιρίες:

- AUSTRIA CARD Polska GmbH, 100%, Πολωνία / Βαρσοβία
- AUSTRIA CARD Akilli Kart Cozumieri Handels GmbH, 99,96%, Τουρκία/Κωνσταντινούπολη
- AUSTRIA CARD Kart Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.S., 75%, Τουρκία/Κωνσταντινούπολη (υπό εκκαθάριση)
- GNC CardServices GmbH, 50%, Γερμανία/Μόναχο (σε συμφωνία πώλησης στο μέτοχο που κατέχει το υπόλοιπο 50%)
- ACSC All Cards Service Center AB, 30%, Σουηδία/Στοκχόλμη (εξαγοράστηκε από την XPon Card Group AB, η οποία στη συνέχεια εξαγοράστηκε από την Obertour).

Οι παραπάνω εταιρίες δεν ενοποιήθηκαν στα οικονομικά αποτελέσματα της Austria Card.

Η AUSTRIA CARD έχει υποκαταστήματα στην Κροατία και την Ουγγαρία, καθώς και συνεργάτες και εμπορικούς αντιπροσώπους στο Αζερμπαϊτζάν, το Ιράν, την Ιορδανία, τη Ρωσία, τη Σερβία και την Ουκρανία.

#### **6.4 Μετοχική Σύνθεση**

Η εξαγοραζόμενη εταιρία AUSTRIA CARD – Plastikkarten und Ausweissysteme Gesellschaft m.b.H. αποτελούσε 100% θυγατρική της Κεντρικής Τράπεζας της Αυστρίας, Oesterreichische Nationalbank (OeNB). Την 1/1/2008 ποσοστό 85% του μετοχικού κεφαλαίου της AUSTRIA CARD μεταβιβάστηκε στη νεοσυσταθείσα 100% θυγατρική εταιρία της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ, Salnea GmbH (με έδρα την Βιέννη), ενώ το υπόλοιπο 15% παραμένει στην OeNB.

#### **6.5 Εποπτικό Συμβούλιο & Διοίκηση Εργασιών**

Το εποπτικό συμβούλιο της AUSTRIA CARD, πριν την εξαγορά, αποτελείτο από τέσσερα μέλη:

- Dr. Wolfgang Duchatczek, Υποδιοικητής (OeNB)
- Dr. Peter Zollner, Εκτελεστικός Διευθυντής (OeNB)
- Dr. Josef Christl, Εκτελεστικός Διευθυντής (OeNB)
- Wolfgang Pernkopf, Διευθυντής (OeNB)

Η διοίκηση της εταιρίας, πριν την εξαγορά, ασκείτο από τους κ.κ. Friedrich Ramberger (Διπλ. Μηχ.) και Gerhard Starsich (MSc).

Το παρόν εποπτικό Συμβούλιο της AUSTRIA CARD απαρτίζεται από τα ακόλουθα μέλη: κ.κ. Νικόλαος Λύκος, Πάβλος Τρυποσκιάδης, Dr. Peter Zollner, Martin Hagleitner, Gabriele Martikan και Franz Schnaitt. Η θητεία του εποπτικού συμβουλίου είναι 5ετής.

Η διοίκηση της εταιρίας ασκείται μετά την εξαγορά από τον κ. Friedrich Ramberger.

Ο Friedrich Ramberger ξεκίνησε να εργάζεται για την AUSTRIA CARD το 2001 ως Διευθυντής Επενδύσεων και Συνεργασιών. Από το 2004, είναι Γενικός Διευθυντής της εταιρίας. Προηγουμένως διετέλεσε μέλος της Διοικητικής Ομάδας της CSC Ploenzke AG (Αυστρίας) και Διευθυντής της μονάδας «Λιανικής Τραπεζικής» (Κεντρικής Ευρώπης). Επίσης, έχει διατελέσει διευθυντής του τμήματος «Συναλλαγές Πληρωμών» στη Management Data και Γενικός Διευθυντής για αρκετά χρόνια στην «TEXAS INSTRUMENTS GmbH». Πριν ξεκινήσει την επαγγελματική του πορεία, ο κ. Ramberger είχε σπουδάσει Ηλεκτρονικούς Υπολογιστές στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο της Βιέννης.

## **6.6 Συμμετοχές των Κυρίων Μετόχων στη Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο Άλλων Εταιριών**

Οι εταιρίες, στις οποίες συμμετέχουν οι Κύριοι Μέτοχοι της AUSTRIA CARD, με ποσοστό άνω του 10% στο κεφάλαιο ή/και στη διοίκηση, αναφέρονται στον κατωτέρω πίνακα:

<b>Μέτοχος/Μέλος</b>	<b>Εταιρία</b>	<b>Ιδιότητα</b>	<b>% συμμετοχής</b>
Κεντρική Τράπεζα της Αυστρίας (OeNB)	Munze Osterreich	-	100%
	Austria Card*	-	15%
	Osterr. Banknoten- und Sicherheitsdruckerei	-	100%
	Geldservice Austria	-	94%

\* Μετά την εξαγορά ποσοστού 85% από την INFORM Π. ΛΥΚΟΣ

Οι συμμετοχές της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ παρουσιάζονται αναλυτικά στο κεφάλαιο 4.8 «Διάγραμμα Ομίλου».

## 6.7 Παράθεση Απολογιστικών Στοιχείων Τριετίας 2005-2007/Περιουσιακή Διάρθρωση και Χρηματοοικονομική Θέση

Η AUSTRIA CARD κλείνει τις ετήσιες οικονομικές της καταστάσεις την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου έκαστου έτους. Οι οικονομικές καταστάσεις των τελευταίων τριών χρήσεων, βάσει ΔΠΧΠ, περιλαμβάνονται στο Παράρτημα του παρόντος.

### 6.7.1 Ισολογισμός

Οι Ισολογισμοί βάσει ΔΠΧΠ για τις περιόδους 2005-2007 της AUSTRIA CARD έχουν ως εξής:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (σε χιλ. €)	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007
<b>Μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού</b>			
Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	28.924,69	28.779,62	28.800,25
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	3.026,19	3.969,48	3.693,83
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	396,94	573,81	778,41
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	1.191,20	1.238,08	2.611,39
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	11.449,97	8.303,67	7.271,19
	<b>44.988,99</b>	<b>42.864,66</b>	<b>43.155,08</b>
<b>Κυκλοφοριακά περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αποθέματα	10.713,00	11.422,34	11.925,18
Πελάτες & λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	7.217,93	8.802,58	9.790,45
Λοιπές απαιτήσεις	1.653,39	1.215,10	901,97
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.074,39	2.433,37	4.518,65
	<b>25.658,71</b>	<b>23.873,38</b>	<b>27.136,24</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>70.647,69</b>	<b>66.738,04</b>	<b>70.291,32</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Λοιπά αποθεματικά	10.305,87	10.305,87	10.305,87
Αποτελέσματα εις νέον	24.332,18	18.237,94	25.663,40
<b>Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής</b>	<b>39.638,05</b>	<b>33.543,81</b>	<b>40.969,27</b>
<b>Δικαιώματα Μειοψηφίας</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>39.638,05</b>	<b>33.543,81</b>	<b>40.969,27</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	4.577,85	757,07	0,00
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.235,99	3.141,39	3.100,73
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.826,32	3.480,57	2.256,76
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>11.640,16</b>	<b>7.379,03</b>	<b>5.357,48</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	3.843,64	3.858,71	4.591,00
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	1.232,59	0,00	883,08
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	9.198,36	16.789,04	10.967,03
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.094,90	5.167,45	7.523,45
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>19.369,49</b>	<b>25.815,20</b>	<b>23.964,56</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>31.009,64</b>	<b>33.194,24</b>	<b>29.322,04</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>70.647,69</b>	<b>66.738,044</b>	<b>70.291,32</b>

Αναφορικά με τα στοιχεία Ισολογισμού, τα μη κυκλοφορούντα στοιχεία ισολογισμού ανήλθαν σε €43,2 εκ. την 31/12/2007, από €42,9 εκ. την 31/12/2006 και €45 εκ. την 31/12/2005. Πιο συγκεκριμένα, την 31/12/2007 παρατηρήθηκε μείωση των «λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων» σε €7,2 εκ. από €8,3 εκ. την 31/12/2006 και από €11,5 εκ. την 31/12/2005, κυρίως λόγω απομείωσης της αξίας της συμμετοχής στην εταιρία ACSC. Επίσης, οι «αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις» την 31/12/2007 ανήλθαν σε €2,6 εκ. από €1,2 εκ. την 31/12/2006 λόγω των προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής που προκύπτουν κυρίως από την ανωτέρω απομείωση.

Το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού ανήλθε σε €27,1 εκ. την 31/12/2007 από €23,8 εκ. την 31/12/2006. Συγκεκριμένα, ο λογαριασμός «πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις» παρουσιάστηκε ενισχυμένος κατά €1εκ. περίπου από €8,8 εκ. την 31/12/2006 σε €9,8 εκ. την 31/12/2007. Επίσης, ο λογαριασμός των «ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων» ανήλθε σε €4,5 εκ. την 31/12/2007 από €2,4 εκ. την 31/12/2006, ήτοι είναι ενισχυμένος κατά €2,1 εκ.

Ο δείκτης ξένα προς ίδια κεφάλαια (debt to equity ratio) ανήλθε σε 72% για το 2007, από 99% για το 2006 και από 78% για το 2005. Τα ίδια κεφάλαια εμφανίστηκαν μειωμένα την 31/12/2006 σε €33,5 εκ. από €39,6 εκ. την 31/12/2005, λόγω των αρνητικών αποτελεσμάτων της χρήσης 2006. Η χρήση 2007 έκλεισε με αύξηση των ιδίων κεφαλαίων σε €41 εκ. λόγω των θετικών και υψηλών αποτελεσμάτων της χρήσης.

Η AUSTRIA CARD το 2006 αναχρηματοδότησε μέρος των μακροπρόθεσμων δανειακών της υποχρεώσεων συνάπτοντας βραχυπρόθεσμα δάνεια με περισσότερο ευνοϊκούς όρους.

Οι συνολικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ανήλθαν την 31/12/2007 σε €24 εκ. από €25,8 εκ. την 31/12/2006 και από €19,4 εκ. την 31/12/2005. Η εταιρία εμφάνισε αυξημένο βραχυπρόθεσμο δανεισμό την 31/12/2006 ποσού €16,8 εκ. λόγω της ανωτέρω αναχρηματοδότησης των τραπεζικών δανείων. Την 31/12/2007, σημαντικό μέρος του βραχυπρόθεσμου τραπεζικού της δανεισμού αποπληρώθηκε με αποτέλεσμα να διαμορφωθεί σε €11 εκ. Σημειώνεται ότι κατά την 31/12/2007 αυξήθηκαν τα υπόλοιπα των λογαριασμών «προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις» και «λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις», τα οποία διαμορφώθηκαν στο σύνολό τους σε €12,1 εκ. την 31/12/2007 από €9,1 εκ. την 31/12/2006.

## 6.7.2 Αποτελέσματα Χρήσης

Τα αποτελέσματα των χρήσεων 2005-2007 βάσει ΔΠΧΠ της AUSTRIA CARD έχουν ως ακολούθως:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (σε χιλ. €)	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007
<b>Πωλήσεις</b>	<b>48.659,06</b>	<b>48.241,01</b>	<b>65.097,20</b>
Κόστος πωληθέντων	(29.878,20)	(31.561,39)	(36.079,96)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>18.780,86</b>	<b>16.679,62</b>	<b>29.017,25</b>
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	1.728,39	1.043,90	801,62
Έξοδα διάθεσης	(5.248,32)	(6.194,36)	(8.360,68)
Έξοδα διοίκησης	(8.401,14)	(8.389,96)	(9.375,57)
Έξοδα έρευνας & ανάπτυξης	(4.031,50)	(3.977,57)	(4.092,63)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	0,00	(3.764,03)	(1.368,22)
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>2.828,28</b>	<b>(4.602,40)</b>	<b>6.621,76</b>
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>7.386,33</b>	<b>(844,68)</b>	<b>10.343,82</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	50,51	62,01	73,56
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(437,15)	(616,07)	(890,25)
Έσοδα από θυγατρικές & συγγενείς επιχειρήσεις	339,01	506,05	449,73
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>2.780,65</b>	<b>(4.650,41)</b>	<b>6.254,80</b>
Φόρος εισοδήματος	(784,98)	56,17	1.170,67
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>1.995,67</b>	<b>(4.594,24)</b>	<b>7.425,46</b>

Όπως παρατηρούμε στον πίνακα με τα συνοπτικά στοιχεία αποτελεσμάτων, κατά το 2007 η AUSTRIA CARD σημείωσε αύξηση των πωλήσεων από €48,2 εκατ. σε €65 εκατ., ήτοι κατά 35% περίπου. Σημειώνεται ότι, το 2007 αποτέλεσε μία εξαιρετική χρονιά λόγω της εφαρμογής της τεχνολογίας EMV για όλους τους τοπικούς τραπεζικούς πελάτες και δημόσιους οργανισμούς, με αποτέλεσμα οι πωλήσεις της AUSTRIA CARD από κάρτες πληρωμών να ανέλθουν σε € 49,9 εκ. από € 32,4 εκ. παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση της τάξης του 54%.

Τα μικτά κέρδη της εταιρίας εμφανίστηκαν ενισχυμένα κατά τη χρήση 2007 σε αντίθεση με τη χρήση 2006, καθώς το 2007 ανήλθαν σε 45% επί των πωλήσεων από 35% επί των πωλήσεων του 2006 και από 39% επί των πωλήσεων του 2005. Η επιδείνωση του μικτού περιθωρίου κατά τη χρήση 2006, οφείλεται στην επιβάρυνση του κόστους πωληθέντων λόγω των αυξημένων τιμών αγοράς, που αντιμετώπισαν όλες οι εταιρίες του κλάδου. Κατά το 2007, οι τιμές αγοράς εξομαλύνθηκαν.

Τα έξοδα διοίκησης, διάθεσης και έρευνας και ανάπτυξης της εταιρίας ανήλθαν σε 34% επί των πωλήσεων για το 2007 από 38% περίπου επί των πωλήσεων για το 2006 και 36% για το 2005.

Κατά τη χρήση 2007, η εταιρία παρουσίασε EBITDA ύψους €10,3 εκατ. και EBIT ύψους € 6,6 εκατ., ήτοι ποσοστό 15,9% και 10,2% επί των πωλήσεων αντίστοιχα. Κατά το 2006, τα αποτελέσματα της εταιρίας επιβαρύνθηκαν επιπρόσθετα από την απομείωση της αξίας συμμετοχής της εταιρίας στην ACSC κατά € 3,7 εκατ. και από επιπλέον κόστη προσωπικού € 1,5 εκατ. που προήλθαν από τη συμμετοχή του στην επιτυχή υλοποίηση νέου πληροφοριακού συστήματος ERP.

Οι πωλήσεις της AUSTRIA CARD, για την τριετία 2005-2007, αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΑΝΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ			
(σε χιλ. €)	2005	2006	2007
Κάρτες Πληρωμών	32.900,14	32.444,36	49.879,59
Κάρτες Τηλεπικοινωνιών	3.916,90	3.373,00	2.084,14
Λοιπές Κάρτες*	11.842,02	12.423,65	13.133,47
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>48.659,06</b>	<b>48.241,01</b>	<b>65.097,20</b>

\* Αφορούν σε κάρτες ταυτοποίησης & κάρτες πελατειακής πίστης

Το 2007, οι πωλήσεις της εταιρίας από κάρτες πληρωμών ενισχύθηκαν σημαντικά και ανήλθαν σε € 49,9 εκ. από € 32,4 εκ. λόγω της εφαρμογής της τεχνολογίας EMV για όλους τους τοπικούς τραπεζικούς πελάτες και δημόσιους οργανισμούς. Οι πωλήσεις της εταιρίας σε κάρτες τηλεπικοινωνιών μειώθηκαν σταδιακά σε € 2,1 εκ. το 2007 από € 3,4 εκ. το 2006 και € 3,9 εκ. το 2005, λόγω της ισχυρής πίεσης στις τιμές που προκλήθηκε από τον έντονο ανταγωνισμό στον κλάδο των τηλεπικοινωνιών. Τέλος, οι πωλήσεις στις λοιπές κάρτες που αφορούν σε κάρτες ταυτοποίησης και πελατειακής πίστης, παρουσίασαν σταδιακή αύξηση κατά την εξεταζόμενη τριετία και διαμορφώθηκαν σε € 13,1 εκ. το 2007 από € 12,4 εκ. το 2006 και € 11,8 εκ. το 2005, λόγω της μεγαλύτερης συμμετοχής καρτών με chip.

### 6.7.3 Ταμειακές Ροές

Η ανάλυση των ταμειακών ροών, βάσει ΔΠΧΠ, της εταιρίας κατά την περίοδο 2005-2007 έχουν ως ακολούθως:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ποσά σε χιλ. €)	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
Κέρδη χρήσης προ φόρων	2.780,65	(4.650,41)	6.254,80
<i>Πλέον/μείον προσαρμογές για:</i>			
Αποσβέσεις	4.558,05	3.757,72	3.722,06
Προβλέψεις	290,66	(299,16)	1.538,87
Λοιπές μη ταμειακές συναλλαγές	(124,38)	3.612,46	184,85
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές επενδυτικής δραστηριότητας)	2,03	(12,21)	(19,80)
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έσοδα	50,01	70,76	102,86
<b>Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
Μείωση/(αύξηση) των αποθεμάτων	1.644,34	(709,34)	(502,84)
Μείωση/(αύξηση) των απαιτήσεων	(3.820,17)	(1.193,24)	(2.048,05)
(Μείωση)/αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	(664,42)	(471,07)	3.410,81
<b>Μειον:</b>			
Καταβεβλημένοι φόροι	(704,47)	9,28	(202,64)
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>4.012,29</b>	<b>114,79</b>	<b>12.440,92</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Απόκτηση/ πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	0,00	(643,02)	643,03
Αγορά ενσώματων & άυλων παγίων στοιχείων	(3.728,00)	(4.555,95)	(3.475,79)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων & άυλων παγίων στοιχείων	2,40	12,21	28,54
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>(3.725,60)</b>	<b>(5.186,76)</b>	<b>(2.804,22)</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Εισπράξεις από εκδοθέντα/αναληφθέντα δάνεια	7.016,36	7.590,68	0,00
Εξοφλήσεις δανείων	(1.677,21)	(3.820,77)	(6.579,08)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(689,60)	(838,96)	(972,35)
Μερίσματα πληρωθέντα	(3.350,03)	(1.500,00)	0,00
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>1.299,52</b>	<b>1.430,95</b>	<b>(7.551,43)</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>	<b>1.586,21</b>	<b>(3.641,02)</b>	<b>2.085,28</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>4.488,19</b>	<b>6.074,39</b>	<b>2.433,37</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>6.074,39</b>	<b>2.433,37</b>	<b>4.518,65</b>

#### 6.7.4 Πίνακας Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

Ακολουθώς παρατίθεται ανάλυση των μεταβολών των ιδίων κεφαλαίων της εταιρίας βάσει ΔΠΧΠ κατά την εξεταζόμενη περίοδο:

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2005</b>				
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2005	5.000,00	10.305,87	25.686,54	<b>40.992,41</b>
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2004	0,00	0,00	(3.350,03)	(3.350,03)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2005	0,00	0,00	1.995,67	<b>1.995,67</b>
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	0,00	0,00	(1.354,36)	(1.354,36)
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.305,87</b>	<b>24.332,18</b>	<b>39.638,05</b>
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2006</b>				
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2006	5.000,00	10.305,87	24.332,18	39.638,05
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2005	0,00	0,00	(1.500,00)	(1.500,00)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2006	0,00	0,00	(4.594,24)	(4.594,24)
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	0,00	0,00	(6.094,24)	(6.094,24)
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2006</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.305,87</b>	<b>18.237,94</b>	<b>33.543,81</b>
<b>Μεταβολή Ιδίων Κεφαλαίων χρήσης 1/1-31/12/2007</b>				
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2007	5.000,00	10.305,87	18.237,94	33.543,81
Διανομή κερδών και αποθεματικών χρήσης 2006	0,00	0,00	0,00	0,00
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 1/1-31/12/2007	0,00	0,00	7.425,46	7.425,46
<b>Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος περιόδου</b>	0,00	0,00	7.425,46	7.425,46
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007</b>	<b>5.000,00</b>	<b>10.305,87</b>	<b>25.663,40</b>	<b>40.969,27</b>

### **6.7.5 Προοπτικές**

Η AUSTRIA CARD έχει ξεκινήσει να εφαρμόζει την τεχνολογία EMV για όλους τους τοπικούς τραπεζικούς πελάτες και δημόσιους οργανισμούς. Η Austria Card είναι από τους μεγαλύτερους προμηθευτές καρτών πληρωμών, στις αγορές της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, και κατέχει ανταγωνιστική θέση στον τομέα πιστοποίησης διεθνώς. Οι δύο τομείς αναμένεται να συνεχίσουν να ενισχύονται κατά την ερχόμενη πενταετία.

Η επίτευξη υψηλών ρυθμών ανάπτυξης στους παραπάνω τομείς, ενισχύεται από την πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας να λειτουργήσει το σύστημα πληρωμών SEPA (Single European Payment Area), το οποίο επιβάλει εξελιγμένη τεχνολογία και συμβατότητα σε όλα τα Κράτη – μέλη της ζώνης του Ευρώ. Παράλληλα με τη μετατόπιση προς την τεχνολογία των chip και την επικράτηση της τεχνολογίας contactless για τις μικρές συναλλαγές, οι περισσότεροι πελάτες της AUSTRIA CARD στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη διέρχονται σημαντικών τεχνολογικών αλλαγών, με αποτέλεσμα να επιδιώκουν απλουστευμένη τεχνολογική υποστήριξη για την προστασία των βάσεων των καρτών τους. Αυτές οι εξελίξεις δημιουργούν επιπλέον ευκαιρίες για έναν προμηθευτή καρτών. Επιπλέον, οι ανάγκες για εγχώρια ασφάλεια – στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τις Ηνωμένες Πολιτείες – θα ενισχύσουν τις πωλήσεις των εγγράφων υψηλής ασφάλειας όπως είναι οι άδειες οδήγησης, οι ταυτότητες και τα διαβατήρια.

Η δυνατότητα της εταιρίας να καλύπτει τις απαιτήσεις των πελατών, ανταποκρινόμενη ακόμη και σε μικρές παραγγελίες, σε σύντομους χρόνους, έχει δημιουργήσει το κατάλληλο υπόβαθρο για μια σταθερή ανάπτυξη σε μία ιδιαίτερα ανταγωνιστική αγορά. Αυτή η προσέγγιση θα οδηγήσει σε θετικά αποτελέσματα στο μέλλον.

Τα αποτελέσματα αναμένεται να βελτιωθούν λόγω της μείωσης του κόστους μέσω εκχώρησης δραστηριοτήτων σε τρίτους, της μείωσης των τιμών των chip και της μεγαλύτερης παραγωγικότητας λόγω της εφαρμογής του νέου Συστήματος ERP.

## 7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

---

- Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία και Πληροφορίες INFORM Π. ΛΥΚΟΣ 2007
- Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία και Πληροφορίες INFORM Π. ΛΥΚΟΣ 2006
- Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία και Πληροφορίες INFORM Π. ΛΥΚΟΣ 2005
- AUSTRIA CARD - Financial Statements for the year ended 31 December 2007, 2006, 2005

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες σταθισμένα σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. Ο αναγνώστης που επιζητά να ανιχνεύσει ολοκληρωμένη εικόνα της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της, πρέπει να εξοφλήσει πρόσβαση στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις που προβλέπονται τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, καθώς και η έκθεση ελέγχου του αρκωτού ελεγκτή λογιστή. Ενδεικτικά μπορεί να ανατρέξει στην διεύθυνση διαδικτύου της, όπου αναρτώνται τα εν λόγω στοιχεία.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	
Διεύθυνση έδρας εταιρίας:	5ο χλμ. Λεωφ. Βάρης-Κορυπτού, Κορυπτού 1375406/B/8629
Αριθμός μητρώου Ανωνύμων εταιριών:	Δ/ση Ανωνύμων Εταιριών του Υπουργείου Ανάπτυξης
Αριθμός Νομολογίας:	Νικόλαος Λύκος, Παύλος Τριποκυριάδης, Σπυρίδων Ρουχόπουλος, Ελευθέριος Χιλιδάκης, Ηλίας Καριαντζάλης
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:	
Ημερομηνία έγκρισης των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (από τις οποίες αντλήθηκαν τα συνοπτικά στοιχεία):	14 Μαρτίου 2008
Όρκωτος ελεγκτής λογιστής:	Δημήτριος Ντζωνάτος
Ελεγκτική εταιρία:	Grant Thornton A.E.
Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών:	Με σύμφωνη γνώμη - θέματα έμφρασης
Διεύθυνση διαδικτύου εταιρίας:	www.lykos.gr

#### 1.1 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό εκφρασμένο σε Ευρώ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Πάγια στοιχεία ενεργητικού	72.157.836	62.481.956	40.333.110	40.858.052
Αποθέματα	8.936.246	7.004.773	5.467.972	3.464.042
Απατήσεις από πελάτες	20.829.272	16.873.646	11.471.830	11.957.687
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	50.417.747	18.671.273	56.656.334	25.742.709
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>152.341.101</b>	<b>106.031.647</b>	<b>113.929.246</b>	<b>82.022.490</b>

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό εκφρασμένο σε Ευρώ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	12.553.564	10.487.169	5.088.181	4.507.111
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	41.743.280	5.945.897	36.323.427	1.931.706
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.954.084	14.042.212	8.971.971	10.108.251
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (ε)</b>	<b>72.500.928</b>	<b>30.475.278</b>	<b>50.383.579</b>	<b>16.547.069</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	12.508.925	12.446.125	12.446.125	12.446.125
Λοιπά στοιχεία Καθαρής Θέσης μετόχων Εταιρίας	65.875.990	60.774.785	51.036.742	53.029.295
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης μετόχων (β)</b>	<b>78.384.905</b>	<b>73.220.910</b>	<b>63.482.867</b>	<b>65.475.420</b>
Δικαιώματα Μετοχής (γ)	1.705.288	1.335.460	-	-
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης (δ) = (β) + (γ)</b>	<b>80.090.173</b>	<b>74.556.370</b>	<b>63.482.867</b>	<b>65.475.420</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (ε) = (α) + (δ)</b>	<b>152.341.101</b>	<b>106.031.647</b>	<b>113.929.246</b>	<b>82.022.490</b>

#### ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

1. Δομή του Ομίλου - Οι Εταιρίες του Ομίλου, με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους, τα ποσοστά συμμετοχής, που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, είναι:

Εταιρία	Ποσοστό Συμμετοχής	Φορολογικά Ανελκτικές Χρήσεις
INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.	85,9% <sup>(1)</sup>	2006-2007
ΕΚΤΥΠΩΤΙΚΗ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε., ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου, Θεσ/νίκη	100% <sup>(1)</sup>	2004-2007
TERPANE LTD (ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ), Κύπρος	99,91% <sup>(1)</sup>	2003-2007
LYKOS PAPERLESS SOLUTIONS Α.Ε., Κορυπτού Αττικής	100% <sup>(1)</sup>	2007
SAGIME GmbH, Βιέννη, Αυστρία	100% <sup>(1)</sup>	2007

- 2) Διεύθυνση: Ζημιά/οφί: (1) Διεύθυνση Συμμετοχή - Πλήρης Ενοποίηση
3. Οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας δεν περιλαμβάνονται σε ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις άλλης εταιρίας.
4. Οι Πάγια περιουσιακά στοιχεία των εταιριών του Ομίλου αξίας ευρώ 10.893.000 (πένταμις) προσημειώσεως υποθήκης για την κάλυψη δανειακών υποχρεώσεων. Επί των Πάγιων ή Ακινήτων της μητρικής Εταιρίας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.
4. Δεν υπάρχουν επίκεντρα ή υπό διαίτησι δικαστικών ή διατητικών οργάνων διαφορές, ούτε αποφάσεις δικαστικών ή διατητικών οργάνων, οι οποίες ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή την λειτουργία της εταιρίας ή του Ομίλου.
5. Δεν συντρέχει περίπτωση αλλαγής της διάρκειας ή της λήξης της οικονομικής χρήσης των εταιριών του Ομίλου.
6. Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στον Όμιλο και στην Εταιρία είναι:

Αριθμός προσωπικού	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/07	31/12/06	31/12/07	31/12/06
826	894	387	412	

7. Οι επενδύσεις σε πάγια στοιχεία κατά τη περίοδο 1/1/2007 - 31/12/2007, ανήλθαν για την Εταιρία και για τον Όμιλο σε ευρώ 2.355 χιλ. και ευρώ 6.899 χιλ. αντίστοιχα.

8. Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν βάσει του επιμερισμού των κερδών επί του σταθμισμένου μέσου όρου του αριθμού των μετοχών.

9. Ο Όμιλος εφάρμοσε τα ΔΛΠ 8 «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και λάθη» στις ετήσιες περιπτώσεις:

(α) Στα πλαίσια αποτίμησης των εδαφικών εκτάσεων, του επέλεξε να προβάλει σε αναπροσαρμογή της αξίας των εδαφικών εκτάσεων σύμφωνα με την ενιαία κριτήρια μεθοδολογία του Δ.Λ.Π. 16, αντί να χρησιμοποιούσε τον αντιστοίχο κώδικα κτήσης, της οποίας μεθοδολογία ο Όμιλος μετέφερε στην προηγούμενη χρήση 2006.

Με την εν λόγω εκούσια αλλαγή λογιστικής πολιτικής προκύπτουν επιπτώσεις στην καθαρή θέση και στην αξία των πάγιων στοιχείων ενεργητικού του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι με την εν λόγω αλλαγή λογιστικής πολιτικής δεν προκύπτουν επιπτώσεις στην καθαρή θέση και στην αξία των πάγιων στοιχείων ενεργητικού του Ομίλου.

(β) Αναταξινόμηση ορισμένων κονδυλίων των δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων της συγκριτικής χρήσης 2006. Με την εν λόγω αναταξινόμηση προκύπτουν επιπτώσεις στα «κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποβέσεων» και στα «κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων» του Ομίλου και της Εταιρίας. Σημειώνεται ότι με την εν λόγω αναταξινόμηση δεν προκύπτουν επιπτώσεις στα δημοσιευμένα αποτελέσματα μετά από φόρους, στον κύκλο εργασιών, στα δικαιώματα μειοψηφίας και στην καθαρή θέση της Εταιρίας ή του Ομίλου.

Λεπτομερής αναφορά στα παραπάνω θέματα γίνεται στις παραγράφους 10 (εκούσια αλλαγή λογιστικής πολιτικής) και 11 (αναταξινόμηση κονδυλίων) των επεξηγηματικών σημειώσεων των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσης 2007.

10. Ενοποιηθήκε στις οικονομικές καταστάσεις για πρώτη φορά στην τρέχουσα χρήση 2007, η Sagime GmbH, η οποία ο Όμιλος εφάρμοσε την 30η/8/2007 σε ποσοστό 100%. Η Sagime GmbH αποτελεί εταιρία holding με έδρα τη Βιέννη-Αυστρία και αποκτήθηκε με μοναδικό σκοπό την μίσθωση της εταιρίας Austria Card GmbH στην οποία αναφερόμαστε παρακάτω στην υπ' αριθμ. 11 σημείωση. Η απόφαση από την πρώτη ενοποίηση της Sagime GmbH, είναι εμπορική.

11. Η Εταιρία, μέσω της θυγατρικής της εταιρίας Sagime GmbH, την 1η/1/2008 εφάρμοσε το 85% της εταιρίας Austria Card GmbH, με έδρα τη Βιέννη-Αυστρία. Το κόστος της εξαγοράς ανήλθε συνολικά στο ποσό των ευρώ 31.508.615. Τα οικονομικά μεγέθη της Austria Card GmbH θα ενσωματωθούν για πρώτη φορά στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2008. Εκτενέστερη αναφορά στο παραπάνω θέμα γίνεται στην παράγραφο 14.5.3 των επεξηγηματικών σημειώσεων των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσης 2007.

12. Η Εταιρία, σε υλοποίηση της από 26/8/2007 απόφασης της Τακτικής Γ' ενιαίας Συνέλευσης των μετόχων της, προέβη την 29η/2/2008 σε έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου ύψους ευρώ 35.000.000, με σκοπό την κάλυψη χρηματοδοτικών αναγκών που αφορούν την εξαγορά του 85% του μετοχικού κεφαλαίου της Austria Card GmbH, στην οποία αναφερόμαστε παραπάνω στην υπ' αριθμ. 11 σημείωση.

13. Κατά την τρέχουσα χρήση 2007, ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2003, 2004 και 2005. Το ποσό του φόρου που προέκυψε ανήλθε σε ποσό ευρώ 320.675 και επιβάρυνε τα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης 2007.

14. Κατά την τρέχουσα χρήση 2007, η εταιρία προέβη στη αγορά 26.390 ιδίων μετοχών, η αξία των οποίων ποσό ευρώ 112.866 αναγνωρίστηκε σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρίας και του Ομίλου.

15. Τα δύο θέματα έμφρασης ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή αναφέρονται στα παραπάνω υπ' αριθμ. 1 (ανελεγκτες φορολογικά χρήσεις) και υπ' αριθμ. 9 σημειώσεις.

16. Οι συναλλαγές της Εταιρίας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα μέρη κατά την περίοδο 1/1/2007 - 31/12/2007, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24, έδωκαν ως εξής:

α) Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών β) Αγορές αγαθών και υπηρεσιών γ) Απομήτορες δ) Υποχρεώσεις ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης στ) Απατήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006
	0	0	619.594	0
	0	0	757.193	0
	0	0	1.105.804	0
	0	0	434.952	0
	823.774	823.774	823.774	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0

#### 1.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Σύνολο κύκλου εργασιών Μικτά κέρδη / (ζημιές) Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποβέσεων Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων Μείον φοροί Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	Ποσό εκφρασμένο σε Ευρώ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1.1-31.12.2007	1.1-31.12.2006	1.1-31.12.2007	1.1-31.12.2006
	73.435.466	69.127.845	39.159.573	37.356.300
	18.919.145	19.392.644	11.849.759	11.467.969
	12.556.897	11.316.562	6.280.385	5.946.658
	8.495.728	7.543.294	3.945.234	3.694.981
	7.622.568	8.395.321	5.200.975	5.911.890
	-2.483.659	-1.979.725	-1.858.961	-1.298.942
	<b>5.128.908</b>	<b>6.415.595</b>	<b>3.342.014</b>	<b>4.612.948</b>

#### Κατενομημένα σε:

Μετόχους Εταιρίας	Μετόχους Μειοψηφίας	Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε ευρώ)	Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή (σε ευρώ)
4.942.702	6.205.653	3.342.014	4.612.948
186.206	209.742	-	-
0,24	0,32	0,16	0,24
-	-	0,11	0,21

#### 1.3 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Καθαρή θέση έναρξης χρήσης (01.01.2007 και 01.01.2006 αντίστοιχα)	Ποσό εκφρασμένο σε Ευρώ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1.1-31.12.2007	1.1-31.12.2006	1.1-31.12.2007	1.1-31.12.2006
74.556.370	71.595.067	65.475.420	65.834.038	
5.128.908	6.415.595	3.342.014	4.612.948	
62.900	58.206	62.900	58.206	
-5.279.672	-5.516.708	-5.146.182	-5.063.675	
-917.317	938.853	-755.119	33.303	
-112.866	0	-112.866	0	
6.651.950	1.065.357	0	0	
<b>80.090.173</b>	<b>74.556.370</b>	<b>63.482.867</b>	<b>65.475.420</b>	

#### 1.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Λειτουργικές δραστηριότητες Κέρδη προ φόρων Πόσο / μείον προσαρμογές για: Αποβέσεις Προβλέψεις Λοιπές μη ταμιακές συναλλαγές Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές επενδυτικής δραστηριότητας) Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα Πόσο / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή του αετιώντων με τις λειτουργικές δραστηριότητες Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων (Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών) Μείον: Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα Καταβεβλημένοι φόροι Σύνολο εισροών / (εξροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	Ποσό εκφρασμένο σε Ευρώ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1.1-31.12.2007	1.1-31.12.2006	1.1-31.12.2007	1.1-31.12.2006
	7.622.568	8.395.321	5.200.975	5.911.890
	4.061.169	3.773.269	2.335.151	2.251.677
	-137.100	-650.526	159.217	25.148
	-2.382.909	-1.711.276	-264.840	-889.099
	-419.861	-1.676.783	-1.521.712	-1.655.226
	1.192.662	249.649	392.670	51.490
	-1.931.472	-687.919	-2.003.930	-349.659
	-2.665.678	-2.378.153	1.358.439	-2.158.083
	2.483.861	-1.055.116	-1.863.216	721.958
	-675.047	-66.103	-103.451	-61.490
	-1.704.965	-1.307.016	-1.341.834	-854.495
	<b>5.433.228</b>	<b>2.885.347</b>	<b>2.347.470</b>	<b>3.004.111</b>

#### Επενδυτικές δραστηριότητες

Αποκτήσεις / πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	-4.014.000	98.139	-30.046.500	251.819
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-6.505.357	-11.511.485	-2.355.232	-3.847.856
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	528.409	1.151.239	12.289	1.066.109
Τόκοι εισπραχθέντες	200.228	79.969	80.403	73.206
Μερίσματα εισπραχθέντα	0	0	1.245.421	1.449.478
<b>Σύνολο εισροών / (εξροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-9.790.720</b>	<b>-10.182.737</b>	<b>-31.063.620</b>	<b>-1.007.244</b>

#### Χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	4.092.655	278.244	92.655	78.244
Αγορές / πωλήσεις ιδίων μετοχών	-112.866	0	-112.866	0
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	39.624.463	9.913.013	34.107.900	1.931.706
Εξοφληθείσες δανειακές υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολίσια)	-88.852	0	-56.204	0
Μερίσματα πληρωθέντα	-4.404.895	-3.450.936	-4.287.568	-4.609.954
<b>Σύνολο εισροών / (εξροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>36.083.680</b>	<b>6.400.098</b>	<b>29.744.918</b>	<b>-2.600.003</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>	<b>31.726.188</b>	<b>-897.292</b>	<b>1.028.768</b>	<b>-603.136</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>4.979.223</b>	<b>5.876.515</b>	<b>3.079.713</b>	<b>3.682.849</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>36.705.410</b>	<b>4.979.223</b>	<b>4.108.480</b>	<b>3.079.713</b>

Κορυπτού Αττικής, 14 Μαρτίου 2008

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΛΥΚΟΣ  
Α.Δ.Τ.: ΑΒ 241783

Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ

ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ ΑΔΑΜ  
Α.Δ.Τ. ΑΕ 118025  
Α.Μ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α' ΤΑΞΗΣ 27532

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΑΝΑΡΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΠΑΥΛΟΣ ΤΡΥΠΟΚΙΑΔΗΣ  
Α.Δ.Τ.: ΑΒ 33



# INFORM Π.ΛΥΚΟΣ Α.Ε.

## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2006 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006

(Δημοσιευμένα βάσει του Ν. 2190, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά το Δ/Π)

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. Ο αναγνώστης που επιζητά να αντήξει ολοκληρωμένη εικόνα της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της πρέπει να εξασφαλίσει πρόσβαση στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις που προβλέπουν το Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή. Ενδεικτικά μπορεί να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου της, όπου αναρτώνται τα εν λόγω στοιχεία.

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Διεύθυνση έδρας Εταιρείας: So γ'κμ. Λεωφ. Βάρης- Κορυπίου, Κορυπί 13754/06/Β/86/29  
 Αριθμός μητρώου Ανωνύμων εταιρειών: Δ/νη Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης  
 Αρμόδια Νομοταξία: Νικόλαος Λύκος, Γιώργος Τριπολιτάκης, Σπυρίδων Ρουγκάκος, Ελευθέριος Χιλιόδακας, Ηλίας Καραντζής  
 Σύμβαση Διοικητικού Συμβουλίου:  
 Ημερομηνία έγκρισης των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων: 23 Μαρτίου 2007  
 Ορισμός ελεγκτικής λογιστικής: Δημήτριος Ντζαντάς Grant Thornton Α.Ε.  
 Ελεγκτική εταιρεία: Με σύμφωνη γνώμη - θέμα έμφασης  
 Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών: www.lykos.gr  
 Διεύθυνση Διοικητικού Επιστημονικού Συμβουλίου:

### 1.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/2006	31/12/2005	1/1/2006	31/12/2005
<b>Σύνολο κύκλου εργασιών</b>	69.127.845,40	70.542.475,64	37.356.300,19	41.413.590,69
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	19.392.644,22	23.927.409,58	11.467.968,80	13.669.267,97
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	8.216.293,57	8.541.242,28	4.369.981,38	4.994.656,59
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	11.991.562,47	12.503.278,28	6.621.658,47	7.162.789,40
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	8.395.320,72	8.983.683,08	5.911.889,55	5.878.061,43
Μείον φόροι	-1.979.725,89	-2.119.895,77	-1.298.941,55	-919.045,97
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>6.415.594,83</b>	<b>6.863.787,31</b>	<b>4.612.948,00</b>	<b>4.959.015,47</b>

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005
<b>Καταμνημόνιο σε Μετόχους Εταιρείας</b>	6.205.852,63	6.766.929,44	4.612.948,00	4.959.015,47
Μετόχους Μετοψωφίας	209.742,20	96.857,87	-	-
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε ευρώ)	0,32	0,35	0,24	0,26
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή (σε ευρώ)	-	-	0,21	0,21

### 1.1 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2005
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Πόγια στοιχεία ενεργητικού	61.416.598,54	53.175.989,45	40.858.052,28	42.211.340,48
Αποθέματα	7.004.772,65	6.316.854,11	3.464.041,54	3.114.382,31
Απαρτήσεις από πωλήσεις	16.973.646,25	14.150.583,98	11.567.687,02	11.506.863,23
Λοπά στοιχεία ενεργητικού	18.671.272,81	25.347.864,03	25.742.706,68	29.216.782,26
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>103.966.290,25</b>	<b>98.991.291,57</b>	<b>82.022.489,52</b>	<b>86.049.368,28</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.487.168,55	12.859.195,54	4.507.111,37	11.117.534,79
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	5.945.897,39	1.173.048,34	1.931.706,49	0,00
Λοπά βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	14.042.211,62	13.363.981,10	10.108.351,23	9.097.795,40
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (α)</b>	<b>30.475.277,56</b>	<b>27.396.224,98</b>	<b>16.547.069,09</b>	<b>20.215.330,19</b>
Μετοχές (ή Εταιρεία) Κεφάλαια	12.446.125,24	12.387.919,04	12.446.125,24	12.387.919,04
Λοπά στοιχεία Καθαρής Θέσης μετόχων Εταιρείας	59.762.695,45	58.110.534,69	53.029.295,19	55.446.119,05
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης μετόχων εταιρείας (β)</b>	<b>72.208.820,69</b>	<b>70.498.453,73</b>	<b>65.475.420,43</b>	<b>65.834.038,09</b>
Διακρίματα Μετοψωφίας (γ)	1.282.192,00	1.096.612,86	-	-
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης (δ) = (β) + (γ)</b>	<b>73.491.012,69</b>	<b>71.595.066,59</b>	<b>65.475.420,43</b>	<b>65.834.038,09</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (α) + (δ)</b>	<b>103.966.290,25</b>	<b>98.991.291,57</b>	<b>82.022.489,52</b>	<b>86.049.368,28</b>

### 1.3 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/2006	31/12/2005	1/1/2006	31/12/2005
<b>Καθαρή θέση έναρξης χρήσης (01.01.2006 και 01.01.2005 αντίστοιχα)</b>	71.595.066,59	73.081.786,10	65.834.038,09	57.877.721,47
Κέρδη / (ζημιές) της χρήσης μετά από φόρους	6.415.594,83	6.863.787,31	4.612.948,00	4.959.015,47
Αύξηση / (Μείωση) Μετοχικού κεφαλαίου	58.206,20	3.416.379,04	58.206,20	3.416.379,04
Διακρινθέντα μερίσματα Καθαρά εισοδήματα καταχωρημένα απ' ευθείας στην καθαρή θέση	-5.516.707,61	-4.835.576,09	-5.063.675,43	-5.567.548,37
Καθαρή θέση λήξης χρήσης (31.12.2006 και 31.12.2005 αντίστοιχα)	<b>73.491.012,69</b>	<b>71.595.066,59</b>	<b>65.475.420,43</b>	<b>65.834.038,09</b>

### ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

- Δομή του Ομίλου - Οι Εταιρείες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους, τα ποσοστά συμμετοχής, που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, είναι:
- | Εταιρεία  | Ποσοστό Συμμετοχής | Φορολογική Μητρική | Φορολογικά Ανάλογες Χρήσεις |
|---|--------------------|--------------------|-----------------------------|
| INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.  | 100%               | 2003-2006          | 2003-2006                   |
| ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΦΟΡΕΩΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ Α.Ε. Β.Π.Π.Ε. Σύνολο Θεσπώνη | 85,9%              | 2005-2006          | 2004-2006                   |
| TERKANE LTD (ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ), Κύπρος   | 100%               | 2003-2006          | 2003-2006                   |
| LYKOS PAPERLESS SOLUTIONS A.E., Κορυπί Αττικής              | 99,91%             | 2003-2006          | 2003-2006                   |
- Σημειώσεις:  
 (1) Άμεση Συμμετοχή - Πλήρης Ένωση  
 (2) Οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας δεν περιλαμβάνονται σε ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις άλλης εταιρείας  
 (3) Επί Παύλου περυσινοί στοιχεία των εταιρειών του Ομίλου αξίας 6.868.990 € υφίστανται προσημοί για την κάλυψη δανειακών υποχρεώσεων. Επί των Παύλων ή Ακινήτων της μητρικής Εταιρείας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.  
 (4) Δεν υπάρχουν επίδομα ή από διαστήρια Διοικητικών ή Διαδικτηκών οργάνων Διαφορές, ούτε αποφάσεις Διοικητικών ή Διαδικτηκών οργάνων, οι οποίες ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή την λειτουργία της εταιρείας ή του Ομίλου.  
 (5) Δεν συντρέχει περίπτωση αλλαγής της διάρκειας ή της λήξης της οικονομικής χρήσης των εταιρειών του Ομίλου  
 (6) Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στον Όμιλο και στην Εταιρεία είναι:
- |                    | 31/12/06 | 31/12/05 | 31/12/06 | 31/12/05 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|
| Αριθμός προσωπικού | 894      | 945      | 412      | 432      |
- Οι επενδύσεις σε πάγια στοιχεία κατά τη περίοδο 1/1/2006 - 31/12/2006, ανήλθαν για την Εταιρεία και για τον Όμιλο σε € 3.848 χιλ. και € 13.518 χιλ., αντίστοιχα.
  - Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν βάσει του επιμερισμού των κερδών επί του σταθμισμένου μέσου όρου του αριθμού των μετοχών.
  - Οι λογιστικές αρχές του Ομίλου έχουν τηρηθεί με συνέπεια από 1/1/2004 - 31/12/2006.
  - Ο Όμιλος εφόρμασε το Δ/Π 8 "Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και λήθη" προκειμένου να αναδιοργανώσει και να διορθώσει συνολικά δημοσιευμένα ετήσια οικονομικά καταστάσεων της συγκριτικής χρήσης 01/01-31/12/2005. Με την εν λόγω διορθωτική προκρίσιμη επίπτωση στον κύκλο εργασιών και στα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων. Επίσης με την εν λόγω διορθωτική προκρίσιμη επίπτωση στα αποτελέσματα μετά από φόρους, στα διακρίματα μετοψωφίας καθώς και στην καθαρή θέση της Εταιρείας ή του Ομίλου. Λεπτομερής αναφορά στα παραπάνω θέματα γίνεται στην παρ. 10 των επεξηγηματικών σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων.
  - Τα θέματα έμφασης ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή αναφέρονται στις υπ' αριθμ. 1 (ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις) και υπ' αριθμ. 10 παραπάνω σημειώσεις μας.
  - Οι συναλλαγές της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα μέρη κατά την περίοδο 1/1/2006 - 31/12/2006, όπως ορίζονται από το Δ/Π 24, έχουν ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
α) Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	0	1.279.479
β) Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	0	923.028
γ) Απατήσεις	0	1.595.015
δ) Υποχρεώσεις	0	253.371
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης	840.344	840.344
στ) Απατήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0

### 1.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/2006	31/12/2005	1/1/2006	31/12/2005
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>	8.395.320,72	8.983.683,08	5.911.889,55	5.878.061,43
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</b>				
Αποσβέσεις	3.773.268,90	3.962.036,11	2.251.677,09	2.568.132,81
Προβλέψεις	-650.525,61	612.777,69	25.147,77	-387.222,31
Λοπά μη ταμειακά συναλλαγές	-1.711.275,83	-113.386,29	-889.099,46	-72.160,68
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές επενδυτικής δραστηριότητας)	-1.676.782,99	-1.503.008,96	-1.655.225,55	-1.476.943,41
Κρατιστικά τόκοι και συναφή έξοδα	245.640,56	82.175,19	51.489,75	59.299,10
<b>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-487.918,54	2.766.817,89	-349.659,23	2.074.002,69
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-2.376.152,73	3.333.393,03	-2.158.082,61	3.136.191,14
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζικών)	-1.055.116,24	-4.917.661,95	721.958,30	-4.204.875,99
<b>Μείον:</b>				
Κρατιστικά τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα	-66.103,03	-69.310,26	-51.489,75	-59.299,10
Καταβληθέντα φόροι	-1.307.016,05	-2.350.414,53	-854.494,82	-2.243.369,42
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>2.885.347,14</b>	<b>10.787.101,00</b>	<b>3.004.111,04</b>	<b>5.272.196,26</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Απόκτηση / πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	88.139,00	-119.184,35	251.819,00	-119.184,35
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-11.511.494,88	-7.528.797,16	-3.847.856,34	-3.738.977,14
Εισπραχές από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	1.151.239,17	1.466.048,42	1.066.109,17	925.667,53
Εισπραχές από πώληση επενδυτικών τίτλων (μετοχών, αξιογράφων)	0,00	70.385,39	0,00	70.385,39
Τόκοι εισπραχθέντες	79.369,47	118.744,66	73.206,03	63.454,00
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,00	0,00	1.449.478,46	1.926.094,08
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-10.182.737,24</b>	<b>-5.992.803,04</b>	<b>-1.007.243,68</b>	<b>-872.560,49</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
Εισπραχές για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	278.244,40	82.992,00	78.244,40	82.992,00
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	-1.832.508,12	0,00	0,00
Εισπραχές από εισδοθέντα (αναληφθέντα δάνεια εξοφληθέντα δανεία)	9.913.012,84	646.517,41	1.931.706,49	0,00
Εξοφληθέντα δανεία	-340.223,61	-200.000,00	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωθέντα	-3.450.935,54	-3.414.388,56	-4.609.953,76	-3.759.382,53
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>6.400.098,09</b>	<b>-4.067.269,27</b>	<b>-2.600.002,87</b>	<b>-3.676.390,53</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)</b>	<b>-897.292,00</b>	<b>737.028,69</b>	<b>-603.135,51</b>	<b>723.245,24</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>5.876.514,95</b>	<b>5.149.486,26</b>	<b>3.682.848,64</b>	<b>2.590.603,40</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>4.979.222,95</b>	<b>5.876.514,95</b>	<b>3.079.713,13</b>	<b>3.682.848,64</b>

Στα Ταμειακά διαθέσιμα έναρξης της περιόδου 1.1. - 31.12.2005 της Εταιρείας περιλαμβάνονται τα αντίστοιχα ταμειακά διαθέσιμα της εξοφλούμενης θυγατρικής εταιρείας Inform Processing Services A.E.

Κορυπί Αττικής, 23 Μαρτίου 2007

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΑΝΑΓΗΡΧΗΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΛΥΚΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΒ 241783

ΠΑΥΛΟΣ ΤΡΥΠΟΚΙΔΑΚΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΒ 336199

ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ ΔΑΔΗ  
Α.Δ.Τ. ΑΕ 118025  
Α.Μ. ΑΔΕΛΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΣΗΣ 27532

ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΑΤΟΣ  
Α.Δ.Τ. Ε 240679  
Α.Μ. ΑΔΕΛΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΣΗΣ 9657



INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.

## INFORM Π.ΛΥΚΟΣ Α.Ε.

**ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΑΡΗΦΟΡΕΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2005 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**  
(δημοσιευμένα βάσει του ν. 2190, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά το ΔΛΠ)

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. Ο αναγνώστης που επιζητά να αντλήσει ολοκληρωμένη εικόνα της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της, πρέπει να εξασφαλίσει πρόσβαση στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις που προβλέπουν το Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, καθώς και η έκθεση ελέγχου ορκωτού ελεγκτή λογιστή. Ενδεικτικά μπορεί να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου της, όπου αναρτώνται τα εν λόγω στοιχεία.

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Διεύθυνση έδρας εταιρείας: 5ο χλμ. Λεωφ. Βόρης- Κοροπούλου, Κοροπούλι  
Αριθμός μητρώου Ανωνύμων εταιρειών: 1375406/Β/96/29  
Αρμόδια Νομορχία: Δ/νση Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης  
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου: Νικόλαος Λύκος, Πάυλος Τρυποσκιάδης, Σπυρίδων Ρουχάτσας, Ελευθέριος Χιλιόδακης, Ηλίας Καραντζήλης  
Ημερομηνία έγκρισης των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (από τις οποίες αντλήθηκαν τα συνοπτικά στοιχεία): 24 Μαρτίου 2006  
Ορκωτός ελεγκτής λογιστής: Κωνσταντίνος Μιχαλάτος  
Ελεγκτική εταιρεία: PricewaterhouseCoopers  
Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών: Με σύμπτυξη γνώμη - θέματα έμφορσης  
Διεύθυνση διαδικτύου εταιρείας: www.lykos.gr

### 1.1 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2005	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2004
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Πάγια στοιχεία ενεργητικού	53.175.989,45	54.296.777,67	42.211.340,48	34.378.111,29
Αποθέματα	6.316.854,11	9.083.672,00	3.114.382,31	5.075.645,00
Αποτίμηση από πελάτες	14.150.583,98	15.598.945,73	11.506.863,23	11.926.281,00
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	25.347.864,03	29.475.299,76	29.216.782,26	32.149.586,63
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>98.991.291,57</b>	<b>108.454.695,16</b>	<b>86.049.368,28</b>	<b>83.529.623,92</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Μεταφορές/επιχορηγήσεις	12.859.195,54	15.020.549,93	11.117.534,79	10.666.684,14
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	1.173.048,34	713.468,00	0,00	0,00
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	13.363.981,10	19.638.909,13	9.097.795,40	14.985.218,31
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (α)</b>	<b>27.396.224,98</b>	<b>35.372.927,06</b>	<b>20.215.330,19</b>	<b>25.651.902,45</b>
Μετοχές κεφάλαιο	12.387.919,04	9.971.540,00	12.387.919,04	9.971.540,00
Λοιπά στοιχεία καθαίρεσης θέσης	58.110.534,69	54.504.370,79	53.446.119,05	48.906.181,47
Διακρίματα Μεσοπρόθεσμη	1.096.612,86	9.605.857,31	-	-
<b>Σύνολο Καθαίρεσης Θέσης (β)</b>	<b>71.595.066,59</b>	<b>73.081.768,10</b>	<b>65.834.038,09</b>	<b>57.877.721,47</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (α) + (β)</b>	<b>98.991.291,57</b>	<b>108.454.695,16</b>	<b>86.049.368,28</b>	<b>83.529.623,92</b>

### ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΑΡΗΦΟΡΕΣ

- Δομή του Ομίλου - Οι Εταιρείες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους, τα ποσοστά συμμετοχής, που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, είναι:
 

Εταιρεία	Ποσοστό Συμμετοχής	Φορολογικό Ανάλιστες Χρήσεις
INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε.	Μητρική	2003-2005
ΕΚΤΥΠΩΤΙΚΗ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε., ΒΙ.Π.Ε. Σίνδου, Θεσ/νίκης	85,9% <sup>(1)</sup>	2005
TERRANE LTD (ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ), Κύπρος	100% <sup>(1)</sup>	2004-2005
LYKOS PAPERLESS SOLUTIONS A.E., Κοροπούλι Αττικής	99,1% <sup>(1)</sup>	2003-2005

(1) Άμεση Συμμετοχή - Πλήρης Ενοποίηση
- Σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, δεν έχει ενσωματωθεί στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις η εταιρεία FINTRUST A.E. διότι διατέθηκε από τον Όμιλο ποσοστό συμμετοχής της μετρικής 43%, με αποτέλεσμα η νέα συμμετοχή της INFORM Π. ΛΥΚΟΣ Α.Ε. στο μετοχικό της κεφάλαιο να διαμορφωθεί στο 18%. Με την παραπάνω παύση ενοποίησης, η μεταβολή στον κύκλο εργασιών, τα αποτελέσματα και την καθαρή θέση της εταιρείας στην τρέχουσα περίοδο είναι μικρότερη του 25%.
- Στις 30 Ιανουαρίου 2005 η INFORM ΠΛΥΚΟΣ Α.Ε. απορρόφησε τη θυγατρική INFORM PROCESSING SERVICES A.E. Με το παραπάνω γεγονός η μεταβολή στον κύκλο εργασιών, τα αποτελέσματα και την καθαρή θέση της εταιρείας στην τρέχουσα χρήση είναι μικρότερη του 25%. Επίσης, στις 28 Ιουλίου 2005 αποκτήθηκε από την INFORM ΠΛΥΚΟΣ Α.Ε. ποσοστό 30% της υψιστάμενης θυγατρικής LYKOS PAPERLESS SOLUTIONS A.E. Με το ποσοστό που αποκτήθηκε στο 2005, το συνολικό ποσοστό του Ομίλου στην παραπάνω θυγατρική ανέρχεται σε 99,1%. Με το παραπάνω γεγονός, η μεταβολή στον κύκλο εργασιών, τα αποτελέσματα και την καθαρή θέση της εταιρείας στην τρέχουσα χρήση είναι μικρότερη του 25%.
- Οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας δεν περιλαμβάνονται σε ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις άλλης εταιρείας.
- Επί των Παγίων ή Ακινήτων των εταιρειών του Ομίλου δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.
- Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαπραση δικαστικών ή διατηρητικών οργάνων διαφορές ούτε αποφάσεις δικαστικών ή διατηρητικών οργάνων, οι οποίες ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή τη λειτουργία της εταιρείας ή του Ομίλου.
- Το ποσό των αγорών και πωλήσεων της εταιρείας από και προς τις συνδεδεμένες εταιρείες (κατά την έννοια του ΔΛΠ 24) σωρευτικά από την έναρξη της οικονομικής χρήσης ανήλθαν στο ποσό των € 590 χιλ. και € 2.211 χιλ. αντίστοιχα. Τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της εταιρείας, με τις συνδεδεμένες εταιρείες (κατά την έννοια του ΔΛΠ 24) στη λήξη της τρέχουσας χρήσης, ανήλθαν σε € 2.090 χιλ. και € 450 χιλ. αντίστοιχα.
- Ο Όμιλος εφάρμοσε το ΔΛΠ 8 "Λογιστικά πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και λάθη" προκειμένου να αντιμετωπιστεί ορισμένα λάθη επί των δημοσιευμένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων. Λεπτομερής αναφορά στο παραπάνω θέμα γίνεται στην παρ. 10 των επεξηγηματικών σημειώσεων των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2005.
- Δεν ανυψώθηκε περίπτωση αλλαγής της διάρκειας ή της λήξης της οικονομικής χρήσης των εταιρειών του Ομίλου.
- Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στον Όμιλο και στην Εταιρεία είναι:
 

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/05	31/12/04	31/12/05	31/12/04
Μισθωτοί	292	546	170	122
Ημερομίσθιοι	653	667	262	270
Σύνολο	945	1.213	432	392
- Οι επενδύσεις σε πάγια στοιχεία κατά τη χρήση 2005, ανήλθαν για την Εταιρεία και για τον Όμιλο σε € 2.716 χιλ. και € 8.338 χιλ. αντίστοιχα.
- Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν βάσει του εμπεριλαμβανόμενου των κερδών επί του σταθμισμένου μέσου όρου του αριθμού των μετοχών.
- Οι λογιστικές αρχές του Ομίλου έχουν τηρηθεί με συνέπεια από 1/1/2004 - 31/12/2005.
- Τα θέματα έμφορσης ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή αναφέρονται στις υπ' αριθμ. 1 (ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις) και 8 παραπάνω σημειώσεις μ.ο.

### 1.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2004	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2004
<b>Σύνολο κύκλου εργασιών</b>	<b>70.542.475,64</b>	<b>74.919.478,12</b>	<b>41.413.590,69</b>	<b>40.717.889,91</b>
<b>Μετά κέρδη / (ζημιές) (Ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>23.927.409,58</b>	<b>25.720.188,28</b>	<b>13.669.267,97</b>	<b>11.827.663,59</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποβίσεων</b>	<b>8.541.242,28</b>	<b>6.828.718,64</b>	<b>4.594.656,59</b>	<b>3.663.971,43</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποβίσεων</b>	<b>12.503.278,28</b>	<b>11.522.667,00</b>	<b>7.162.789,40</b>	<b>6.030.945,00</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>8.983.683,08</b>	<b>6.428.234,04</b>	<b>5.878.061,43</b>	<b>3.600.371,80</b>
Μείον φόροι	-2.119.895,77	-3.065.726,60	-919.045,97	-1.254.893,26
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>6.863.787,31</b>	<b>3.362.507,44</b>	<b>4.959.015,47</b>	<b>2.245.478,54</b>
<b>Καταβληθέντα σε:</b>				
Μετόχους Εταιρείας	6.766.929,44	2.416.994,59	4.959.015,47	2.245.478,54
Μετόχους Μεσοπρόθεσμη	96.857,87	945.512,85	-	-
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικό (σε ευρώ)	0,35	0,14	0,26	0,13
Προτεταμένη μέρισμα ανά μετοχή (σε ευρώ)	-	-	0,21	0,21

### 1.3 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2004	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2004
Καθαρή θέση έναρξης χρήσης (01.01.2005 και 01.01.2004 αντίστοιχα)	73.081.768,10	75.334.788,45	57.877.721,47	61.236.101,17
Κέρδη / (ζημιές) της χρήσης μετά από φόρους	6.863.787,31	3.362.507,44	4.959.015,47	2.245.478,54
Αύξηση / (μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	3.416.379,04	42.600,00	3.416.379,04	42.600,00
Διανεμημένα μερίσματα	-4.835.576,98	-4.509.941,33	-5.567.548,37	-4.257.042,00
Καθαρά εισόδημα καταχωρημένα απ' ευθείας στην καθαρή θέση	-6.931.291,77	-1.148.186,46	5.148.470,48	-1.389.416,24
Καθαρή θέση λήξης χρήσης (31.12.2005 και 31.12.2004 αντίστοιχα)	<b>71.595.066,59</b>	<b>73.081.768,10</b>	<b>65.834.038,09</b>	<b>57.877.721,47</b>

### 1.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ετήσια ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)

Ποσά εκφρασμένα σε Ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2004	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2004
<b>Αυτογενείς δραστηριότητες</b>				
Εισοδήματα από απασχόληση	80.553.563,69	76.768.381,76	49.941.817,00	39.217.498,43
Πληρωμές σε προμηθευτές, εργαζόμενους κ.λπ.	-67.346.736,57	-65.494.166,55	-42.366.952,14	-37.368.595,37
Πληρωμές (εισπράξεις εισπραχθέντων) φόρων	-2.350.413,34	-1.900.413,47	-2.243.369,42	-627.663,91
Τόκα πληρωθέντες	-69.310,26	-259.184,88	-59.299,18	-63.599,63
<b>Σύνολο εισροών/ εκροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>10.787.102,52</b>	<b>9.114.616,86</b>	<b>5.272.196,26</b>	<b>1.157.619,52</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και άυλων παγίων	-7.528.799,02	-7.805.130,22	-3.738.977,00	-4.239.755,59
Εισοδήματα από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων	1.466.048,41	997.955,60	925.667,52	621.894,67
Πληρωμές για την αγορά θυγατρικών, συγγενικών, κοινοπραξιών κ.λπ.	-982.463,52	-11.479.026,00	-982.463,52	-10.366.026,00
Εισοδήματα από πώληση θυγατρικών, συγγενικών, κοινοπραξιών κ.λπ.	863.279,17	14.311.177,48	863.279,17	14.311.177,48
Πληρωμές για την αγορά επενδυτικών τίτλων (μετοχών, αξιόγραφων)	0,00	-2.140,87	0,00	-2.140,87
Τόκοι ασπραχθέντες	118.744,66	169.228,85	63.454,00	136.043,33
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,00	0,00	1.926.093,00	632.746,92
<b>Σύνολο εισροών/ εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-5.992.804,91</b>	<b>-3.807.935,16</b>	<b>-872.561,44</b>	<b>-1.093.939,94</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
Εισοδήματα από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	82.992,00	47.329,00	82.992,00	47.329,00
Εισοδήματα από εκδόσεις / αναληφθέντα δάνεια	646.715,41	163.468,00	0,00	0,00
Εξοφλήσεις δανείων	-200.000,00	-1.686.056,00	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωθέντα	-4.596.977,35	-4.022.318,54	-3.759.382,53	-3.974.410,25
Εισοδήματα από επενδύσεις	0,00	128.868,50	0,00	128.868,50
<b>Σύνολο εισροών/ εκροών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-4.067.269,94</b>	<b>-5.368.709,04</b>	<b>-3.676.390,53</b>	<b>-3.798.212,75</b>
<b>Καθαρή αύξηση (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα</b>	<b>727.027,67</b>	<b>-62.027,34</b>	<b>723.244,29</b>	<b>-1.546.653,29</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>5.149.486,00</b>	<b>6.837.393,64</b>	<b>2.959.603,00</b>	<b>3.282.612,00</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>5.876.513,67</b>	<b>6.775.366,30</b>	<b>3.682.847,29</b>	<b>1.735.958,71</b>

Σημ: Στο Ταμειακό διάγραμμα έναρξης της περιόδου 1.1.-31.12.2005 της Μητρικής περιλαμβάνονται τα αντίστοιχα ταμειακά διαγράμματα της ενοποιημένης εταιρείας Inform Processing Services A.E. Στο Ταμειακό διάγραμμα λήξης της περιόδου 1.1.-31.12.2005 του Ομίλου δεν περιλαμβάνονται τα αντίστοιχα ταμειακά διαγράμματα της μη ενοποιημένης εταιρείας FINTRUST A.E.

Κοροπούλι Αττικής, 24 Μαρτίου 2006

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΕΩΣ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΛΥΚΟΣ  
Α.Δ.Τ. I 314238

ΠΑΥΛΟΣ ΤΡΥΠΟΣΚΙΑΔΗΣ  
Α.Δ.Τ. P 618703

ΧΡΗΣΤΟΣ ΖΗΣΙΜΑΤΟΣ  
Α.Δ.Τ. X 648241  
Α.Μ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΞΗΣ 15182

ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ ΑΔΑΜ  
Α.Δ.Τ. Ε 444763  
Α.Μ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α ΤΑΞΗΣ 27532

**AUSTRIA CARD G.m.b.H**

**Financial Statements  
for the years ended  
31 December 2005-2006-2007**



## TABLE OF CONTENTS

1.	Income Statement .....	3
2.	Balance Sheet .....	4
3.	Cash Flow Statement .....	5
4.	Statement of changes in equity .....	6
5.	General Information .....	7
6.	Significant accounting policies.....	7
	6.1. Statement of compliance .....	7
	6.2. Basis of preparation .....	7
	6.3. Revenue recognition.....	7
	6.4. Subsidiaries and Investments.....	7
7.	Notes to the financial Statements .....	8
	7.1. Segmental information by activity .....	8
	7.2. Deferred Tax Assets.....	8
	7.3. Customer receivables .....	9
	7.4. Pensions and other employee benefits.....	9
	7.5. Profit and Loss account analysis.....	10
	7.6. Employees .....	11
	7.7. Related Parties transactions .....	11
	7.8. Contingent assets- contingent liabilities .....	11
	7.9. Events after balance sheet date.....	11
8.	Auditor's Report.....	12

## 1. Income Statement

	1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007
<b>Turnover</b>	<b>48.659.059</b>	<b>48.241.007</b>	<b>65.097.203</b>
Cost of Goods Sold	(29.878.204)	(31.561.390)	(36.079.957)
<b>Gross Profit</b>	<b>18.780.855</b>	<b>16.679.617</b>	<b>29.017.246</b>
Other Operating Income	1.728.388	1.043.904	801.621
Selling Expenses	(5.248.319)	(6.194.355)	(8.360.682)
Administrative Expenses	(8.401.136)	(8.389.961)	(9.375.569)
R & D Expenses	(4.031.504)	(3.977.574)	(4.092.633)
Other Operating Expenses	0	(3.764.028)	(1.368.221)
<b>Earnings /(losses) before taxes, financing and investing results (EBIT)</b>	<b>2.828.284</b>	<b>(4.602.397)</b>	<b>6.621.763</b>
<b>Earnings /(losses) before taxes, financing and investing results, depreciation &amp; amortisation (EBITDA)</b>	<b>7.386.331</b>	<b>(844.678)</b>	<b>10.343.822</b>
Financial Income	50.505	62.009	73.555
Financial Expense	(437.149)	(616.071)	(890.254)
Income from Subsidiaries and Affiliate Companies	339.007	506.053	449.734
<b>Earnings / Losses before taxes</b>	<b>2.780.647</b>	<b>(4.650.406)</b>	<b>6.254.798</b>
Income tax	(784.981)	56.165	1.170.666
<b>Earnings / (losses) after taxes</b>	<b>1.995.666</b>	<b>(4.594.241)</b>	<b>7.425.464</b>
<b>Distributed to:</b>			
<i>Company's Shareholders</i>	3.350.028	1.500.000	0
<i>Minority interests</i>			
<i>Basic earnings after taxes per share - (in</i>			
<b>Result Summary</b>			
Earnings /(losses) before taxes, financing and investing results, depreciation & amortisation (EBITDA)	7.386.331	(844.678)	10.343.822
Earnings /(losses) before taxes, financing and investing results (EBIT)	2.828.284	(4.602.397)	6.621.763
Earnings / Losses before taxes	2.780.647	(4.650.406)	6.254.798
Earnings / (losses) after taxes	1.995.666	(4.594.241)	7.425.464

## 2. Balance Sheet

	1.1-31.12.2005	1.1-31.12.2006	1.1-31.12.2007
<b>ASSET</b>			
<b>Total Fixed &amp; Other Assets</b>			
Net value of tangible assets	28.924.687	28.779.620	28.800.250
Goodwill			
Net value of intangible assets	3.026.185	3.969.479	3.693.833
Investments in Subsidiaries	396.941	573.813	778.413
Investments in Affiliate companies			
Other Investments			
Deferred Tax Assets	1.191.200	1.238.081	2.611.389
Other Long Term Assets	11.449.974	8.303.667	7.271.193
	<b>44.988.988</b>	<b>42.864.661</b>	<b>43.155.078</b>
<b>Current Assets</b>			
Inventories	10.712.997	11.422.338	11.925.179
Customers and other receivables	7.217.933	8.802.579	9.790.445
Other Receivables	1.653.387	1.215.099	901.971
Cash & other Cash equivalent	6.074.389	2.433.368	4.518.645
	<b>25.658.706</b>	<b>23.873.384</b>	<b>27.136.239</b>
<b>Total Assets</b>	<b>70.647.693</b>	<b>66.738.044</b>	<b>70.291.318</b>
<b>Net Equity &amp; Liabilities</b>			
<b>Net Equity</b>			
Share Capital	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Above par			
Other Reserves	10.305.871	10.305.871	10.305.871
Result Carried Forward	24.332.180	18.237.938	25.663.402
<b>Net Equity to Company's Shareholders</b>	<b>39.638.050</b>	<b>33.543.809</b>	<b>40.969.273</b>
<b>Minority Interests</b>			
<b>Total Net Equity</b>	<b>39.638.050</b>	<b>33.543.809</b>	<b>40.969.273</b>
<b>Long Term Liabilities</b>			
Long Term Bank Debt	4.577.848	757.074	0
Deferred Tax Liabilities	0	0	0
Staff Leaving Indemnities	3.235.986	3.141.389	3.100.728
Other Long Term Liabilities	3.826.323	3.480.571	2.256.755
<b>Total Long Term Liabilities</b>	<b>11.640.157</b>	<b>7.379.034</b>	<b>5.357.483</b>
<b>Short Term Liabilities</b>			
Suppliers and other related liabilities	3.843.640	3.858.710	4.590.998
Taxes Payable	1.232.594	0	883.083
Short Term Bank Debt	9.198.356	16.789.038	10.967.032
Other Short Term Liabilities	5.094.895	5.167.453	7.523.448
Short Term Provisions			
<b>Total Short Term Liabilities</b>	<b>19.369.486</b>	<b>25.815.202</b>	<b>23.964.562</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>31.009.643</b>	<b>33.194.235</b>	<b>29.322.045</b>
<b>Total Net Equity &amp; Liabilities</b>	<b>70.647.693</b>	<b>66.738.044</b>	<b>70.291.318</b>

### 3. Cash Flow Statement

	1/1- 31/12/2005	1/1- 31/12/2006	1/1- 31/12/2007
<b>Operating Activities</b>			
Earning Before Taxes	2.780.648	-4.650.406	6.254.798
<b>Plus/Minus adjustments for</b>			
Depreciations	4.558.047	3.757.719	3.722.059
Provisions	290.657	-299.163	1.538.869
Exchange Rate Differences	0	0	0
Other non cash transactions	-124.381	3.612.458	184.845
Results (revenues, expenses, profit, losses) from investing activities	2.028	-12.208	-19.795
Debit interest and other related expenses	50.009	70.762	102.863
<b>Plus/Minus Adjustments for changes in working capital accounts or changes related to operating activities</b>			
Decrease/ (Increase) in Inventories	1.644.339	-709.341	-502.841
Decrease/ (Increase) of receivables	-3.820.170	-1.193.239	-2.048.045
(Decrease) / Increase of payables (except banks)	-664.418	-471.074	3.410.811
<b>Minus:</b>			
Debit interest and other related expenses paid	0	0	0
Taxes paid	-704.474	9.284	-202.642
<b>Total Inflows/outflows from Operating Activities (a)</b>	<b>4.012.285</b>	<b>114.791</b>	<b>12.440.921</b>
<b>Investing activities</b>			
Acquisition of subsidiaries, affiliates, joint ventures and other investme	0	-643.023	643.030
Purchase of tangible and intangible fixed assets	-3.728.001	-4.555.945	-3.475.788
Cash collections from sales of tangible and intangible fixed assets	2.402	12.208	28.539
Interest Received	0	0	0
Dividends Received	0	0	0
<b>Total inflows / (outflows) from investing activities (b)</b>	<b>-3.725.600</b>	<b>-5.186.760</b>	<b>-2.804.219</b>
<b>Financing Activities</b>			
Cash collections for capital increase and share premium increase	0	0	0
Cash collections from issued/withdrawn loans	7.016.356	7.590.682	0
Loan settlements	-1.677.207	-3.820.774	-6.579.081
Leasing obligations settlement	-689.602	-838.961	-972.345
Dividends paid	-3.350.028	-1.500.000	0
Cash collections from asset allowances	0	0	0
<b>Total inflows / (outflows) from financing activities (c)</b>	<b>1.299.519</b>	<b>1.430.947</b>	<b>-7.551.425</b>
<b>Net increase (decrease) of cash and cash equivalents of period (a)+(b)+(c)</b>	<b>1.586.203</b>	<b>-3.641.022</b>	<b>2.085.277</b>
<b>Cash and cash equivalents at the beginning of period</b>	<b>4.488.186</b>	<b>6.074.389</b>	<b>2.433.368</b>
<b>Cash and cash equivalents at the end of period</b>	<b>6.074.389</b>	<b>2.433.368</b>	<b>4.518.645</b>

#### 4. Statement of changes in equity

	Share Capital	Other Reserves	Retained Earnings	Total
<b>Change in Equity 1/1 - 31/12/2005</b>				
<b>Net Equity at the beginning of 1st January 2005</b>	5.000.000	10.305.871	25.686.541	40.992.412
Dividends and reserves distributed			(3.350.028)	(3.350.028)
Earnings / (Losses) of period after taxes			1.995.667	1.995.667
Increase / (Decrease) of share capital				0
Reserve's Creation				0
Net profit / (loss) recorded directly to net equity				0
<b>Total Recognized profit</b>	0	0	(1.354.361)	(1.354.361)
<b>Net Equity at the end of 31st December 2005</b>	5.000.000	10.305.871	24.332.180	39.638.051
<b>Change in Equity 1/1 - 31/12/2006</b>				
<b>Net Equity at the beginning of 1st January 2006</b>	5.000.000	10.305.871	24.332.180	39.638.051
Dividends and reserves distributed			(1.500.000)	(1.500.000)
Earnings / (Losses) of period after taxes			(4.594.241)	(4.594.241)
Increase / (Decrease) of share capital				0
Reserve's Creation				0
Net profit / (loss) recorded directly to net equity				0
<b>Total Recognized profit</b>	0	0	(6.094.241)	(6.094.241)
<b>Net Equity at the end of 31st December 2006</b>	5.000.000	10.305.871	18.237.939	33.543.810
<b>Change in Equity 1/1 - 31/12/2007</b>				
<b>Net Equity at the beginning of 1st January 2007</b>	5.000.000	10.305.871	18.237.939	33.543.810
Dividends and reserves distributed			0	0
Earnings / (Losses) of period after taxes			7.425.464	7.425.464
Increase / (Decrease) of share capital				0
Reserve's Creation				0
Net profit / (loss) recorded directly to net equity				0
<b>Total Recognized profit</b>	0	0	7.425.464	7.425.464
<b>Net Equity at the end of 31st December 2007</b>	5.000.000	10.305.871	25.663.403	40.969.273

## 5. General Information

---

This report include the financial statements of AUSTRIA CARD Plastikkarten und Ausweissysteme Gesellschaft m.b.H. (hereafter the „Company“ or „AUSTRIA CARD“) for the years ended 31 December 2005, 2006 and 2007.

The company was established in 1981 and is registered under the Number 98272 v in the Company Register in Vienna. It is the market-leading and internationally operating company in the field of secure smart card production and development. The company produces more than 76 million cards per year with approximately 332 employees. The majority of cards is exported. With its current size, the company is a cutting edge supplier for all Central and Eastern Europe market places.

The authorized and issued share capital amounts to 5 mio. Euro.

All values in this report are stated in Euro.

## 6. Significant accounting policies

---

### 6.1. Statement of compliance

The financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs) as adopted by the EU. The first-time adoption of IFRS was made for January 1<sup>st</sup>, 2005.

### 6.2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared on the historical cost basis. The principal accounting policies are set out below.

### 6.3. Revenue recognition

Revenue is recognized according to the completed contract method in accordance with IAS 11 and 18.

### 6.4. Subsidiaries and Investments

The company is the sole shareholder of Austria Card Polska GmbH, Poland, and holds 99,96 % of the shares of Austria Card Akilli Kart Cözümüeri Handels GmbH, Turkey. Both investments are accounted for using the equity method in accordance with IAS 28. The same method is used for the 20 % shareholding in XPon Card Group AB, Sweden.

## 7. Notes to the financial Statements

---

### 7.1. Segmental information by activity

Segmental information by activity is analyzed as follows:

	Year ended 31/12/2005	Year ended 31/12/2006	Year ended 31/12/2007
<b>Revenue</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Banking	32.900.137	32.444.362	49.879.586
Telecommunications	3.916.900	3.373.000	2.084.143
Other	11.842.022	12.423.645	13.133.474
<b>Total</b>	<b>48.659.059</b>	<b>48.241.007</b>	<b>65.097.203</b>

The revenue increase in the Banking Segment for the year 2007 was mainly caused by two reasons: Renewal of all Austrian banking cards and the Volume ramp up of EMV card delivery in central and Eastern Europe. Telecommunications segment has a steady decline mainly caused to the huge price pressure on the market where Austria Card can not follow and is loosing customers. All other cards like governmental ID cards and transportation cards show a steady revenue increase due to higher proportion of chip cards in the portfolio.

Segmental information by domain is analyzed as follows:

	Year ended 31/12/2005	Year ended 31/12/2006	Year ended 31/12/2007
<b>Revenue</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Domestic	27.393.567	22.454.137	30.308.440
International	21.265.492	25.786.870	34.788.763
<b>Total</b>	<b>48.659.059</b>	<b>48.241.007</b>	<b>65.097.203</b>

The year 2006 was the first year of Austria Card where the international revenue was higher then the domestic revenue mainly caused by the EMV migration of the banks in CEE. In 2007 domestic revenue was increased again because of the renewal of all Austrian banking cards.

### 7.2. Deferred Tax Assets

In accordance with IAS 12, all temporary valuation and reporting differences between tax values and financial statement values (including tax losses carried forward) are capitalized with the actual tax rate in Austria of 25 %. Deferred tax assets and tax liabilities are netted.

### **7.3. Customer receivables**

Customer receivables represent at average two month's revenues inline with the terms of payment. Individually identifiable risked are reflected in allowances deducted from the nominal values.

### **7.4. Pensions and other employee benefits**

Employee benefits include provisions for severance payments, pensions and long-service bonuses and are recognized according to IAS 19 using the projected unit credit method. The main valuation parameters are: Interest rate: 5,0 % and Salary increases: 3,4 %.

## 7.5. Profit and Loss account analysis

	2005	2006	2007
Cost of material / Sales of finished products & other Sales	16.773.728	18.472.908	20.044.480
Change in Work in Progress (+ Increase, - Decrease)	1.236.824	1.175.609	-724.915
<b>Cost of Materials</b>	<b>15.536.904</b>	<b>17.297.299</b>	<b>20.769.395</b>
<b>Personnel Expenses</b>	<b>10.151.163</b>	<b>10.756.484</b>	<b>11.283.673</b>
Third Party Fees-Consulting	85.115	136.053	263.684
Utilities (Rent & Energy& Telecom)	1.151.514	1.156.911	1.570.892
Taxes & Duties	56.643	24.267	52.788
Other Expenses	55.585	11.533	9.413
Depreciation	2.841.279	2.178.843	2.130.112
Manufacturing Overheads	4.190.136	3.507.607	4.026.889
<b>Production Expenses</b>	<b>14.341.299</b>	<b>14.264.091</b>	<b>15.310.561</b>
<b>Cost of Goods Sold</b>	<b>29.878.204</b>	<b>31.561.390</b>	<b>36.079.957</b>
Grants – Subsidies	1.336.611	768.353	282.606
Other Operating Revenues	391.777	275.551	519.015
<b>Other Operating Income</b>	<b>1.728.388</b>	<b>1.043.904</b>	<b>801.621</b>
Personnel Expenses	1.433.229	2.063.770	1.965.443
Third Party Fees-Consulting	521.997	399.703	1.028.961
Utilities (Rent & Energy& Telecom)	59.629	76.888	97.817
Taxes & Duties	81.649	90.307	180.785
Other Expenses	200.842	325.311	287.974
Depreciation	128.959	118.754	119.858
Shipping Expenses	1.467.851	1.793.507	2.421.125
Royalties	389.541	189.258	700.777
Commissions Paid to Agents	964.621	1.136.856	1.557.942
<b>Selling expenses</b>	<b>5.248.319</b>	<b>6.194.355</b>	<b>8.360.682</b>
Personnel Expenses	4.171.982	4.000.413	4.401.407
Third Party Fees-Consulting	1.060.645	913.789	1.092.121
Utilities (Rent & Energy& Telecom)	1.138.133	1.274.240	2.036.645
Taxes & Duties	309.478	507.286	356.616
Other Expenses	605.518	701.909	494.052
Depreciation	1.115.381	992.324	994.728
<b>Administration expenses</b>	<b>8.401.136</b>	<b>8.389.961</b>	<b>9.375.569</b>
Personnel Expenses	2.736.183	2.566.116	2.349.983
Third Party Fees-Consulting	635.820	773.677	1.102.696
Utilities (Rent & Energy& Telecom)	55.136	81.904	106.350
Taxes & Duties	11.024	8.186	-222
Other Expenses	120.913	79.894	56.465
Depreciation	472.428	467.797	477.361
<b>Research &amp; Development Expenses</b>	<b>4.031.504</b>	<b>3.977.574</b>	<b>4.092.633</b>

**7.6. Employees**

At the balance sheet December 31<sup>st</sup>, 2007 the number of employees was compared to the previous year as follows: Management 2 (2); laborers 146 (147), salaried employees 184 (181).

**7.7. Related Parties transactions**

None.

**7.8. Contingent assets- contingent liabilities**

There have been bank guarantees in favour of the company in the amount of Euro 175.201,81 at the end of 2007, compared to Euro 568.316,91 in the year before.

**7.9. Events after balance sheet date**

None.

The Managing Director:



Dipl. Ing. Friedrich Ramberger  
Vienna, February 25, 2008

## 8. Auditor's Report

**Auditor's report  
in accordance with Article 274 HGB  
(Austrian commercial Code)**

We have audited the transformation of the statutory financial statements to IFRS of AUSTRIA CARD-Plastikkarten und Ausweissysteme Gesellschaft m.b.H. for the years 2005, 2006 and 2007. The statutory financial statements of the Company for the years 2005, 2006 and 2007 have been audited by another audit firm. These audit reports together with the unqualified audit opinion have been made available to us. The Company's management is responsible for the preparation and the content of the financial statements in accordance with International financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the EU and for the preparation of the notes to the financial statements in accordance with Austrian regulations. Our responsibility is to express an opinion on the transformation of statutory financial statements to IFRS based on our audit and to state whether the notes are in accordance with financial statements and the requirements of IFRS.

We conducted our audit in accordance with laws and regulations applicable in Austria and Austrian Standards on Auditing and also taking into account the International Standards on Auditing (ISA). Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the transformation of the financial statements is free from material misstatement and whether we can state that the notes are in accordance with the financial statements. In determining the audit procedures we considered our knowledge of business, the economic and legal environment of the Company as well as the expected occurrence of errors. An audit involves procedures to obtain evidence about amounts and other disclosures in the financial statements predominantly on a sample basis. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Our audit did not give rise to any objections. In our opinion, which is based on the results of our audit, the transformed financial statements are in accordance with legal requirements and present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of 31/12/2005, 31/12/2006 and 31/12/2007 and of the results of its operations and its cash flows for the years 2005, 2006 and 2007 in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the EU. The notes are in accordance with the financial statements and the requirements of IFRS.

Vienna, February 25<sup>th</sup>, 2008

Grant Thornton  
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungs-GmbH



Univ. Doz. Dr. Walter Platzer  
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater



AUSTRIACARD